



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

Fortalecimiento del liderazgo desde la agroecología Caso: Asociación Agropecuaria de Productores de Panela de Albán-APROPAL

Jorge Alberto Vélez Lozano

Universidad Nacional de Colombia
Facultad de Ciencias Agrarias, Doctorado Agroecología
Palmira, Colombia
2017

Fortalecimiento del liderazgo desde la agroecología Caso: Asociación Agropecuaria de Productores de Panela de Albán-APROPAL

Jorge Alberto Vélez Lozano

Tesis presentada como requisito parcial para optar al título de:
Doctor en Agroecología

Directores:

Ph.D Eyder Daniel Gómez López

Ph.D Jorge Fernando Navia Estrada

Universidad Nacional de Colombia
Facultad de Ciencias Agrarias, Doctorado Agroecología
Palmira, Colombia
2017

Reflexión

Entender nuestra conexión

“Un ser humano es parte del todo que llamamos Universo, una parte limitada en el tiempo y en el espacio. Está convencido de que él mismo, sus pensamientos y sus sentimientos, son algo independiente de los demás, una especie de ilusión óptica de su conciencia. Esa ilusión es una cárcel para nosotros, los limita a nuestros deseos personales y a sentir afecto por los pocos que tenemos más cerca. Nuestra tarea tiene que ser liberarnos de esa cárcel, ampliando nuestro círculo de compasión, para abarcar a todos los seres vivos y a toda la naturaleza”.

Albert Einstein

Agradecimientos

A la población Albanita, especialmente a la Asociación Agropecuaria de Productores de Panela de Albán-APROPAL por su cariño y acogida.

A los Doctores Eyder Daniel Gómez López y Jorge Fernando Navia Estrada por sus orientaciones y respaldo en el desarrollo de esta investigación.

A la Doctora Marina Sánchez de Prager, a los doctores Hernán Burbano Orjuela y Héctor Ramiro Ordóñez por el acompañamiento en mi proceso de formación personal y profesional.

Al Señor Ignacio Dulce Carlosama, representante legal de la asociación por abrir un espacio de aprendizaje en la comunidad Albanita.

A mis profesores, por permitirme abordar la complejidad de la vida campesina.

A mi familia por su amor y paciencia.

Resumen

La investigación se realizó en el municipio de Albán, localizado en el departamento de Nariño, a 53 kilómetros de la ciudad de San Juan de Pasto, en la Asociación Agropecuaria de Productores de Panela de Albán-APROPAL, microempresa asociativa rural sin ánimo de lucro conformada por 67 miembros y constituida el 14 de agosto de 2012.

La caracterización social, económica y ambiental de la asociación, bajo el análisis de correspondencia múltiple, mostró que la resiliencia, sinergia, agrobiodiversidad y conocimiento tradicional son los componentes que incidieron en el potencial endógeno agroecológico de la organización. Se manifestó un deseo conservacionista de la naturaleza, constituido por la mujer como productora y reproductora de la vida, con visión de empoderamiento y perspectiva cultural de la organización. Se evidenciaron cuatro habilidades emprendedoras en los jóvenes Albanitas, de las cuales tres de ellas son sobresalientes a saber: i) la persistencia y capacidad para enfrentar problemas, ii) la fijación de metas y iii) la autoconfianza, no obstante se aprecia que los jóvenes tienen como debilidad un bajo aprovechamiento de nuevas oportunidades. Por lo anterior, se estimuló en la juventud, capacidades de liderazgo y competencias para la resolución de los problemas productivos, económicos, ambientales y sociales.

El liderazgo en las asociaciones rurales es uno de los principales aspectos que influye la dinámica campesina, caracterizándose por su complejidad, alta participación en la toma de decisiones, acompañamiento institucional y sostenimiento económico, lo anterior se tradujo finalmente, en una construcción reticular de la autogestión.

Teniendo en cuenta lo planteado, se generó la Metodología Aplicada para el Fortalecimiento del Liderazgo en Comunidades Rurales (AFLICRU), diseñada de manera participativa y que nace después de identificar el quehacer y las necesidades de los pobladores de Albán (Nariño), específicamente la Asociación Agropecuaria de Productores de Panela de Albán-APROPAL, todo ello, para trabajar con poblaciones

X Fortalecimiento del liderazgo desde la agroecología Caso: asociación agropecuaria
de productores de panela de Albán-APROPAL

vulnerables por el conflicto armado, contribuyendo al fortalecimiento del liderazgo, empoderamiento, transmisión de saberes y la productividad del campo.

Palabras clave: liderazgo, emprendimiento, asociatividad, participación, emergencia

Abstract

This research was carried out in the municipality of Albán, located in the department of Nariño, 53 kilometers from the city of San Juan de Pasto, in the Agricultural Association of Panela Producers of Albán-APROPAL, non-for-profit, rural associative microenterprise made up by 67 members and incorporated and initiated on August 14th, 2012.

The social, economic and environmental characterization of the association, under the analysis of multiple correspondence, showed that the resilience, synergy, diversity and ancestral knowledge are the components that affected the Ecological endogenous potential of the Organization. A conservation desire of nature was manifested, constituted by the woman as producer and reproductive of the life, with vision of empowerment and cultural perspective of the organization. There were four entrepreneurial skills in the young Albanitas, of which three of them are outstanding: (i) the persistence and capacity to face problems, ii) the fixation of goals and III) self-confidence, however it is appreciated that young people have a low use of new opportunities as a weakness. For this reason, capacities of leadership and competencies for the resolution of the productive, economic, environmental and social problems were promoted in young people.

Leadership in rural associations is one of the main aspects that influences peasant dynamics, characterized by its complexity, high participation in decision-making, institutional accompaniment and economic sustainability, the above was finally translated in reticulate construction of self-management.

Taking into account the above, the methodology Applied to Strengthen Leadership in Rural Communities (ASLRC), was created and designed in a participatory manner that is born after identifying the work and needs of the inhabitants of Albán (Nariño), specifically the Agricultural Association of Producers of Panela de Albán-APROPAL, all this, to work with vulnerable populations by the armed conflict, contributing to the strengthening of leadership, empowerment, transmission of knowledge and field productivity

Key Words: leadership, entrepreneurship, associativity, participation.

Contenido

| | Pág. |
|--|-----------|
| Resumen | IX |
| Lista de figuras | XV |
| Lista de tablas | 1 |
| Introducción | 1 |
| 1. Objetivos | 5 |
| 1.1 . Objetivo general..... | 5 |
| 1.2 . Objetivos específicos | 5 |
| 2. Marco Teórico | 7 |
| 2.1. Asociatividad rural y agroecología | 7 |
| 2.1.1. Beneficios de la asociatividad rural..... | 8 |
| 2.1.2. La asociatividad rural en los instrumentos de política..... | 9 |
| 2.1.3. La agroecología y su influencia en la asociatividad rural. | 11 |
| 2.2. Liderazgo en las asociaciones rurales | 13 |
| 2.2.1. Principales teorías de liderazgo y sus características en el contexto de la asociatividad. | 15 |
| 2.2.2. Formas de liderazgo..... | 17 |
| 2.3. Importancia del liderazgo en el desarrollo de capacidades..... | 19 |
| 2.3.1. Liderazgo y planificación. | 20 |
| 2.3.2. Liderazgo y autogestión en las asociaciones rurales. | 20 |
| 2.3.3. Categorías dinámicas de usos de la autogestión..... | 21 |
| 3. Materiales y Métodos | 27 |
| 3.1. Localización | 27 |
| 3.1.1. Población objeto de estudio..... | 28 |
| 3.2. Metodología general de la investigación..... | 28 |
| 3.2.1. Fase I. Identificación de los componentes que permitan la caracterización social, económica y ambiental de la asociación en sus fincas..... | 29 |
| 3.2.2. Fase II. Factores que inciden en el liderazgo como componente de productividad en la asociación..... | 34 |
| 3.2.3. Fase III. Diseño de propuestas para el fortalecimiento del liderazgo de la asociación agropecuaria..... | 34 |
| 3.3. Análisis estadístico | 36 |
| 4. Resultados | 37 |

| | |
|--|------------|
| 4.1. Identificación de los componentes que permitieron la caracterización social, económica y ambiental de la asociación en sus fincas | 37 |
| 4.2. Identificación de la capacidad de liderazgo de la mujer perteneciente a la asociación..... | 41 |
| 4.2.1. Tipos de liderazgo en las mujeres pertenecientes a la asociación agropecuaria..... | 45 |
| 4.3. Fortalecimiento del emprendimiento juvenil, para la reedificación de sus objetivos y propósitos comunitarios | 49 |
| 4.3.1. Identificación y desarrollo de ideas de negocio de los jóvenes Albanitas..... | 52 |
| 4.4. Factores que inciden en el liderazgo de APROPAL | 53 |
| 4.4.1. Identificación de las necesidades de capacitación para el fortalecimiento del liderazgo | 58 |
| 4.5. Diseño de propuestas desde la agroecología para el fortalecimiento del liderazgo | 60 |
| 4.5.1. Integración de los componentes de liderazgo comunitario | 62 |
| 5. Conclusiones y recomendaciones | 67 |
| 5.1. Conclusiones..... | 67 |
| 5.2. Recomendaciones..... | 68 |
| A. Anexo : Lista de asociados APROPAL..... | 69 |
| B. Anexo: Propuesta de 12 talleres para promover el liderazgo femenino | 71 |
| Anexo C. Desarrollo de actividades de cada componente | 73 |
| D Anexo: Componentes básicos de una idea de negocio | 74 |
| Anexo E. Notificación sanitaria de alimentos de la Asociación Agropecuaria APROPAL | 75 |
| ANEXO F. Carta aprobación producto de la tesis y artículo científico | 77 |
| ANEXO G. Use of microbial wines to the decomposition of residues of panela cane <i>Saccharum officinarum</i> L. | 79 |
| Anexo H. Proceso metodológico para el proyecto de agroindustrialización de panela | 91 |
| Anexo I. Proyecto de acuerdo presentado al Concejo Municipal de Albán y por el cual se crea la política pública..... | 103 |
| Bibliografía | 111 |

Lista de figuras

| | Pág. |
|--|-------------|
| Figura 1. Localización del área de estudio. | 27 |
| Figura 2. Metodología general de la investigación | 28 |
| Figura 3. Integración de los componentes para identificar el potencial endógeno agroecológico de la asociación | 37 |
| Figura 4. Conformación de la asociación, según su estado civil. | 43 |
| Figura 5. Percepción del liderazgo al interior de la familia en la asociación | 44 |
| Figura 6. Nivel educativo de las mujeres pertenecientes a la asociación | 45 |
| Figura 7. Integración de componentes para identificar los tipos de liderazgo en la asociación | 47 |
| Figura 8. Habilidades emprendedoras en los jóvenes de la asociación. | 49 |
| Figura 9. Integración de componentes para identificar los factores que inciden en el liderazgo de la asociación | 54 |
| Figura 10. Capacitación recibida en la Asociación agropecuaria | 58 |
| Figura 11. Calidad de la capacitación | 59 |
| Figura 12. Integración de componentes para identificar los proyectos agroecológicos de la asociación | 60 |
| Figura 13. . Integración de componentes del liderazgo comunitario | 63 |
| Figura 14. Metodología Aplicada para el Fortalecimiento del Liderazgo en Comunidades Rurales (AFLICRU) | 65 |

Lista de tablas

| | Pág. |
|--|------|
| Tabla 1. Ejemplos de formas asociativas en los instrumentos de política agropecuaria para Colombia. | 10 |
| Tabla 2. Definiciones de liderazgo | 14 |
| Tabla 3. Características de las principales teorías y modelos sobre liderazgo | 15 |
| Tabla 4. Variables para obtener información socioeconómica y ambiental de los miembros de la asociación agropecuaria..... | 30 |
| Tabla 5. Criterios que muestran la pertinencia de la idea de negocio para la comunidad | 33 |
| Tabla 6. Ejes y objetivos para el diseño de propuestas para el fortalecimiento del liderazgo en la asociación | 34 |
| Tabla 7. Ideas de negocio de los jóvenes pertenecientes a la asociación | 52 |
| Tabla 8. Matriz de priorización de ideas de negocio de los jóvenes pertenecientes a la asociación..... | 52 |
| Tabla 9. Línea de tiempo de origen y consolidación de la asociación | 55 |

Bibliografía

- Adizes, I. (1977). *Autogestión: La práctica yugoslava*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Allen, R., & Lachapelle, P. (2012): Can leadership development act as a rural poverty alleviation strategy? *Community Development*, 43(1), 95-112.
- Altieri, M. (2002), "Agroecology: the science of natural resource management for poor farmers in marginal environments", *Agriculture, Ecosystems and Environment*, 93, 1-24.
- & Nicholls, C. (2012). Estrategias agroecológicas para incrementar la resiliencia. *Revista LEISA*. Recuperado el día 04 de agosto de 2017 de: <http://www.leisa-al.org/web/index.php/volumen-28-numero-2/899-estrategias-agroecologicas-para-incrementar-la-resiliencia>
- (1985). *Agroecología. Bases Científicas de la Agricultura Alternativa* (Valparaíso: CETAL, 1985), hay edición inglesa en Boulder: Westview Press.
- , & Toledo, V. (2011). La revolución agroecológica de América Latina: Rescatar la naturaleza, asegurar la soberanía alimentaria y empoderar al campesino. *SOCLA*. Recuperado el día 09 de julio de 2017 de: <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/ilsa/20130711054327/5.pdf>
- Álvarez, M., Lazos, E. & García, J. (1989). Homegardens of a humid tropical region in Southeast Mexico: an example of an agroforestry cropping system in a recently established community, *Agroforestry System*, (1989) pp. 133-156.
- Amézaga, C., Rodríguez, D., Núñez, M. & Herrera, D. (2013). *Orientaciones estratégicas para el fortalecimiento de la gestión administrativa*. San Salvador: IICA. 98 p.
- Anderson, P. (1999). Complexity theory and organization science. *Organization Science*, 10(3), 216–232
- Arvon H. (1982). *La autogestión*. Breviario 325. México: Fondo de Cultura Económica.
- Aubel, J. (2000). *Manual de Evaluación Participativa del Programa*. Publicación conjunta de Catholic Relief Services y Child Survival Technical Support. Recuperado el día 17 de junio de 2017 de: http://www.coregroup.org/storage/Monitoring__Evaluation/PartEvalManual.Spanish.pdf
- Avelares, J., Cuadra, M. & Salmerón, F. (2003). *Texto Básico de Agroecología III*. Universidad Nacional Agraria Facultad de Agronomía, Departamento de Producción Vegetal, II años de Ingeniería Agronómica Generalista, Managua, Nicaragua, 2003, pp. 40-47.
- Ávila, M. y Krishnamurthy, L. (1999). *Agroforestería básica: serie de textos básicos para la formación ambiental No 3*, FAO, México. pp. 81-90.

- Avolio, B., y Gardner, W. (2005). Authentic leadership development: Getting to the root of positive forms of leadership. *The Leadership Quarterly* 16, 315–338.
- Ballesteros, W. (2002). La Agroforestería como alternativa para el desarrollo sostenible en Rosa Morada, Nayarit. México. (Tesis maestría). Universidad Autónoma de Chapingo.
- Bass, B. (1998). *Transformational leadership: Industry, military and educational impact*. Hillsdale: L Erlbaum
- Bautista, L. y Ramos, J. (1988). Análisis de datos de encuestas y de tabulados. Universidad Nacional de Colombia, Bogotá. 1988. 85 p.
- Bennett, N., Wise, C., Woods, P., & Harvey, J. (2003). *Distributed Leadership: a review of literature*. Nottingham: NCSL National College for School Leadership. The Open University and University of Gloucestershire.
- Blake, R. & Mouton, J., (1964). *The managerial grid: key orientations for achieving production through people*. Houston: Gulf Publishing Co.
- Blanchard, K. (2007). *Liderazgo del más alto nivel*. Bogotá, Colombia: Editorial Norma.
- Bilenca, D, Codesido, M, González F, Pérez C, Zufiaurre, E, & Abba, A. (2012). Impactos de la transformación agropecuaria sobre la biodiversidad en la provincia de Buenos Aires. *Revista del Museo Argentino de Ciencias Naturales*, 14(2), 189-198. Recuperado el día 11 de agosto de 2017 de http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1853-04002012000200003&lng=es&tlng=pt.
- Bohórquez, L. (2013). La organización empresarial como sistema adaptativo complejo. *Estudios Gerenciales*, 29(127), 258-265. Recuperado el día 11 de agosto de 2017, de: https://ac.els-cdn.com/S0123592313000168/1-s2.0-S0123592313000168-main.pdf?_tid=fbeb614e-a3f9-11e7-a219-00000aab0f01&acdnat=1506568152_8c99806d2b04583c6963630e72bd6f51
- Bolden, R. (2004). *What is leadership? (Research Report 1)*. Exeter, United Kingdom: Leadership South West.
- Bonilla, A. (2010). *Trabajo doméstico y mujer rural: ...ésta vida mía*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional de Colombia. Bogotá.
- Brivio, A. 2007. *La autogestión comunitaria*. Recuperado el 3 de marzo de 2017 de: <http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/eco/autogescomuni.htm>

- Buendía-Martínez, I. & Côté, A. (2014). Desarrollo territorial rural y cooperativas: un análisis desde las políticas públicas. Cuadernos de Desarrollo Rural, 11(74), 35-54.
- Burgos, M., y Guerrero, S. (2007). Caracterización de la capacidad de liderazgo de la mujer perteneciente al grupo asociativo AMTTA -Asociación de Mujeres Trabajadoras de Tangua - en el departamento de Nariño. Trabajo de grado (Especialista en Gerencia Social), Universidad de Nariño, CEILAT. 108 p.
- Burns, J. (1978). Leadership. New York: Harper y Row.
- Campbell, D. (2000). The proactive employee: management of the work place initiative. Academy of Management Executive 14(3):52-66.
- Cañal, R., Mera, M., & Ramírez, G. (2003). Estudio del liderazgo en grupos asociativos del municipio de Ancuya. Tesis pregrado. Universidad de Nariño.
- Capra, F. (1998). La trama de la vida. *Una nueva perspectiva de los sistemas vivos*. Barcelona: Anagrama.
- Caravedo, B. (2011). Energía social y liderazgo transformador. A propósito del ADN de la sociedad peruana. Lima: Universidad del Pacífico. 211 Pp.
- Cárdenas, G. (2009). Investigación participativa con agricultores: una opción de organización social campesina para la consolidación de procesos agroecológicos. Revista Luna Azul. Núm 29. Recuperado el 15 de febrero de 2017 de: <http://www.scielo.org.co/pdf/luaz/n29/n29a09.pdf>
- Carrasco, C. (2003). Los tiempos de trabajo: entre la casa y el mercado. Nuevas aproximaciones de análisis de resultados. Universidad de Barcelona. Barcelona, España.
- Castro, G. (2012). Efectos del liderazgo, poder e influencia sobre las relaciones intraespecíficas presentes en una organización privada. Proyecto de tesis doctoral. Universidad del Rosario. Recuperado el día 09 de julio de 2017 de: <http://www.urosario.edu.co/Administracion/documentos/investigacion/Proyecto-Guido-Castro-Defensa-Candidatura-Doctoral.pdf>
- Ceballos, Z., & Tovar, S. (2010). Autogestión con jóvenes rurales: un camino para el desarrollo social y comunitario. Revista Investigium ire. Recuperado el 20 de febrero de 2017 de: [file:///C:/Users/Usuario/Downloads/12-21-1-SM%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/Usuario/Downloads/12-21-1-SM%20(2).pdf)
- Conti, A. (2010). Valores humanos. Recuperado el día 2 de febrero de 2017 de: <http://www.albertoconti.blogspot.com/>.
- Córdoba, M., e Izquierdo, S. (2005) Caracterización socio-familiar de los niños, niñas y jóvenes del corregimiento el Manzano, municipio de Taminango en el periodo enero-julio 2005. Tesis pregrado. Universidad de Nariño.
- Cornelio, L. (1978). Introducción a la Autogestión. Buenos Aires: El Cid.

- Cuadrado, I., Morales, F., & Recio, P. (2008). Women access to managerial positions: an experimental study of leadership styles and gender. *The Spanish Journal of Psychology*, 11 (1), 55-65.
- Cuéllar, M.C. (2008). *Hacia un sistema participativo de garantía para la producción ecológica en Andalucía*. Universidad de Córdoba. Estado español.
- Cuellar, M., & Sevilla, E. (2009). Aportando a la construcción de la Soberanía Alimentaria desde la Agroecología. Recuperado el día 11 de abril de 2017 de: http://www.ecologiapolitica.info/wp-content/uploads/2016/03/038_Cuellaretal_2009.pdf
- Chiriboga, H., & Caliva, J. (2010). Formando agrolíderes: metodología para el fortalecimiento del liderazgo en el sector agropecuario. San José, CR.: IICA. 208p. Recuperado el 11 de Marzo de 2017 de: https://books.google.com.co/books?id=vmEnY-apMjgC&pg=PA1&lpg=PA1&dq=chiriboga+y+caliva%2Bliderazgo%2B2011&source=bl&ots=EAj5fsQHCh&sig=1jM_ApU6DE87z5I39r_2-luOmM0&hl=es-|Q2419&sa=X&ved=0ahUKEwifnNeRrqXTAhWHOCYKH7kBVwQ6AEIQjAF#v=onepage&q=chiriboga%20y%20caliva%2Bliderazgo%2B2011&f=false
- Davies, A. (2009). Understanding Local Leadership in Building the Capacity of Rural Communities in Australia. *Geographical Research*, 47(4), 380–389
- Del Valle, C. 2013. La actividad agraria con enfoque empresarial. *Revista Nacional de Agricultura*. Recuperado el día 11 de Abril de 2017 de: <http://www.sac.org.co/images/contenidos/revistanacional/2baja.pdf>. p 23.
- Dixon, J., Gulliver, A., & Gibbon, D. (2001). *Sistemas de producción agropecuaria y pobreza: cómo mejorar los medios de subsistencia de los pequeños agricultores en un mundo cambiante*. Malcolm Hall. FAO; Banco Mundial. 418 p.
- DNP. 2016. El campo colombiano: un camino hacia el bienestar y la paz: Informe detallado de la misión para la transformación del campo. Tomo I. Recuperado el día 11 de abril de 2017 de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Agriculturapecuarioforestal%20y%20pesca/TTOMO%201.pdf>
- Durán, S; Parra, M; Márceles, V; (2015). Potenciación de habilidades para el desarrollo de emprendedores exitosos en el contexto universitario. *Opción*, 31(1) 200-215. Recuperado el día 09 de julio de 2017 de: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=31041172012>
- FAO. (2005). *Género y sistemas de producción campesinos: lecciones de Nicaragua*. Roma, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. 69 p.

- Fondo para el logro de los objetivos del milenio de las Naciones Unidas (FODM), (2012). Joven emprendedor. Recuperado el día 15 de junio de 2017 de: <http://staging.ilo.org/public/libdoc/ilo/2012/478821.pdf>
- Flora, C., Kinsley, M., Luther, V., Wall, M., Odell, S., Ratner, S., y Toposky, J. (1999). *Measuring Community Success and Sustainability: An Interactive Workbook*. Ames: North Central Regional Center for Rural Development, Iowa State University Press. Recuperado el día 5 de marzo de 2017 de: <http://www.ncrcrd.iastate.edu/pubs/contents/ncrcrd-rrd180-print.pdf>
- Flores, F. (1989). *Inventando la empresa del siglo XXI*. Santiago: Ediciones pedagógicas chilenas.
- Flórez, G., & López, I. (2002). Capacidad de autogestión de mujeres cabeza de familia, en condiciones de desplazamiento residentes en la ciudad de San Juan de Pasto, departamento de Nariño. Tesis pregrado. Recuperado el día 17 de junio de 2017 de: <http://biblioteca.udenar.edu.co:8085/bibliotecavirtual/viewer.aspx?&var=61911>
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). (2011). *Informe sobre la pobreza rural 2011. Nuevas realidades, nuevos desafíos: nuevas oportunidades para la generación del mañana*. Roma.
- Funtowic, S. and Jerry Ravetz (1990). *Uncertainty and Quality in Science and Polity* (Kluwer, Dordrecht)
- Funtowic, S. and Jerry Ravetz (1994). *Epistemología Política: ciencia con la gente* (Buenos Aires: Centeo editor de América Latina).
- Geilfus, F. (2002). *80 herramientas para el desarrollo participativo: diagnóstico, planificación, monitoreo, evaluación, estrategia de vida*, FransGeifus – San José, C.R.: IICA. p. 39.
- Ginebra J. (1997). *Liderazgo en acción*. Santafé de Bogotá. Mcgraw Hill Interamericana
- Giraldo, D., & Naranjo, J. (2014). *Liderazgo: desarrollo del concepto, evolución y tendencias*. Bogotá. Universidad del Rosario. Recuperado el día 15 de junio de 2017 de: <http://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/8672/1026275656-2014.pdf>
- Gliessman, S. (2002). *Agroecología: Procesos ecológicos en agricultura sostenible*. Turrialba, Costa Rica. Recuperado el día 11 de agosto de 2017 de: https://books.google.com.co/books?id=rnqan8BOVNAC&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
- Gobernación de Nariño. (1996). *Capacitación y asesoría a organizaciones comunitarias del departamento de Nariño en procesos de gestión participativa para el desarrollo rural*. San Juan de Pasto, Nariño, Fondo DRI. 47 p.

- Gómez, B. (2010). Potencial Agroecológico de los huertos familiares en el municipio de H. Cárdenas, Tabasco: Permanencia y Prospectivas de desarrollo. (Tesis maestría). Institución de Enseñanza e Investigación en Ciencias Agrícolas, Postgrado en Socioeconómica, estadística e informática y desarrollo rural. 89 p.
- Gronn, P. (2002). Distributed leadership as a unit of analysis. *The Leadership Quarterly*, 13, 423–451.
- Guzmán, G., & Morales, J. (2012). Agroecología y agricultura ecológica. Aportes y sinergias para incrementar la sustentabilidad agraria. *Agroecología Num. 6*. Recuperado el día de 04 de agosto de 2017 de: <file:///C:/Users/Jorge/Downloads/160671-592631-1-SM.pdf>
- Guzmán Casado, G.; González de Molina, M. & Sevilla Guzmán, E. (2000): Introducción a la Agroecología como desarrollo rural sostenible. Madrid, Mundi-Prensa.
- Hazy, J.K, Goldstein, J.A, & Lichtenstein, B.B. (2007). *Complex Systems Leadership Theory. New Perspectives from Complexity Science on Social and Organizational Effectiveness*. Mansfield, MA, USA: Isce.
- Hersey, P., & Blanchard, K. (1982). Leadership style: Attitudes and behaviors. *Training behaviors. Training & Development Journal*, 36(5), 50-52.
- Hogan, R., & Kaiser, R.B. (2005). What we know about leadership. *Review of General Psychology*, Núm 9. 169-180.
- Hooghe, Liesbet y Gary Marks (2001), "Types of Multi-Level Governance", *European Integration on Line Papers*. vol. 5, n° 11. Recuperado el día 11 de Agosto de 2017 de: [https://books.google.com.co/books?hl=es&lr=&id=xZmMb5EJni8C&oi=fnd&pg=PR7&dq=Hooghe+y+Marks,+&ots=Mf0Ls81WIW&sig=QYgfrjjoMvlnPI3LRpt8LWb__uw#v=onepage&q=Hooghe%20y%20Marks%2C%20\(2001\)%2C&f=false](https://books.google.com.co/books?hl=es&lr=&id=xZmMb5EJni8C&oi=fnd&pg=PR7&dq=Hooghe+y+Marks,+&ots=Mf0Ls81WIW&sig=QYgfrjjoMvlnPI3LRpt8LWb__uw#v=onepage&q=Hooghe%20y%20Marks%2C%20(2001)%2C&f=false)
- Holland, J. (1995). *Hidden Order: How Adaptation Builds Complexity*. New York: Perseus Books Group.
- Holland, J. (2004). *El orden oculto: De cómo la adaptación crea la complejidad*. México: Fondo de cultura económica.
- House, R. J. (1971). A path-goal theory of leader effectiveness. *Administrative Science Quarterly* Núm 16. 321–339.
- Hudson, J. (2010). Formulaciones teórico-conceptuales de la autogestión. *Revista mexicana de sociología*, 72(4), 571-597. Recuperado en 31 de marzo de 2017, de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-25032010000400003&lng=es&tlng=es.
- International Project Management Association – IPMA - (2009): *IPMA Competence Baseline v.3.1*. Nacional Competence Baseline v.3.1. International Project

- Management Association. Valencia. Asociación Española de Ingeniería de Proyectos (AEIPRO).
- IPDRS (2017). La juventud rural en Colombia y sus condiciones de acceso y permanencia en la tierra. Recuperado el día 30 de julio de 2017 de: <http://comosoc.org/La-juventud-rural-en-Colombia-y>
- Iturraspe, F. (1986). Participación, cogestión y autogestión en américa latina, vol. 1. Caracas: Nueva Sociedad.
- Kardelj, E. (1976). Propiedad social y autogestión. (Antonio Marianac y Rigoberto Cordero, Trans.). Buenos Aires - Argentina: El Cid Editor.
- Katz, R. (1974). Skills of an effective administrator. In: Designing And Managing Your Career. Harry Levinson (Ed.). Harvard Business Press, 1989. Pp32-46.
- Kauffman, S. A. (1995). At Home in the Universe: The Search for Laws of SelfOrganization and Complexity. New York: Oxford University Press.
- Kouzes, J. M. & Posner, B. Z. (2003). The Leadership Practices Inventory (LPI): Leadership Development Planner (3 edition). Pfeiffer.
- Kouzes, J., & Posner, B. (2007). The leadership challenge (4th Ed.). San Francisco, CA: JosseyBass.
- Landolfi, H. (2010). La esencia del liderazgo. Claves para el ejercicio genuino y auténtico del liderazgo. Buenos Aires: Editorial Dunken
- León, A. (1999). Reflexões sobre Autogestão e Psicologia Social Comunitariana América Latina. Revista de Psicologia Social e Institucional -PSI.Universidade Estadual de Londrina. Paraná, Brasil.
- León, M. (1995). "La familia nuclear: origen de las identidades hegemónicas femenina y masculina" en Género e Identidad. Ensayos sobre lo femenino y lo masculino, Luz Gabriela Arango, Magdalena León y Mara Viveros (comps). TM Editores, Ediciones Uniandes, UN- Facultad de Ciencias Humanas. Colombia. Pp. 169- 191.
- León, T. (2012). Agroecología: la ciencia de los agroecosistemas – la perspectiva ambiental. Universidad Nacional de Colombia – Instituto de Estudios Ambientales. 261 p. (en prensa). Recuperado el día 04 de agosto de 2017 de: https://doctoradoagroecoudea.files.wordpress.com/2013/03/la_ciencia_de_la_agroecolog3ada_tomas_leon_noviembrel_201-2.pdf
- López, E. (2010). El Almanario: metodología de autogestión comunitaria de proyectos y su capacidad para mitigar las desigualdades de género en comunidades indígenas y rurales de Guatemala. CUADERNOS DE INVESTIGACIÓN EN PROCESOS DE DESARROLLO N.º 4. Grupo de Estudios en Desarrollo, Cooperación y Ética Departamento de Proyectos de Ingeniería

- Universitat Politècnica de Valencia. Recuperado el día 17 de junio de 2017 de: https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/58015/cuad_inv4.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Luna, M; Tirado, R; (2005). Modos de toma de decisiones en las asociaciones y desempeño político. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, XLVII() 57-74. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=42119304>
- Luthans, F., & Avolio, B. (2003). Authentic leadership: A positive developmental approach. In K. S. Cameron, J. E. Dutton, y R. E. Quinn (Eds.), *Positive organizational scholarship* (pp. 241–261). San Francisco: Barrett-Koehler.
- Malinowski, B. (1961). *The Argonauts of the Western Pacific*. New York, E.P.Dutton & Co.
- Marín, C., & Páez, D. (2013). Aplicación del liderazgo servidor en las organizaciones. En *Sotavento MBA*, N°. 23, pp. 108-129. Recuperado el día 15 de junio de 2017 de: <http://revistas.uexternado.edu.co/index.php/sotavento/article/viewFile/3989/4290>.
- Max-Neef., Elizalde., & Hopenhayn. (1996). *Desarrollo a escala humana. Una opción para el futuro*. Madrid, España. Recuperado el día 11 de noviembre de 2016 de: <http://habitat.aq.upm.es/deh/adeh.pdf>. 56 p.
- Mejía, M. (1995). *Agriculturas para la vida: movimientos alternativos frente a la agricultura química: un enfoque desde sistemas populares colombianos*. Cali, Colombia: LED, ACD, CEPROID y Corporación para la Educación Especial "Mi Nuevo Mundo". 252 p.
- Mittleton, K. E. (2003). Ten principles of Complexity & Enabling Infrastructures. In *Complex Systems and Evolucionary Perspectives of Organisations: The Application of Complexity Theory to Organisations*. London: London School of Economics. Recuperado el día 02 de octubre de 2017 de: file:///C:/Users/Jorge/Downloads/Complex_Systems_on_Organizations.pdf
- Moctezuma, J. (1999). *Despertares, comunidad y organización. Urbano popular en México. 1971-1994*. México: Universidad Autónoma Metropolitana.
- Montenegro, M (2012). *Caracterización de la diversidad fitogenética de los huertos caseros en el corregimiento el ingenio, municipio de Ancuya, departamento de Nariño*. (Tesis maestría). Universidad de Nariño.
- Montenegro, M.; Lagos, T.; Vélez, J. 2017. Diversidad fitogenética de los huertos caseros en el municipio de Ancuya, Nariño. *Revista de Ciencias Agrícolas*: 34 (1) páginas: 50-63. doi: <http://dx.doi.org/10.22267/rcia.163302.53>. Recuperado el día 27 de julio de 2017 de: <file:///C:/Users/Jorge/Downloads/3418-12180-1-PB.pdf>
- Montero, A. (2008). *La Autogestión Social en la práctica comunitaria: Encuentros, resistencias y participación*. Trabajo presentado para el VIII Congreso de Estudiantes

- en torno a la Psicología Comunitaria. Universidad de Concepción, Chile. Recuperado el 5 de marzo de 2017 de: <file:///C:/Users/Usuario/Desktop/TESIS%20LAUREADA%20COMP LETA%202017.%20DIOS%20ES%20MI%20VIDA%208%20de%20marzo%20de%202017/QUINTO%20BORRADOR%20TESIS%20PhD%20EN%20AGROECOLOGIA.%20CUM%20LAUDE/20autogestionsocial.pdf>
- Moreno, A. (2008). La Autogestión Social en la práctica comunitaria: Encuentros, resistencias y participación. VIII Congreso de Estudiantes en torno a la Psicología Comunitaria. Universidad de Concepción de Chile. Recuperado el día 11 de agosto de 2017 de: http://ilusionismosocial.org/pluginfile.php/841/mod_resource/content/2/20autogestionsocial.pdf
- Moreno, D., Uribe, M., & Santiago, L. (2011). Comunicación y manejo social para la asociatividad. Convenio SENA-SAC No 00086 de 2011. Recuperado el día 01 de junio de 2017 de: <http://www.sac.org.co/images/contenidos/Cartillas/Cartilla%20Asociatividad.pdf>
- Musitu, G., Herrero, J., Cantera, L & Montenegro, M. (2004). Introducción a la psicología comunitaria. Barcelona: UOC
- McCall, M., & Lombardo, M. (1983). *Off the track: Why and how successful executives get derailed*. Greenboro, NC: Centre for Creative Leadership.
- Luna, M; Tirado, R; (2005). Modos de toma de decisiones en las asociaciones y desempeño político. *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, XLVII() 57-74. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=42119304>
- Nava, G., Chávez, C. & Arriaga, C (1993). Estudio de la flora en un sistema de producción campesino de San Felipe del Progreso, Estado de México. In: Congreso Nacional de Investigación en Sistemas de Producción Agropecuarios. Memorias. UAEM/Universidad Autónoma Metropolitana, México. 1.993, pp. 141 – 159.
- Northouse, P.G. (2010). *Leadership: Theory and practice* (5th Ed.). Thousand Oaks, CA: SAGE Publications
- Nicolis, G. y Prigogine, I. (2007). *La estructura de lo complejo: en el camino hacia una nueva comprensión de las ciencias*. México: Alianza
- Observatorio Internacional de Ciudadanía y Medio Ambiente Sostenible (2009). *Metodologías participativas*. Recuperado el día 17 de junio de 2017 de: http://www.redcimas.org/wordpress/wp-content/uploads/2012/09/manual_2010.pdf
- Ochoa, L., Fassaert, C., Somarriba, E. & Schlönvolgt, A. (1998). Conocimiento de mujeres y hombres sobre las especies de uso medicinal y alimenticio en huertos caseros de Nicoya, Costa Rica. *Agroforestería en las Américas*.
- Odeh, M. & Bruning, E. (2006). *Platform for leadership*. Capacity.org 28.
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC. (2013). *Organizaciones que cambian vidas*. Recuperado el día 26 de mayo de 2017 de: <https://www.google.com.co/url?sa=t&source=web&rct=j&url=https://www.unodc.org/>

documents/.colombia/2013/Agosto/DA2013/onu_11.pdf&ved=0ahUKEwj8lrF5I3UAhWMOCYKHdIhCvoQFggBMAA&usg=AFQjCNEqge1_cfrVhDQijRweheFDbR6Phg&sig2=Vur5ZugP_8QcYexJZqaQaA

Orcherton, D. (1996). El huerto casero y otros sistemas de producción dentro del sistema finca: El rol del hombre y la mujer en el manejo de la producción. Tesis maestro en ciencias. CATIE, Turrialba, Costa Rica, 115 p.

Organizaciones Solidarias - Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. (2017). Asociaciones y corporaciones. Recuperado el día 11 de abril de 2017 de organizaciones solidarias. Web: <http://www.orgsolidarias.gov.co/educaci%C3%B3n-solidaria/nuestras-organizaciones/solidarias-de-desarrollo/asociaci%C3%B3n-y-corporaciones>

Osterwalder, A. (2004). The Business Model Ontology a Proposition in a Design Science Approach. Tesis. Université de Lausanne. Recuperado de: <http://www.mendeley.com/research/the-business-model-ontology-a-proposition-in-a-design-science-approach/#page-1>

Ottmann, G. (2005). *Agroecología y Sociología histórica desde Latinoamérica*. PNUMA/Mundi-Prensa/UCO, México/Madrid/Córdoba.

Pariante, J. (2009). Algunas reflexiones en torno al concepto del liderazgo. En: Mendoza Moheno, Jessica y Garza González, Laura (coordinadoras). Procesos de cambio y desarrollo organizacional. Universidad Autónoma de Aguascalientes. Capítulo 6. págs. 117-145

Plan municipal de desarrollo de Albán. 2016- 2019. (2017). Un gobierno de puertas abiertas al progreso. Recuperado el día 23 de abril de 2017 de: <http://alban-narino.gov.co/apc-aa-files/30643164393534643538626430643331/plan-municipal-de-desarrollo.pdf>

PNUD. (2014). *Sostener el Progreso Humano: Reducir vulnerabilidades y construir resiliencia*. Nueva York. 258 p.

Puleo, A. (2009). Ecofeminismo: la perspectiva de género en la conciencia ecologista. *Claves del ecologismo social*. Madrid: *Ecologistas en Acción*, 169-172.

Raelin, J. (2003). *Creating Leaderful Organizations: How to Bring Out Leadership in Everyone*. Berrett-Koehler Publishers, 250pp.

Registro Único de Víctimas (RUV), (2017). Reporte víctimas del conflicto armado. Recuperado el día 11 de abril de 2017 de: <http://rni.unidadvictimas.gov.co/reportes>

Rojas, M. (1990). *Mujeres en la silvicultura comunitaria. Guía de campo para el diseño y la aplicación de proyectos*. FAO. Roma, Italia. 1990.

- Rosero, D. (2015). Fortalecimiento de capacidades empresariales a jóvenes de la institución educativa ecológica la Cocha, municipio de Arboleda, departamento de Nariño. (Tesis pregrado). Universidad de Nariño. Pasto, Nariño.
- Rost, J. (1997). Moving from individual to relationship: A postindustrial paradigm of leadership. *Journal of Leadership and Organizational Studies*, 4, 3-16
- Ruiz, O. (2006). Agroecología: una disciplina que tiende a la transdisciplina. *Interciencia*, 31(2), 140-145. Recuperado en 11 de agosto de 2017, de http://www.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0378-18442006000200011&lng=es&tlng=es.
- Sampedro, G. 1996. Género y ruralidad. Las mujeres ante el reto de la desagrarización. Instituto de la Mujer, Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. España.
- Sevilla, E. (2004). La agroecología como estrategia metodológica de transformación social. Instituto de Sociología y Estudios Campesinos de la Universidad de Córdoba, España. Recuperado el día 09 de julio de 2017 de: https://docs.google.com/document/d/1VUSG5gPE2AmO8z-gmJQ-NI3bhBRPCxX7MEx6fbW_AJE/edit
- (2006). De la Sociología Rural a la Agroecología. Barcelona: Icaria editorial.
- (2014). La agroecología como estrategia metodológica de transformación social. Instituto de Sociología y Estudios Campesinos de la Universidad de Córdoba, España. Recuperado el día 23 de marzo de 2017 de: https://www.socla.co/wp-content/uploads/2014/la_agroecologia_comoEduardo-Sevilla.pdf?iv=133
- Sevilla, E., & Woodgate, G. (1997). "Sustainable rural development: from industrial agriculture to agroecology" en Ed. Michael Redclift and Graham Woodgate. *The International Handbook of Environmental Sociology*. (Cheltenham: Edward Elgar)
- Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC). (2013). El papel del Estado para la promoción de la asociatividad. *Revista Nacional de Agricultura*. Recuperado el día 11 de abril de 2017 de: <http://www.sac.org.co/images/contenidos/revistanacional/2baja.pdf>. pp 11-13.
- Somarriba, E. y Calvo, G. (2001). Planificación agroforestal de fincas. Manual preparado para el curso de Maestría del CATIE. Turrialba, Costa Rica. 80 p.
- Spillane, J., Halverson, R., & Diamond, J. (2001) Investigating School Leadership Practice: A Distributed Perspective. *Educational Researcher*, 30 (3).
- Stacey, D. R. (1995). The science of complexity: An alternative perspective for strategic change processes. *Strategic Management Journal*, 16(6), 1986–1998

- Stogdill, R. (1974). *Handbook of leadership: A survey of the literature*, New York: Free Press
- Stogdill, R., y Shartle, L. (1948). Methods for determining patterns of leadership behavior in relation to organization structure and objectives. *Journal of Applied Psychology*, 32, 286- 291.
- Tannenbaum, A. & Schmitt, W. (1958). How to choose a leadership pattern. *Harvard Business Review*, 36, March-April, 95-101.
- Toledo, V., Barrera, N., García, E. & Alarcón, P. (2008). Uso múltiple y biodiversidad entre los mayas yucatecos (México). *Revista Interciencia* (2008) 33(5):345-352.
- Traversa, I., Fierros, A., Gómez, M., Leyva, J. & Hernández, R. (2000). Los huertos caseros de Zaachila en Oaxaca, México. *Agroforestería en las Américas*. 7 (28):12-15.
- Uhl-Bien, M. (2006). "Relational Leadership Theory: Exploring the social processes of leadership and organizing" *Leadership Institute Faculty Publications*. Paper 19.
- , M., Marion, R., & McKelvey, B. (2007). Complexity Leadership Theory: Shifting leadership from the industrial age to the knowledge era. *The Leadership Quarterly* 18(4), 298-318.
- UNDP (1998). *Capacity Assessment and Development*. In a Systems and Strategic Management Context. Technical Advisory Paper 3. Management Development and Governance Division, Bureau for Development Policy. New York, USA: UNDP.
- (2006). *Capacity diagnostics methodology. Users guide*. New York: Capacity Development Group, Bureau for Development Policy.
- Unigarro, A., & Carreño, M. (2005). *Métodos químicos para el análisis de suelo*. San Juan de Pasto, Universidad de Nariño. 72 p.
- UNDP (2006). *Capacity diagnostics methodology. Users guide*. New York: Capacity Development Group, Bureau for Development Policy
- Vandana Shiva, (2014). *Abrazar la vida. Mujer, ecología y desarrollo*. Recuperado el día 06 de agosto de 2017 de: <https://gruposhumanidades14.files.wordpress.com/2014/01/vandana-shiva-abrazar-la-vida-mujer-ecologc3ada-y-desarrollo.pdf>
- Van Vugt, M., Hogan, R., & Kaiser, R. (2008). Leadership, followership, and evolution: Some lessons from the past. *American Psychologist*, 63, 182-196.
- Vega & Somarriba, E. (2005). Planificación agroforestal de fincas cacaoteras orgánicas del Alto Beni, Bolivia¹. *Revista Agroforestería en las Américas* (43-44):20-26.

- Villalva, M., y Fierri, I. (2017). El liderazgo Democrático: Una Aproximación Conceptual. *INNOVA Research Journal*. 2 (4): 155-162. Recuperado el día 28 de julio de 2017 de: <file:///C:/Users/Jorge/Downloads/Dialnet-EILiderazgoDemocratico-5922017.pdf>
- Villarreal, N. (2004). Sectores campesinos mujeres rurales y estado en Colombia. (Tesis de doctorado). Universidad Autónoma de Barcelona
- Vroom, V., & Jago, A. (2007). The role of situation in leadership. *American Psychologist*, 62, 17-24
- Wezel, A., S. Bellon, T. Doré, C. Francis, D.Vallod, and C.David. (2009). Agroecology as a science, a movement and a practice. A review. *Agron. Sustain. Dev.* 29:503–515.
- Yukl, G. (2010). *Leadership in organizations* (7th Ed). Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall.
- Yukl, G., & Van Fleet, D. (1990). Theory and research on leadership in organizations. In M.D. Dunnette y L.M. Hough (Eds.), *Handbook of industrial y organizational psychology*, Second Edition, Volume 3, Palo Alto, CA: Consulting Psychologists Press.
- Zaleznik, A. (1977). Managers and leaders: Are they different? *Harvard Business Review*, 55(3), 67-78.
- Zabala, H. (2016). Economía agraria y asociatividad cooperativa en Colombia [recurso electrónico] / Hernando Zabala Salazar. – Medellín: Funlam. 141 p. Recuperado el día 28 de julio de 2017 de: http://www.funlam.edu.co/uploads/fondoeditorial/230_Economia_agraria_y_asociatividad_cooperativa_en_Colombia.pdf
- Zapata, S. (2000). Al encuentro del joven rural. Recuperado el día 30 de julio de 2017 de: https://books.google.com.co/books/about/Al_Encuentro_Del_Joven_Rural.html?id=r2ltAAAAIAAJ&redir_esc=y.