



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

Optimización de la rentabilidad del proceso de producción de molturación de trigo

Guido Hamann Echeverri

Universidad Nacional de Colombia
Facultad de Ingeniería y Administración
Palmira, Colombia
2019

Optimización de la rentabilidad del proceso de producción de molturación de trigo

Guido Hamann Echeverri

Trabajo de investigación presentado como requisito parcial para optar al título de:
Magister en Administración de Empresas

Directora:
Doctora Margot Cajigas Romero

Universidad Nacional de Colombia
Facultad de Ingeniería y Administración
Palmira, Colombia

2019

Reflexión

“Nunca consideres el estudio como una obligación, sino como la oportunidad para penetrar en el bello y maravilloso mundo del saber”.

Albert Einstein

Agradecimientos

El autor del presente trabajo agradece

A Dios Padre Celestial

A mi familia

A mi Directora por su aporte

A todas aquellas personas que de alguna manera contribuyeron a la culminación del presente trabajo.

Resumen

En organizaciones manufactureras, dentro de sus procesos industriales, una de las principales dificultades es lograr de manera eficiente la terminación de sus productos, que conlleven a optimizar la rentabilidad del proceso de producción, como es el caso de la molturación o molienda de trigo. Problemáticas como esta validan el tema de este trabajo. El objetivo general es evaluar la viabilidad de reducir costos y gastos en los procesos de producción de molturación o molienda de trigo que conllevan a optimizar la rentabilidad del negocio y así garantizar la competitividad y sostenibilidad del mismo.

Para la metodología de investigación se seleccionó el método deductivo, porque el proceso de conocimiento se realiza con base en la experiencia personal del investigador, con conocimiento del problema, involucrándose con las personas vinculadas al proceso de producción y por la participación en el mismo al hacerle seguimiento a los costos históricos del proceso a través de análisis financieros. Se analizaron los diferentes costos que componen la estructura de costos del proceso productivo para determinar la influencia de estos en la rentabilidad del negocio.

Con base en la investigación realizada se llegó a la conclusión que los costos y gastos con mayor relevancia que afectan la rentabilidad del negocio son, los costos de materia prima, gastos de almacenamiento externo de trigo, los costos de energía y los costos de mano de obra, de los cuales no se puede controlar el costo de materia prima, por la volatilidad de los precios del trigo y la tasa de cambio. Adicionalmente, no se debe dejar de observar el riesgo de cambios en las preferencias de los consumidores, bien sea por precio o gusto, ya que el pan es un producto sustituto.

Palabras clave: Costo de producción, proceso productivo, costo de producción, rentabilidad, sostenibilidad.

Abstract

In manufacturing organizations, within their industrial processes, one of the main difficulties is to efficiently achieve the completion of their products, which lead to optimize the profitability of the production process, as is the case of milling or milling of wheat. Problems like this validate the theme of this work.

The general objective is to evaluate the feasibility of reducing costs and expenses in the production processes of milling or milling of wheat that lead to optimize the profitability of the business and thus ensure its competitiveness and sustainability.

For the research methodology, the deductive method was selected, because the knowledge process is carried out based on the personal experience of the researcher, with knowledge of the problem, getting involved with the people linked to the production process and participating in it. tracking the historical costs of the process through financial analysis.

The different costs that make up the cost structure of the production process were analyzed to determine the influence of these on the profitability of the business.

Based on the research carried out, it was concluded that the most relevant costs and expenses that affect the profitability of the business are: raw material costs, external storage costs for wheat, energy costs and labor costs. work, of which the cost of raw material can not be controlled, due to the volatility of wheat prices and the exchange rate. Additionally, the risk of changes in consumer preferences should not be overlooked, either because of price or taste, since bread is a substitute product.

Keywords: Production cost, production process, production cost, profitability, sustainability.

Contenido

	Pág.
Resumen	IX
Lista de figuras	XIII
Lista de tablas	XIV
Introducción	1
1. Formulación del problema	3
1.1 Planteamiento del problema	3
1.2 Pregunta de investigación.....	4
1.3 Sistematización	4
2. Objetivos	5
2.1 Objetivo general	5
2.2 Objetivos específicos	5
3. Antecedentes	7
4. Justificación.....	9
5. Metodología.....	11
5.1 Tipo de estudio.....	11
5.2 Método de investigación	11
5.3 Técnicas para la recolección de la información	11
5.4 Proceso	12
6. Marco de referencia.....	15
6.1 Marco contextual.....	15
6.2 Marco Teórico	16
6.1.1 La contabilidad de costos.....	16
6.1.2 Desde la competitividad	21
6.3 Marco conceptual.....	24
7. Resultados	31
7.1 Proceso productivo y estructura de costos de la empresa xy&z	31
7.1.1 Proceso de producción de harina de trigo de la Empresa XY&Z	31
7.2 Decisiones para disminuir costos y gastos en los procesos de producción	45
8. Conclusiones	47

9. Recomendaciones..... 48
Bibliografía 49

Lista de figuras

	Pág.
Figura 5-1. Preguntas formuladas al equipo	12
Figura 5-2. Proceso lógico.....	13
Figura 7-1. Trigo en el campo.....	32
Figura 7-2. Sección de molienda de trigo	33
Figura 7-3. Flujoograma proceso molturación o molienda de trigo	34
Figura 7-4. Estructura de costos	39
Figura 7-5. Costos promedio consumo trigos duros (\$/Kg).....	43
Figura 7-6. Decisiones para disminuir costos y gastos.....	45

Lista de tablas

	Pág.
Tabla 1-1.. Cuadro de diagnóstico para el planteamiento del problema.	4
Tabla 6-1. Pronunciamentos de Organismos profesionales. Contabilidad de Costos / Contabilidad de Gestión.....	20
Tabla 6-2. Competitividad	21
Tabla 7-1. Harina de trigo apanado x 25 kg - Estructura de costos (\$/kg).....	41
Tabla 7-2. Harina de trigo papel x 25 kg - Estructura de costos (\$/kg)	41
Tabla 7-3. Harina de trigo duromjete poli x 50 kg - Estructura de costos (\$/kg)	42
Tabla 7-4. Harina de trigo apanado x 25 kg - Utilidad operativa (\$/kg)	43
Tabla 7-5. Harina de trigo papel x 25 kg - Utilidad operativa (\$/kg)	43
Tabla 7-6. Harina de trigo duromjete poli x 50 kg - Utilidad operativa (\$/kg)	44
Tabla 7-7. Comparativo Margen Utilidad Operativa	44
Tabla 7-8. Costos modificados con las decisiones propuestas (\$/kg)	46

Bibliografía

Buhler S.A., Suiza. 2018. Curso Auditoria de procesos de molienda y optimización.

CUESTA RODRIGUEZ, Ronald Kevin, VERA FRANCO, Carlos Geovanny. Análisis de costo de producción, caso Laboratorio Luque. 2018.

D.W./ Amos, A.J Kent Jones. 1956. Química moderna de los cereales.

MEDINA ATIENCIE, Karen Lissette. Cálculo Análisis e Interpretación del Estado de Costos de Producción de la Empresa Industrial La Molinera S.A. 2016.

PUGA MARTINEZ E., ALATRISTE PEREZ I., LOPEZ LOZANO F. J., CORTES AGUIRRE E.E. Proceso de molienda de trigo para la producción de harina. 2010.

SENA, ANDI (Cámara Fedemol). 2011. Curso de molinería y actualización tecnológica en el procesamiento del trigo y sus derivados.

SENA, ANDI (Cámara Fedemol). 2012. Curso molinería y actualización tecnológica en el procesamiento del trigo y sus derivados.

ROJAS MEDINA Ricardo Alfredo. Sistemas de Costos, Un Proceso para su Implementación. Primera Edición. 2007.

VAZQUEZ, Juan Carlos. Tratado de Costos I. 1978.