



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

**Modelos de desarrollo rural y
configuraciones de la vida
campesina. Un estudio desde la
vereda de Cora-Chiquito (Valle de
Tenza, Boyacá) durante el período
2001 - 2022.**

Miguel Angel Mora Pardo

Universidad Nacional de Colombia
Facultad de Ciencias Agrarias, Departamento de Desarrollo Rural, Maestría en Gestión y
Desarrollo Rural.
Bogotá, Colombia
2023

Modelos de desarrollo rural y configuraciones de la vida campesina. Un estudio desde la vereda de Cora-Chiquito (Valle de Tenza, Boyacá) durante el período 2001 - 2022.

Miguel Angel Mora Pardo

Tesis de investigación presentado como requisito parcial para optar al título de:
Magister en Gestión y Desarrollo Rural.

Director (a):

Magister en Estudios culturales, Antropóloga, Marcela Rojas Peralta

Codirector (a):

Doctor en Agroecología, Magíster en Agricultura Tropical Sostenible, Magíster en Agroecología, Agrónomo, Marco Heli Franco Valencia.

Línea de Investigación:

Desarrollo Rural

Facultad de Ciencias Agrarias, Departamento de Desarrollo Rural, Maestría en Gestión y
Desarrollo rural.

Bogotá, Colombia

2023

Dedicatoria

En memoria de mi abuelo Hipólito Mora Buitrago.

Sólo una política que pueda superar dicha dependencia llevará al desarrollo rural y a la eliminación de la pobreza y de la explotación del campesinado. Semejante política sólo se puede adoptar mediante un cambio revolucionario que inicie un proceso de transición hacia el socialismo. Luego, los problemas agrarios no se pueden resolver aisladamente, sino que su solución exige una transformación sistémica. (Kay, 2005, pp.6)

En el caminar de la vida, y con las comunidades agrarias, se fue formando el ejercicio de investigación que recae en una postura política frente a la vida. Una semilla de desobediencia que germinó en medio de diálogos de saberes y experiencias, y trasegó en cuestionamientos cotidianos campesinos.

Declaración de obra original

Yo declaro lo siguiente:

He leído el Acuerdo 035 de 2003 del Consejo Académico de la Universidad Nacional. «Reglamento sobre propiedad intelectual» y la Normatividad Nacional relacionada al respeto de los derechos de autor. Esta disertación representa mi trabajo original, excepto donde he reconocido las ideas, las palabras, o materiales de otros autores.

Cuando se han presentado ideas o palabras de otros autores en esta disertación, he realizado su respectivo reconocimiento aplicando correctamente los esquemas de citas y referencias bibliográficas en el estilo requerido.

He obtenido el permiso del autor o editor para incluir cualquier material con derechos de autor (por ejemplo, tablas, figuras, instrumentos de encuesta o grandes porciones de texto).

Por último, he sometido esta disertación a la herramienta de integridad académica, definida por la universidad.

Nombre: Miguel Angel Mora Pardo

Fecha 05/12/2023

Agradecimientos

Los agradecimientos caminan hacia a los seres que no sólo creyeron en un proyecto de investigación, sino por el contrario, a una puesta de transformación agraria; que requiere el campo colombiano.

A German Castro Pineda quien me ha acompañado en diferentes procesos de formación investigativa, académica, cotidiana y política.

A Karen Stphanie Rodriguez Sosa, compañera de vida, de sabanas, de duchas, luchas y capuchas. Sol nocturno que ilumina caminos de rebeldía, desde los crecientes plenilunios, hasta los menguantes novilunios.

A mis padres Sergio Augusto Mora Montenegro y Inés Pardo Barrios y hermano Sergio Alberto Mora Pardo que, me han apoyado en cualquier situación de la academia, y de la vida.

A mis docentes de formación profesional e investigativa que, más allá de formar para un proyecto de grado, se interesan por el educando; una formación política... Marcela Rojas, Karen Martinez Grisales y Luis Eduardo Tiboche.

Y a los procesos sociales y políticos que me han permitido aprender bajo el caminar de las desobediencias en las calles y en el campo.

Resumen

Título en español: Modelos de desarrollo rural y configuraciones de la vida campesina. Un estudio desde la vereda de Cora-Chiquito (Valle de Tenza, Boyacá) durante el período 2001 - 2022.

La presente investigación se desarrolló en la vereda de Cora-Chiquito en Tenza, Boyacá, lugar donde viví mi infancia y donde habitan mis padres. Las continuas visitas y recorridos por el lugar fueron incidiendo en las observaciones y cuestionamientos que estuvieron apoyados por la lectura constante de documentos que plantean los cambios que se están llevando a cabo en el campo colombiano, algunos de ellos, no necesariamente facilitan y dignifican la vida de las poblaciones. Para poder desarrollar el ejercicio investigativo, se propuso como marco teórico el enfoque de la cuestión agraria y como marco conceptual la configuración de la vida campesina teniendo como base la vía metodológica etnográfica, específicamente desde la investigadora y antropóloga Rosana Guber. Esta metodología implicó la realización de ejercicios de observación de las cotidianidades de los campesinos (fincas, plaza de mercado y actividades en las que se encuentra involucrada la cotidianidad), así mismo, se realizaron entrevistas semiestructuradas alrededor de los ejes relacionados por los planes de desarrollo y los cambios percibidos por diversos actores sociales y un ejercicio de memoria que permitió comprender las continuidades y rupturas que fueron trianguladas con los ejercicios planteados. Adicionalmente, se realizó un estudio de archivo que llevó a la revisión de los planes de desarrollo locales en los períodos mencionados como contraste entre los planes, programas y proyectos propuestos para la vereda y las distintas cotidianidades campesinas. Algunos resultados evidencian la multiplicidad de cambios que se están llevando a cabo en la producción: uno de ellos, la apuesta por diversificar la producción (agroindustria (café, gulupa, etc); el turismo y la artesanía; la ganadería que trae consigo aspectos relacionados con procesos de biotecnología y la agricultura familiar con el cultivo de pan coger. Por ende, no se puede establecer un solo marco de interpretación sobre los cambios del desarrollo rural, sino que, se establecen rutas y prácticas para la transformación que incluyen cambios en lo institucional, las inversiones, la tecnología y la asociatividad.

Palabras clave: Autonomía, Agroindustria, Modelos de desarrollo Rural, Revolución verde. Modernización.

Abstract

Título en inglés: Models of rural development and configurations of rural life. A study from the village of Cora-Chiquito (Valle de Tenza, Boyacá) during the period 2001 – 2022

The present investigation was developed in the village of Cora-Chiquito in Tenza, Boyacá, where I lived my childhood and where my parents live. The continuous visits and tours of the place influenced the observations and questions that were supported by the constant reading of documents that raise the changes that are being carried out in the Colombian countryside, some of them do not necessarily facilitate and dignify life. of the populations. In order to develop the research exercise, the approach to the agrarian issue was proposed as a theoretical framework and as a conceptual framework the configuration of peasant life based on the ethnographic methodological path, specifically from the researcher and anthropologist Rosana Guber. This methodology involved carrying out observation exercises on the daily lives of farmers (farms, market squares and activities in which everyday life is involved), and semi-structured interviews were carried out around the axes related to the development plans. and the changes perceived by various social actors and a memory exercise that allowed us to understand the continuities and ruptures that were triangulated with the exercises proposed. Additionally, an archival study was carried out that led to the review of local development plans in the aforementioned periods as a contrast between the plans, programs and projects proposed for the village and the different peasant daily lives. Some results show the multiplicity of changes that are being carried out in production: one of them, the commitment to diversify production (agribusiness (coffee, gulupa, etc.); tourism and crafts; livestock farming that brings with it related aspects. with biotechnology processes and family agriculture with the cultivation of bread. Therefore, a single framework of interpretation cannot be established on the changes in rural development, but routes and practices for transformation are established that include changes in what institutional, investments, technology and associativity.

Keywords: Autonomy, Agroindustry, Rural development models, Green Revolution. Modernization.

Contenido

	Pág.
Contenido	
Resumen	6
Contenido	8
Justificación	10
Introducción	11
Marco de Referencia	12
Estado del arte (Antecedentes).....	12
Planteamiento del Problema	20
Objetivos	23
Objetivo General	23
Específicos	23
Marco teórico	24
Marco conceptual	26
Desarrollo rural	26
Planes de desarrollo.....	27
Nueva ruralidad.....	28
Relaciones de producción.....	28
Praxis	29
Vida Cotidiana.....	30
Metodología	31
Algunas técnicas de recolección	35
Instrumentos de recolección de información	37
Resultados y Discusión	39
Capítulo 1: Articulación de lo global y local en la configuración de lo rural. Una mirada desde las políticas internacionales, planes de desarrollo nacional y planes de desarrollo en Tenza.	39
Una breve contextualización de los modelos de desarrollo rural.....	39

Una mirada Global.....	42
Una planificación Nacional	49
El caminar Glocal.....	59
Capítulo 2: Cambios En La Cotidianidad Campesina.....	69
Una breve contextualización.....	69
Turismo	70
Transferencia de tecnología	71
Cadenas de valor.....	73
Hacia el comercio exterior	76
Comunidades agrarias: Una interpretación de la vida.	78
Conclusiones.....	84
Anexo: Diarios de Campo.....	88
Anexo Entrevistas Etnográficas	92
Anexo Línea del tiempo	104
Anexo: Matriz de políticas de Desarrollo Rural.....	105
Anexo: Matriz de observación	107
Bibliografía	108

Justificación

Justificar la investigación bajo un carácter científico y técnico, pasa a segundo plano, cuando se trata de comprometerse con las luchas y transformación social de las comunidades que estructuralmente han padecido diversos problemas sociales, decantados de un mismo modelo económico y político, que desaparece la cultura, la economía, la organización, las formas de interpretar el mundo, en transformar en todo lo que toca en una vil mercancía; el capitalismo en su fase neoliberal.

Existen diferentes críticas frente al quehacer de un investigador de corte positivista, donde se limita a unas cuantas letras impresas, en el peor de los casos “escritos digitales”, con el objetivo de mantener la objetividad. Ello, empobrece no solo la investigación que se pretende realizar, sino por el contrario, agudiza la profunda precariedad que padecen las comunidades, debido a que, solo son “útiles”, para la información, como lo mencionaba Janeth Galeano (s.f): la objetivación de las comunidades (pp.5).

Por lo tanto, está investigación parte de rehusarse a utilizar la investigación como una herramienta de manipulación, para conservar la dominación; extraer sus costumbres, hábitos, en favor de un texto. La producción del conocimiento debe estar al servicio de las comunidades; sus luchas contra la explotación. El conocimiento se construye colectivamente, y como tal, se confronta. En un sentido dialéctico, que permita transformar saberes en prácticas y prácticas en saberes.

En este sentido, la investigación realizada en Cora Chiquito ubicada en Valle de Tenza pretende aportar a la maestría marcos de significación distintos respecto a los modelos de desarrollo rural, en la medida que permite evidenciar las formas en las que el desarrollo rural puede ser cuestionados por los campesinos, al ser ellos, sujetos críticos

de sus realidades, y se evidencia de alguna manera, las significaciones de los modelos de desarrollo rural propuestos desde los documentos institucionales y su incidencia en la vida cotidiana, así mismo, se pretende visibilizar los cuestionamientos, negociaciones de estos modelos en la vida de las comunidades generando divisiones, fragmentaciones debido a las constantes disputas.

Introducción

El documento que tiene en sus manos es un intento por comprender los cambios derivados de los planes de desarrollo municipal en la cotidianidad campesina de la Vereda de Cora Chiquito en Valle de Tenza. Partir de la premisa que el discurso del desarrollo rural despliega unas prácticas o en palabras de Foucault, unas técnicas y tácticas de poder que inciden en la cotidianidad campesina llevo a triangular el conjunto de observaciones que se llevaron a cabo en diferentes actividades en las que se participó, en la construcción de una línea de tiempo y las entrevistas a varios campesinos.

En la primera parte, el lector va a encontrar los marcos de referencia, el estado del arte y los antecedentes que permitieron consolidar el planteamiento del problema, los objetivos, el marco teórico y el metodológico, los cuales se encuentran articulados y tienen como finalidad, llegar a los resultados para posteriormente inferir y construir las conclusiones.

Los últimos apartados de resultados y conclusiones van a permitir la comprensión de las dinámicas campesinas en relación con los planes de desarrollo municipal de Tenza y por supuesto, con los modelos de desarrollo rural propuestos para Colombia. De lo que se trata este documento es de visibilizar los cambios propuestos y las dinámicas relacionadas con éstos situados en el municipio de Tenza.

Marco de Referencia

Estado del arte (Antecedentes)

El presente apartado muestra en un primer momento, investigaciones relacionadas con los modelos de desarrollo rural y la categoría de la nueva ruralidad. Posteriormente, se evidencian algunas investigaciones alrededor de las propuestas de desarrollo rural y el turismo, las cadenas de valor, por último, el desarrollo rural y los conflictos con los pobladores en lo local, y algunas percepciones de los mismos. Ahora bien, el aporte de los antecedentes investigativos, así como los vacíos de conocimiento aportaron pistas para la formulación del planteamiento del problema, los objetivos propuestos, y los marcos teóricos y metodológicos, que se presentarán en la conclusión del apartado.

PÉREZ CORREA, E., & FARAH QUIJANO, M. A. (2002) ofrecen elementos para comprender las transformaciones que se han dado en los últimos 50 años en el medio rural, originadas, en buena medida, de la aplicación del modelo de desarrollo de industrialización y sustitución de importaciones y el neoliberal. (pp.1). En este sentido, el artículo aporta en la investigación un contexto a nivel macro, elementos teóricos e históricos en el campo colombiano y sus efectos. Una mirada histórica del medio rural, en acuerdos multilaterales, y los modelos de desarrollo rural que se fueron gestando.

Ahora bien, en la presente investigación se resalta el trabajo de investigar la nueva ruralidad desde la era de la globalización. Tripin, V (2005) presenta algunos de los cambios ocurridos en los espacios rurales y las discusiones que desde las investigaciones académicas que acompañaron este proceso al instalarse la necesidad de revisar no sólo la misma noción de ruralidad sino su papel en propuestas de desarrollo regional. Tripin, V (2005) particularmente, introduce los aportes teórico-metodológico provenientes de propuestas de intervención rural que discuten la hegemonía del modelo economicista-globalizante. (pp.1). Lo anterior, con el ánimo de fortalecer las metodologías cualitativas de la investigación y deducir cómo los pobladores inciden en las políticas públicas.

Molina, D. (2013) realiza una investigación en Acacias, Meta teniendo como objeto de investigación, el turismo rural como una alternativa para el desarrollo del municipio. El autor optó como vía metodológica por un estudio de caso, de corte cualitativo, focalizado en el municipio mencionado; como instrumentos se escogieron las entrevistas estructuradas, entrevistas a profundidad, revisión documental, observaciones participantes y grupo focal. Dentro de los resultados, se encontró que, el desarrollo turístico tiene una estrecha relación con las políticas públicas, es decir, las acciones que debe tomar el estado, reconociendo las capacidades locales, posibilitando la participación ciudadana. Sumado, al fortalecimiento de la identidad y la cultura en Acacias, Meta, proyectadas hacia la mercantilización del medio rural y el turismo.

Combariza, J. (2012) realiza una investigación en La mesa, Cundinamarca con el objetivo de posicionar el turismo rural como herramienta complementaria en el logro del desarrollo humano sostenible; como herramienta metodológica se determinó por medio de los sistemas suaves, desde el enfoque de sistema suave o blando. Por otro lado, al término del trabajo de estudio se encontró que en el municipio no existía un sistema de turismo rural claramente delimitado y que el modelo de turismo que se realizaba no estaba contribuyendo al desarrollo sostenible de sus habitantes de manera generalizada. Adicionalmente, se evidenciaron conflictos originados por las cosmovisiones divergentes sobre el turismo rural en el territorio, de diferentes grupos de actores locales interesados o afectados por la actividad turística (pp. 9) El anterior artículo, aporta en la investigación los estudios sobre el modelo turístico en las regiones, y por tanto la confrontación de campesinos locales al implementarse el modelo.

Virviescas, N. (2018) partió como objeto estudio de su investigación, la dificultad de acceso al micro financiamiento por parte del campesino. y se propuso como metodología, el método cualitativo, en concreto con entrevistas, con el propósito de comprender el funcionamiento y evolución; en los resultados, se resalta una nueva etapa en el campo colombiano, respecto al emprendimiento productivo, dejando atrás, el modelo minero energético, así las microfinanzas rurales son una herramienta para el desarrollo sostenible. Sin embargo, en su fase inicial, carece de protección y un marco regulatorio

para los usuarios. De esta forma, la presente investigación pone a discutir la transición del modelo minero energético, por el emprendimiento productivo en el campo.

Bedoya, C., Castro, M. & Hoyos, A. (2020) tienen como objeto de estudio analizar el emprendimiento como un eje fundamental en la construcción de paz en el Valle del Cauca, con 18 apuestas de construcción de paz en el territorio orientado al emprendimiento, entre organizaciones sociales, públicas y privadas. Como vía metodológica, se dio desde un enfoque cualitativo, desde la revisión documental. En los resultados se encontró una desarticulación del emprendimiento rural, con los ecosistemas y con la construcción de paz, debido a que, las entidades que promueven los emprendimientos no se ajustan con los programas y proyectos.

Arcos, A. (2009) en su investigación tuvo como objeto la sistematización bajo un enfoque de cadena de valor en el departamento del Huila, durante el 2005- 2007, con el ánimo de fortalecer el biocomercio. Se optó como metodología desde un enfoque cualitativo, a partir de un caso piloto, en la sistematización de experiencias, recuperando la experiencia del proyecto “diversificación de zonas de ladera con productos de alto valor: mieles especiales”. En los resultados se reporta, la importancia de la cadena de valor como una contribución al desarrollo rural de un territorio determinado, debido a que, no permite que se quede atrás un eslabón en la cadena misma, por el contrario, es interdependiente de las demás, generando competitividad en el mercado.

Guerrero, P. (2017) en su tesis de maestría en desarrollo rural tuvo como objetivo el conflicto territorial que enfrentan los habitantes de la subregión en Viotá con el Estado colombiano por el establecimiento de un área protegida. Allí, se evidencian las tensiones entre los modelos del ordenamiento territorial institucional expresados en documentos como el Plan de Ordenamiento Territorial y los Planes de Desarrollo Municipal, frente a las formas del ordenamiento territorial local que surgen de la experiencia misma del habitar campesino de un territorio. Dicha investigación fue realizada en la subregión de Peñas Blancas, en el municipio de Viotá, al sur de Cundinamarca.

Esta investigación, se apoyó en el método de indagación etnográfica y realizó una aproximación cualitativa de carácter descriptivo y exploratorio orientada a contrastar modelos, visiones y prácticas de ordenamientos territoriales, como un estudio de caso. Teniendo como resultados, en tres campos de análisis, al desarrollo, el ordenamiento territorial, desarrollo rural de Viotá. Allí, se evidencian disputas entre las instituciones y los actores territoriales, atribuido a las lógicas imperantes de los modelos de desarrollo rural, privilegiando el libre mercado, la competitividad, y la productividad.

Rodríguez, C en el año 2016 tuvo como objeto de estudio en su investigación, los factores más relevantes que influyen en el éxito de una organización rural de la región central de Colombia. Para ello, utilizó la metodología mixta cualitativa y cuantitativa; la primera, por medio de entrevistas no estructuradas; la segunda, por medio de estadísticas multivariadas. Así, la muestra fue en 29 organizaciones de pequeños productores agropecuarios rurales de la región central de Colombia, de los departamentos de Cundinamarca y Boyacá, con diferentes formas asociativas (distritos de riego; cooperativas; SAT; asociaciones de productores). En los resultados, se encontró que dentro de las organizaciones sociales tiene una particularidad, y es que los dueños son a su vez todos los trabajadores teniendo una distribución comunitaria. Se puede concluir que existe evidencia que soporta que los múltiples factores de gestión, no necesariamente conllevan a un éxito en la parte comercial

Matijasevic, M. (2007) realiza una investigación en el municipio de Manizales, teniendo como objeto de estudio, las percepciones de los pobladores y las instituciones en la vereda del alto del zarzo sobre el desarrollo rural. Como vía metodológica se optó por un enfoque cualitativo, recogiendo desde los postulados del interaccionismo simbólico, y como instrumentos, la entrevista y el grupo focal, entre organizaciones comunitarias, e institucionales que hacen presencia en la vereda. En los resultados, con los pobladores se encuentra que el concepto de desarrollo rural, no está en su discurso cotidiano, sin embargo, mantienen la idea de progreso, o salir adelante, por el contrario, la concepción más fuerte es conservar la unidad comunitaria. En cuanto, a la institución, el concepto de desarrollo rural, no es preciso por parte de la alcaldía, su apoyo radica en apoyar cualquiera que sea el significado del desarrollo rural.

Ahora bien, para la pertinencia de la presente investigación, las siguientes investigaciones que serán presentadas, se han desarrollado en la región Cundiboyacense, así aportan antecedentes de contexto y dan características particulares de los modelos de desarrollo rural para la región. La presente investigación tendría bases en la producción de conocimiento en cuanto a los modelos de desarrollo rural, y las transformaciones rurales cotidianas. En este sentido, valdría la pena preguntarse ¿Cuál es el modelo o modelos de desarrollo rural que se están implementando en la región Cundiboyacense? ¿Cuál es el desarrollo rural para la región del Valle de Tenza? ¿Qué implicaciones tiene para las comunidades populares y su cotidianidad?. Estas preguntas sirven como orientación para la lectura de los trabajos investigativos como antecedentes.

Correa & Yoleny, (2013) realizan una investigación en la región Cundiboyacense que tiene como objeto de estudio la disputa y conquista del agua y sus implicaciones sociales por medio de la planeación, y construcción de la represa de Chivor, en la región del Valle de Tenza, específicamente en la vereda Guayabal en el municipio Garagoa. Se usó como eje analítico el concepto de paisaje hídrico proveniente de la ecología política, y metodológicamente la revisión documental, junto con la etnografía. Su objeto de estudio fueron las relaciones de poder entre actores, los procesos experimentados en el marco de la consolidación del sistema eléctrico nacional, la construcción y refuerzo de imaginarios a nivel local, el desarrollo de obras, la transformación de cuerpos de agua, los cambios en las relaciones de control, acceso, uso y manejo del agua, la incorporación de nuevos elementos en el paisaje, y las relaciones establecidas entre la construcción de este cuerpo hídrico y otros eventos experimentados en la zona como lo fue la transformación agrícola. Y múltiples transformaciones a nivel local, donde el agua, el clima, y la agricultura se encuentran implicados en la reconfiguración de las relaciones hidrosociales.

Por otro lado, Blanco A & Jhon A. (2015) realizan un estudio investigativo sobre la región del Valle de Tenza en términos turísticos. Los municipios objeto de estudio fueron 12 (Guateque, Chivor, Guayatá, La Capilla, Somondoco, Sutatenza, Tenza, Garagoa, Chinavita, Macanal, Pachavita y Santa María). Se realizaron visitas en la región Cundiboyacense a 72 empresas: 35 de Alojamiento (balnearios, fincas, hospedajes,

hostales, hoteles), 8 de Animación (agencias de viajes, artesanías, operadores) y 29 de Gastronomía (restaurantes). Adicionalmente, se tomó información de 92 empresas censadas por otras fuentes (Alcaldías): 33 de Alojamiento, 23 de Animación y 36 de Gastronomía. La metodología adoptada fue cuantitativa, en cuanto recogen datos que analizan cantidades con la finalidad de evaluar el proceso. Por último, el objeto de estudio consistió en el turismo de naturaleza, y como desde la caracterización y vocación de los municipios, se hace la respectiva evaluación en términos turísticos.

Colmenares, L. (2017) En la región Cundiboyacense realizó una investigación y tuvo como objeto de estudio la evaluación de un proyecto de desarrollo económico bajo la metodología *ex post*, el proyecto “Desarrollo económico local y comercio en Colombia - DELCO” ejecutado por el ministerio de comercio, industria y turismo, para el fomento de la competitividad empresarial, en la zona Valle de Tenza del departamento de Boyacá, la población de estudio fue la misma ejecutora del proyecto. Ahora bien, esta cuenta con cuatro momentos para la consecución de los logros planteados inicialmente, los cuales responden a lo establecido por el método de investigación que revisa la Post Inversión del proyecto en la zona, desarrollándose la evaluación de culminación, el seguimiento tras la implementación, la evaluación de resultados y el estudio de impactos y teniendo como criterios para esto la pertinencia, eficiencia, efectividad, efectos y sostenibilidad del proyecto. En cuanto a los resultados, durante su ejecución se logró que las administraciones siguientes dieran la continuidad al eje de Desarrollo Económico Local y a la constitución del Grupo de Acción Local y asignar algunos recursos, para el empoderamiento de los pequeños y medianos productores de la región sirviera de mecanismo como todo una entidad articuladora y generadora del enfoque de desarrollo económico local. (Colmenares, L, 2017, pp. 73).

Ricaurte, D. (2020), En la región cundiboyacense se relaciona con el carácter multifuncional de la agricultura como objeto de estudio, en concreto; analizar la configuración de la multifuncionalidad de la ruralidad del distrito de riego en el Alto Chicamocha, Boyacá, Colombia. En la metodología, se utilizó el método cuantitativo, y el cualitativo; el primero para determinar la situación socioeconómica, predial, etc. La segunda, para analizar el paisaje de la zona para determinar las zonas de ruralidad, entre otras. En cuanto a los resultados, se reflexiona sobre la relación campo-ciudad donde lo

urbano no se superpone a lo rural, por el contrario, deben ser regulados, y con ello el uso de la tierra y el agua, como una apuesta en la región. Sin embargo, es la incapacidad del estado y sus instituciones la que no permiten una relación equilibrada entre los espacios urbano/rurales.

Saavedra, O. (2016) realizó una investigación en la región Cundiboyacense, la producción agrícola y el consumo de alimentos teniendo como objeto de estudio el análisis de la relación entre la producción agrícola y el consumo de alimentos en Nuevo Colón, Boyacá. En cuanto a la metodología, se basó en elementos descriptivos, y estudio de caso dentro del ordenamiento urbano-regional. Y en los resultados del municipio que es de vocación agrícola se evidencian algunas veredas sin existencia de distritos de riego. Sumado a que, los insumos agrícolas no son suficientes para satisfacer la vida en el campo. Así, como Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, departamental y municipal, FINAGRO, Banco Agrario, entes gremiales, empresariales, no apoyan al campesino en el eslabón de producción agrícola, no hay subsidios, asistencia técnica, etc. Respecto al consumo de alimentos, se justifica en el mercado, alejado de los lugares de producción, debido a que, se cultiva en una época, y se consume en otra.

Gaviria, M. (2014) tuvo como objetivo en la presente investigación, establecer la relación entre la política económica y la transformación de la producción rural familiar del Valle de San Nicolás. Caso especial el municipio de La Ceja entre 1980 y 2013, debido a su acelerada urbanización. En cuanto a la metodología optó por el método inductivo, combinando diferentes técnicas: entrevistas, observación participante, revisión documental y archivos. Así, en la investigación se encontraron como resultados a que, la expansión urbana en el municipio de la Ceja y de San Nicolás, se debe a la expansión urbana del área metropolitana de Medellín, Antioquia, como el aumento de vías, localización de industrias, reubicación de vivienda, el aumento de habitantes en la zona, presiona que las actividades agropecuarias se realizan en zonas más reducidas, disminuyendo su producción en alimentos. Esta última investigación, data de las características regionales cotidianas influenciadas por los modelos de desarrollo rural que, presuntamente están relacionados con las características en Tenza, Boyacá.

Para concluir, las anteriores investigaciones tienen como centro procesos evaluativos y de diagnóstico, alrededor de las propuestas de desarrollo sostenible y de turismo, siendo éstos parte fundamental del modelo de desarrollo rural dominante. Otras investigaciones hacen mención a la multifuncionalidad de la agricultura, centrándose en trabajos no agrícolas de los campesinos, lo que se ha denominado como nueva ruralidad. Por otro lado, se evidencian investigaciones relacionadas con los modelos de desarrollo rural vertical, los cuales están caracterizados por construir políticas de organismos multilaterales, hacia zonas locales. Por consiguiente, las investigaciones tienen como objeto de estudio los modelos de desarrollo imperantes (Agroindustria, turismo rural, el emprendimiento), su implicación en políticas públicas y el fortalecimiento de los agro empresarios. Las anteriores investigaciones privilegian metodologías mixtas o de corte etnográfico de poca duración o en su defecto, revisiones netamente documentales cuya finalidad es el fortalecimiento de los modelos de desarrollo rural.

Es por ello que la investigación que se pretende realizar es pertinente, debido a que, se estudian los modelos de desarrollo y su incidencia en la vida cotidiana campesina. Asunto que, en los antecedentes investigativos se han estudiado poco y por tanto existe un vacío del conocimiento. La pretensión está centrada en lograr la producción de conocimiento por parte de los pobladores alrededor de lo que sucede en el campo, partiendo del postulado, que ellos producen conocimiento desde su cotidianidad porque son los que la viven, en este caso, en la convivencia y acompañamiento de la cotidianidad del municipio de Cora Chiquito en Tenza, Boyacá. Esta investigación pretende analizar los cambios que se están planteando desde el Estado, los gobiernos locales, los inversionistas plasmados en los planes de desarrollo, para su estudio se tiene en cuenta las perspectivas o enfoques de la cuestión agraria y los cambios que esto conlleva en la vida de los campesinos, denominado por autores como Fals Borda, descampesinización o descomposición del campesinado, pero que, para este propósito, se pretende caracterizar este fenómeno desde la cotidianidad de los campesinos.

Planteamiento del Problema

El planteamiento del problema surge debido a un acercamiento como habitante de la zona y como estudiante de la maestría en desarrollo rural de donde emergen preguntas alrededor de lo que sucede en el campo, producto de la revisión documental y de las observaciones cotidianas. Al realizar una revisión de los artículos o investigaciones propuestas en este marco, se evidencia un número amplio de ellas, alrededor de diagnósticos o investigaciones evaluativas en la puesta en práctica o aplicación en los diferentes sectores: agroindustria, extractivismo y/o turismo, quedando un número muy pequeño de investigaciones que se acercan a preguntarse alrededor de los cambios en las formas de producir en el campo y la incidencia de las mismas en los despojos a los campesinos, la pérdida de su capacidad productiva, las razones por las que realizan los tránsitos a otros sectores de la producción como los servicios, etc. y como todas ellas, son o pueden convertirse en elementos que pueden propiciar la desaparición de la vida campesina.

Un breve recorrido histórico puede permitir encontrar algunos elementos articuladores con las situaciones que se presentan actualmente en el campo. A mediados del siglo XX se propuso la implementación de un modelo de desarrollo industrial en las zonas rurales de Colombia que consistió en delimitar unas áreas de producción para la agroindustria, este desarrollo se conoció como revolución verde (Ceccon, 2008, pp. 2.). En la actualidad, este modelo se profundiza y agudiza por medio del libre mercado, los tratados de libre comercio, el dumping, la privatización de las semillas, y la materialización de éstas en normas nacionales como la resolución 970 de 2010 del ICA; donde claramente, estas medidas han venido favoreciendo a las grandes corporaciones agrícolas, en contra vía, de los campesinos pobres y medios, con el agravante de la combinación de prácticas como el extractivismo y el turismo enraizados en el actual modelo de desarrollo que agudizan dicha situación.

En ese sentido, históricamente los modelos de desarrollo han construido unas maneras distintas de concebir al campesino; en la revolución verde, era considerado como "atrasado e ignorante", tal como lo plantea Fals Borda en su libro campesinos de los

Andes. En esta obra, el autor menciona que esta construcción está relacionada con la concepción de “progreso” y del “desarrollo”, transformando el sendero indígena a camino ferroviario; un proceso de “civilización”. Lo anterior, tuvo como consecuencia, que el campesinado iniciara un proceso de desaparición e hiciera parte de la denominada clase proletaria, anclado y esclavizado al modelo de desarrollo. Mientras que, en la actualidad el campesinado es considerado según la Alcaldía de Tenza (2020), en el plan de desarrollo municipal 2020-2023, “como un sujeto poco creativo y con bajo asociacionismo” (pp.181). Y teniendo esa premisa y bajo el lema de la competitividad, se les vende la idea de asociarse y crear vínculos con la empresa privada, y para ello, debe contar con cámara de comercio, personería jurídica, Rut, solicitud de licencias, permisos agrícolas y certificaciones que validan la experiencia, etc, requisitos para la empresariedad y emprendimiento, los cuales se vuelven herramientas para los pequeños empresarios agrícolas con el ánimo de competir en el mercado.

Dichas transformaciones históricas han hecho que el campesino cambie su relación con el campo adoptando técnicas y prácticas nocivas con el territorio, algunas de ellas involucrando el uso intensivo y extensivo de pesticidas, fertilizantes, abonos industriales, los cuales, son certificados por instituciones gubernamentales e importados por transnacionales agrícolas. Otra de las transformaciones del campo y que cambian su relación con este, es la proyección que tienen los modelos de desarrollo, para este caso, el municipio de Tenza con los pequeños y medianos productores para insertarse en cadenas de transformación agroindustrial, en un primer plano, en la producción del café. En otras palabras, un cambio en las relaciones de producción, paulatina y escalonadamente en sus formas orgánicas de trabajar la tierra que, se inserta en el desarrollo de la nación y del campo, en clave de monocultivo, agroindustria y turismo, que no ha significado hasta hoy un cambio en las condiciones dignas del campesinado, sino que, al contrario, desmejora las condiciones del mismo.

En el caso del municipio de Tenza, en la vereda de Cora-Chiquito tiene una población de 58¹ familias para el año 2020. Así mismo, según cifras de la Alcaldía Municipal de Tenza (2020). Plan De Desarrollo “Tenza Unida Progreso De Todos 2020 – 2023”, se afirma lo

¹ Dirigirse a Alcaldía Municipal de Tenza (2020). Tabla distribución número de familias por vereda, pp.171.

siguiente, basados en la UAF (unidades agrícolas familiares): Hay UAF que destinan un 65% e inclusive cuando se producen materias primas para la industria (pp.176). De esta manera, se determina que las familias pese a tener los pequeños predios que son menores a 2 Ha², destinan más del 50% para el modelo industrial. Sumado a esto, en el municipio hay 3.883 predios con menos de 2 Ha que, representan el 88.7% del total de predios rurales³ en el municipio. En este sentido, más del 80% de la producción de los predios en el municipio organizadas por UAF, van para la industria.

Por otro lado, dentro del plan de desarrollo Municipal “Tenza Unida Progreso De Todos”, el programa “Tenza unida por la Inclusión productiva de pequeños y medianos productores rurales”, como meta aparece la asistencia técnica de 1200 productores para el cuatrienio⁴ un aproximado del 50% de la población recibirá asistencia técnica. Sumado a ello, en los objetivos del programa va enfocado a la agroindustria, Alcaldía Municipal Tenza (2020) afirma: Incrementar el porcentaje de participación de los pequeños y medianos productores en cadenas de transformación agroindustrial (pp.184).

Teniendo en cuenta el recorrido por las dinámicas económicas y por los cambios en la forma de producir y de relacionarse de los campesinos, es necesario preguntarse y problematizar, la propuesta y aplicación de los modelos de desarrollo rural propuestos desde los Estados y los respectivos municipios en las distintas zonas rurales y el desmejoramiento de la vida campesina, su desaparición o reconfiguración, no siempre en condiciones dignas o favorables. En virtud de lo anterior, el propósito de esta investigación es analizar los planes de desarrollo municipal 2001-2022, y las configuraciones en la vida cotidiana campesina, periodicidad que aún conserva los planes de desarrollo y un periodo que se pretende rastrear los cambios específicos en la zona, puesto que, se encuentran en el marco de las transformaciones agrarias en Colombia (un punto de partida desde la apertura económica y las propuestas de

² Alcaldía Municipal de Tenza (2020) Tenza se caracteriza por la presencia del minifundio con predominio de predios de dos hectáreas promedio de área, lo mismo que la fragmentación de la tierra, sistema tradicional herencia. pp.174.

³ Alcaldía Municipal de Tenza (2020) Tabla 40: Distribución tenencia de la tierra según tamaño predial, pp.178.

⁴ Alcaldía Municipal de Tenza (2020). Plan De Desarrollo “Tenza Unida Progreso De Todos 2020 – 2023”.

modernización del campo colombiano). Por ello, surge la pregunta: ¿Cómo los modelos de desarrollo rural propuestos en los planes de desarrollo municipal 2001-2022 en el municipio de Tenza, ha venido transformando la vida cotidiana del campesinado en la vereda de Cora chiquito?

Objetivos

Objetivo General

Analizar los modelos de desarrollo rural que se derivan de los planes de desarrollo municipal de Tenza, Boyacá en el período del 2001 al 2022, que se llevan a cabo en la vereda de Cora Chiquito, y su incidencia en las configuraciones de la vida cotidiana campesina.

Específicos

1. Caracterizar los modelos de desarrollo rural a partir de la revisión de los planes de desarrollo municipal 2001-2022.
1. Identificar la incidencia de los planes de desarrollo municipal en la vida campesina desde la cotidianidad de la vereda de Cora Chiquito en el período 2001-2022.

Marco teórico

En la presente investigación partiremos desde el paradigma de la cuestión agraria, como orientación de interpretación teórica como lo afirma Rincón (2017):

El enfoque de la cuestión agraria analiza la actualidad del campo a partir de la teoría marxista, teniendo como perspectivas centrales la renta de la tierra, el proceso de diferenciación y recreación del campesinado, el conflicto y las consecuencias negativas para los agricultores de base familiar, derivados del proceso de desarrollo del capitalismo en el campo (pp.1).

En este sentido, partimos de la visión clásica y estructural latinoamericana sobre la cuestión agraria, cuando el papel de la agricultura no cumple su función como promotor hacia los demás sectores de la económica, Rincón (2017) plantea:

El problema se sintetiza en una oferta insuficiente para la industria, aumentos en el costo de los alimentos y las materias primas, poco crecimiento en la exportación y aumentos continuos de las importaciones del sector. Estas condiciones se agudizan con la materialización de la contradicción del capital que a la vez que concentra la riqueza genera expansión de la pobreza y de la miseria.(pp.1)

Por otro lado, en el marco de la cuestión agraria como lo menciona Kay (2005), existe un debate entre campesinistas y descampesinistas; los primeros, bajo la idea que el campesino no va a desaparecer en el capitalismo, adaptándose a él, y generando alianzas con el estado, es decir, promover un capitalismo de pequeña escala, pequeño burgués, un proceso llamado recampesinización; los segundos, argumentando que, el mismo proyecto capitalista no tiene un futuro para los campesinos, transformándolos en proletarios, y que los pequeños productores mercantiles están en un proceso de descomposición (pp. 13-14).

Por lo anterior, va estrechamente relacionado al planteamiento del problema debido a que, Fals Borda, plantea un proceso de proletarización y esclavización del campesino atado al modelo dominante, un proceso de abolición del campesino por las relaciones internacionales y de mercado a largo plazo. Sin embargo, es importante aclarar que no sólo se proletarizan, sino que migran a las ciudades perdiendo su condición de campesino, pero además, en muchas ocasiones sin empleo, aumentando su situación de pobreza y hambre.

Así, desde el paradigma de la cuestión agraria, se enfoca en las condiciones histórico estructurales con elementos, económicos, sociales y políticos en la inserción de un modelo ajeno de agricultura que modifica al campesino. Temas causantes del problema agrario como afirma Rincón (2017): acceso a la tierra, mercados, créditos, infraestructura, atención del Estado (pp.1). Una influencia desde las relaciones internacionales marcada por los Estados Unidos, bajo la idea de mayor productividad en el campo, para combatir el hambre en el mundo.

Marco conceptual

Esta investigación establece dentro del marco conceptual, modelos de desarrollo rural, planes de desarrollo, relaciones de producción, praxis y la vida cotidiana, como elementos fundamentales para la comprensión del objeto de estudio.

Desarrollo rural

Para esta investigación comprenderemos el desarrollo rural, bajo los postulados de Edelmira Pérez (2000) de la siguiente forma:

Pero el concepto de Desarrollo Rural ha estado estrechamente relacionado con el desarrollo agrícola y, en los países pobres, con los sectores marginados de la población rural. Pero es más pertinente tratar de ver la estrecha interdependencia del mundo rural con el resto de la economía y con el medio urbano en particular. Las relaciones económicas se establecen a través de flujos comerciales de bienes agrarios y manufacturados, flujos financieros y de recursos naturales y humanos. En los países en vías de desarrollo se viene impulsando también una revalorización de lo rural, tratando de superar la dicotomía entre sector agropecuario y rural y el papel marginal que se le asigna al sector rural en el desarrollo (Pérez, 1999, citado en Pérez 2000).

Así, se desprende el desarrollo rural del desarrollo económico, y la neta producción agrícola.

Por otro lado, Kay, C (2005) analiza 6 enfoques del desarrollo rural que, permiten comprender la realidad en un tiempo determinado. Sin embargo, los enfoques pueden permanecer en el mismo periodo de tiempo, analizando la realidad desde diferentes perspectivas. (pp.2) Por lo anterior, nos permitirá identificar en los planes de desarrollo los diferentes modelos de desarrollo que han estado inmersos en el campo colombiano, según las características de cada enfoque.

Así, se aparecían según, Kay, C (2005) los siguientes enfoques:

Se notará también que tres de los enfoques han sido principalmente desarrollados en América Latina, o sea el estructuralismo, la dependencia y el neoestructuralismo. Los enfoques de la modernización y el neoliberalismo tienen una procedencia fundamentalmente de los EEUU y sólo el enfoque de las estrategias de vida rural es de origen europeo, específicamente británico (pp.2).

Para la presente investigación, dichos enfoques del desarrollo en general, como afirma abiertamente Kay, son elementos de análisis para la vida en el campo. De esta forma, se retomaran en la matriz de análisis que posibilitará determinar sus características principales y poderlas caracterizar dentro de los planes de desarrollo.

Planes de desarrollo

En la presente investigación, se hará necesaria la revisión de archivo de los planes de desarrollo en el municipio de Tenza. Así, desde una visión jurídica se comprenden los planes de desarrollo desde la oficina jurídica del Departamento Nacional de Planeación DNP (s.f):

El Departamento Nacional de Planeación PND ha sido entendido como un documento por medio del cual se establecen los lineamientos estratégicos de las políticas públicas y objetivos de corto, mediano y largo plazo que se ha propuesto adelantar el Gobierno Nacional, así como los instrumentos financieros y presupuestales para alcanzar tales metas. Estos instrumentos son cruciales en el desarrollo de las políticas públicas, pues llegar a establecer metas, estrategias u objetivos, sin la correspondiente fuente de financiación, conllevaría a que los planes de desarrollo fueran simples anhelos carentes de efectividad material (pp.2).

De esta forma, la pretensión de la investigación parte de articular las políticas globales del desarrollo para el campo que, están estrictamente relacionadas con los objetivos elaborados en los planes de desarrollo del orden nacional.

Nueva ruralidad

Para la presente investigación, surge como eje central las diferentes relaciones entre la agricultura y la población, entre la multifuncionalidad de la agricultura y sus implicaciones en la misma, una corriente fundamentada desde 1990 como objetivo del sector agrícola a los mercados globales. Estas se centraban en las actividades rurales no agrícolas y que no se llevan a cabo dentro de la granja...Julio Barbosa había observado a mediados de la década de 1960 que los campesinos se procuraban el ingreso a partir de una variedad de recursos que provenían de actividades agrícolas y no agrícolas, dentro y fuera de las granjas (Kay, 2009, p.5). Es así, como desde el planteamiento del problema la teoría, se propone un ejercicio de abolición campesina, que está destinada a desaparecer en el proyecto del capitalismo o en su defecto, a construir una clase “empresarios agrícolas”. Sin embargo, el concepto de nueva ruralidad, algunos teóricos, afirman que es un enfoque que está prestando atención, hasta ahora, a problemas históricos sin resolver.

Relaciones de producción

En ese sentido, es remontarnos la concepción de la praxis en Marx, dentro del texto de Adolfo Sánchez Vázquez (1980):

El trabajo no sólo produce objetos en los que el hombre no se reconoce, sino también un tipo peculiar de relaciones entre los hombres, en el que éstos se sitúan hostilmente en virtud de su oposición en el proceso de producción. “Mediante el trabajo enajenado —dice Marx— el hombre no sólo engendra su relación con respecto al objeto y al acto de producción como potencias ajenas y hostiles a él, sino que engendra, además, la relación en que otros hombres se mantienen con respecto de su producción y a su producto y la que él mismo mantiene con respecto a otros hombres.” Este tipo de relaciones, entendidas como relaciones sociales —no intersubjetivas— son las que Marx denominará más tarde relaciones de producción. La producción no sólo crea objetos, sino que crea relaciones humanas, sociales. La producción material de objetos se revela así como producción social. (pp.145)

En este sentido, la investigación comprende las relaciones de producción en la vereda Cora-Chiquito como, la relación entre el agricultor, los productos de su trabajo, y su relación con los demás actores en el campo (sector público y privado). Así se resalta, el papel que juega el trabajo en la producción, derivado de la agricultura, y sus relaciones sociales intrínsecas; relaciones sociales de producción.

Praxis

En la presente investigación situaremos la praxis, como lo menciona Adolfo Sánchez Vázquez, hacia una reivindicación plena de la praxis y su complemento con Gramsci en su obra *La filosofía de la praxis* (1980):

Una conciencia filosófica de ella que acabará por verla como una actividad material humana que transforma el mundo natural y social (...) es decir, la práctica productiva (transformación de la naturaleza mediante el trabajo humano) con la práctica revolucionaria (transformación de la sociedad mediante la acción de los hombres), como dos formas inseparables de la praxis total social (...) La praxis es para Gramsci la categoría central porque para él lo que existe, como resultado de la acción transformadora de los hombres, es praxis (pp.48,49,56).

En este sentido, comprenderemos la praxis dentro de la vereda de Cora chiquito, como la acción transformadora de los agricultores en el campo, teniendo como implicaciones sus formas prácticas tradicionales de producción (orgánicamente) y/o las prácticas de producir agroindustrialmente en el medio natural; y sus formas prácticas de organización, colectivas y/o individuales, en el mundo social, las dos inmersas en sus relaciones de producción.

Vida Cotidiana

Para la presente investigación comprenderemos la vida cotidiana desde Agnes Heller, con su obra sociología de la vida cotidiana (1967), resaltando lo siguiente:

La vida cotidiana de los hombres nos proporciona, al nivel de los individuos particulares y en términos muy generales, una imagen de la reproducción de la sociedad respectiva, de los estratos de esta sociedad. Nos proporciona, por una parte, una imagen de la socialización de la naturaleza y, por otra, el grado y el modo de su humanización (p.26).

En este sentido, Heller enfatiza en la reproducción⁵ de la especie humana como un hecho social, en cuanto a que, la reproducción de la especie humana va a depender de su función en la sociedad, y por lo tanto, la reproducción de la sociedad. Para esta investigación, comprenderemos la vida cotidiana como un cuadro objetivo de la estructura de la sociedad colombiana rural y la función de los campesinos en la vereda de Cora-Chiquito, según sus relaciones de producción.

Sumado a que, la vida cotidiana también tiene un carácter histórico Heller (1967):

La vida cotidiana también tiene una historia. Y esto es cierto no sólo en el sentido de que las revoluciones sociales cambian radicalmente la vida cotidiana, por lo cual bajo este aspecto ésta es un espejo de la historia, sino también en cuanto los cambios que se han determinado en el modo de producción a menudo (y tal vez casi siempre) se expresan en ella antes de que se cumpla la revolución social a nivel macroscópico. (pp.26)

⁵ Todo hombre al nacer se encuentra en un mundo ya existente, independientemente de él. Este mundo se le presenta ya «constituido» y aquí él debe conservarse y dar prueba de capacidad vital. (El particular nace en condiciones sociales concretas, en sistemas concretos de expectativas, dentro de instituciones concretas. Ante todo debe aprender a «usar» las cosas, apropiarse de los sistemas de usos y de los sistemas de expectativas, esto es, debe conservarse exactamente en el modo necesario y posible en una época determinada en el ámbito de un estrato social dado. Por consiguiente, la reproducción del hombre particular es siempre reproducción de un hombre histórico, de un particular en un mundo concreto. Heller, (p.27).

En este sentido, para la investigación nos servirá develar cómo está íntimamente relacionada los modelos de desarrollo en el campo colombiano con la vida cotidiana⁶ de los campesinos en la vereda de Cora-Chiquito.

Metodología

Para la presente investigación, se opta por una producción del conocimiento de corte cualitativo con enfoque etnográfico, y documental. En este sentido, se opta por una investigación presentando una metodología etnográfica propuesta por Rosana Guber, en el marco de la reflexividad, partiendo de la relación con los campesinos en la vereda de Cora Chiquito. Se escoge dicha metodología puesto que va a permitir comprender los conceptos de las poblaciones campesinas respecto a los modelos de desarrollo, pero a la vez, esta metodología va a articular una revisión de archivo, en este caso los planes de desarrollo rural del municipio de Tenza 2001-2022, lo que va a permitir comprender las rupturas, continuidades, tensiones y concesiones entre el campesinado y el Estado a partir de la herramienta de los planes de desarrollo.

Por otro lado, el alcance de la investigación parte de tipo interpretativo. Así mismo la población que hizo parte de la investigación fueron 15 familias de la vereda de Cora Chiquito, y se logró una entrevista con el secretario de planeación municipal. Ahora bien, para la triangulación de datos, se agrega tabla donde se evidencia objetivo y técnica e instrumentos:

⁶ Para la mayoría de los hombres la vida cotidiana es «la» vida. Heller, (p.31).

32 Modelos de desarrollo rural y configuraciones de la vida campesina. Un estudio desde la vereda de Cora-Chiquito (Valle de Tenza, Boyacá) durante el período 2001–2022.

Objetivo General

Analizar los modelos de desarrollo rural que se derivan de los planes de desarrollo municipal de Tenza, Boyacá en el período del 2001 al 2022, que se llevan a cabo en la vereda de Cora Chiquito, y su incidencia en las configuraciones de la vida cotidiana campesina.

Objetivo	Técnica	Instrumento	Categoría de análisis
Caracterizar los modelos de desarrollo rural, a partir de la revisión de los planes de desarrollo municipal 2001-2022.	❖ Revisión de archivo	❖ Matriz de análisis	❖ Modelos de desarrollo ❖ Tipificación de los modelos de desarrollo.
Identificar la incidencia de los planes de desarrollo municipal en la vida campesina desde la cotidianidad de la vereda de Cora Chiquito en el período 2001-2022.	❖ Línea del tiempo ❖ Observación participante ❖ Entrevista Etnográfica	❖ Línea de tiempo ❖ Diario de Campo ❖ Transcripción	❖ Modelos de desarrollo ❖ Vivir la cultura campesina en la vereda de Cora Chiquito, sus formas de pensar y de sentir, comportamientos, sistemas de creencias, institucionalidad. ❖ Planes de desarrollo

Tabla No. 1: Elaboración propia.

En este orden ideas, se retoman algunos elementos fundamentales de la etnográfica propuesta por el antropólogo colombiano Luis Guillermo Vasco que a partir de su caminar con las comunidades indígenas y de cuestionar las formas de hacer etnografía posmoderna y occidental, consolida una etnografía solidaria, que fortalece y aporta a las luchas indígenas en contra de la dominación; así es mi método en etnografía, es un aporte que recoge la experiencia de las comunidades mencionadas anteriormente, donde plantea los siguientes principios metodológicos en la etnografía, desde la concepción marxista:

El primero de estos principios es que el conocimiento, la investigación, son instrumentos, como dice Marx, para transformar el mundo. El segundo criterio es que la etnografía ha servido para la dominación de los pueblos y la explotación de los pueblos (...) Sobre esa base, la etnografía debe convertirse en un instrumento de los explotados en su lucha contra la dominación. Otro criterio es la estrecha

relación entre teorías, metodología y técnicas de investigación, sumado al “para qué” del trabajo etnográfico, es decir, para que, de esas teorías, metodologías técnicas se quiere usar ese conocimiento. Cuarto criterio de la concepción marxista, parte de la unidad entre teoría y práctica, de manera dialéctica; la primera consiste en que, la teoría sólo tiene validez siempre y cuando se lleve a la práctica de la transformación de la sociedad; el segundo es que no puede haber teoría sin práctica, el conocimiento en lo fundamental surge de la práctica (pp.1-2).

De esta manera, se establece una estrecha relación entre el planteamiento de Guber (2011) quien plantea la necesidad de conocer desde sus propios actores los marcos desde donde se interpretan fenómenos sociales, en este caso, como la ruralidad. Por ello, es importante resaltar que en la presente investigación se llegaron a unos acuerdos con los agricultores de la vereda de Cora Chiquito, algunas de ellos, quedaron sentados en la palabra:

- ★ Vivir en la comunidad; dentro de la vereda de Cora Chiquito.
- ★ El interés de la investigación parte de las comunidades.
- ★ Llegar a acuerdos entre el investigador y las comunidades; un intercambio de saberes y experiencias, donde el investigador les aporta con un día laboral con la tierra, y ellos en la investigación, concretamente, en la producción del conocimiento desde sus experiencias, en sus saberes, y con la tierra.

Así, no será necesaria la devolución de conocimiento porque será la producción del mismo, en el trabajo cotidiano, en los jornales, y pequeñas parcelas.

Estos criterios metodológicos, nos permitirán avanzar en la propuesta metodológica que Vasco (2010) ha venido construyendo durante varios años con los indios, “recoger los conceptos en la vida”; un instrumento al servicio de los pueblos oprimidos:

Esto significa, primero, que es una metodología, que se desarrolla dentro de un trabajo de solidaridad, en este caso con los indígenas guámbianos y, segundo,

que como el objetivo de este trabajo es fortalecer sus luchas, hacer que avancen, que crezcan, que se desarrollen, debe hacerse, como efectivamente se hizo, con los guámbianos, no se trata del trabajo de un intelectual investigador universitario, es un trabajo conjunto, cuyo objetivo es solidario; y solidaridad, como ellos mismos lo plantearon en esa época, una solidaridad de doble vía, desde nuestra sociedad hacia las sociedades indígenas, pero también desde las sociedades indígenas hacía nuestra sociedad.(pp.4)

Así, la investigación se distancia de las formas de producir conocimiento de manera tradicional y posmoderna, donde el objeto de investigación son las comunidades, y son meramente informadores, pero casi nunca se cuestionan, el por qué investigar bajo sus formas de interpretar y transformar la vida. De igual modo, Vasco (2010) interpela a las investigaciones en antropología que se realizan desde una visión occidental:

Muchos etnógrafos se niegan aceptar las condiciones que ponen las sociedades indígenas, o los grupos campesinos, etc., para su trabajo, con el argumento de perder la cientificidad (...) Mi criterio de entonces no era la cientificidad; lo que buscaba, la solidaridad, era un trabajo que debía definirse y adelantarse conjuntamente. (pp.5).

En este sentido, la investigación se pone al servicio de las comunidades campesinas en la vereda de Cora Chiquito, debido a que, los conceptos recogidos en el caminar, serán de vivencias concretas, de cómo el campesino comprende las relaciones de producción y el trabajo con la tierra, posibilitando la construcción de un compendio de artículos que aporten a las luchas campesinas; serán desde la vida cotidiana de las comunidades, y no desde principios abstractos occidentales. Así, será un primer criterio en la investigación, recoger los conceptos en la vida campesina de Cora Chiquito.

Algunas técnicas de recolección

★ **Respecto al uso de archivo**, este permite unir el espacio y el tiempo desde los documentos oficiales como los planes de desarrollo que evidencian las configuraciones de lo rural y con la articulación de la memoria y de la etnografía ir encontrando esos cambios o configuraciones de lo rural, la producción y su relación con las cotidianidades campesinas. Así, Bosa, B. (2010) afirma lo siguiente:

Gil aboga por la complementariedad, existente en el recurso, a la etnografía y a los archivos institucionales, pues la primera le permite, a través de verdaderos encuentros dialógicos con sus interlocutores, recopilar narrativas que informan las categorías que sustentan su visión de la historia, mientras que los documentos de archivo posibilitan trazar las continuidades y las rupturas en las políticas que dominaron... La etnografía como sinónimo del trabajo de campo permite presenciar, como dice la autora, el *carácter vivo de los archivos* y describir cómo se elaboran día a día con las preocupaciones de los habitantes del barrio...Esta mirada parte de objetivar los archivos como procesos, espacios de producción de conocimiento y tecnologías de gobierno (pp.1)

En este sentido, la revisión de archivos nos permite comprender los documentos oficiales, como narrativas vivas de épocas que quedaron atrapadas en el tiempo, por medio del escrito, y con ello, las visiones del mundo de los gobiernos materializadas en política económica, agraria, familiar, y puesta en conocimiento a partir de los planes de desarrollo.

★ **Línea del tiempo**, como una técnica cronológica de recoger hechos, momentos, historias, así como observar implementación de políticas económicas y agrarias en la vereda de Cora Chiquito. Una herramienta sencilla pero fundamental en el proceso es visualizar el tiempo en las investigaciones como afirma San Cornelio, G. Roig, A. Foglia, E. (2022):

El principal atractivo de las líneas de tiempo reside en su simplicidad, ya que se trata un formato de visualización muy intuitivo y con unas convenciones claras basadas en formas establecidas de expresar el tiempo como flujo continuo y como una secuencia ordenada de acontecimientos...Nuestra propuesta de investigación de la misma desde la perspectiva del co-diseño, en su realización física y no solo digital, es una innovación en este campo que diversos proyectos comienzan a utilizar (por ejemplo, en la recolección de datos por parte de comunidades) aunque desde un marco investigativo (pp.5)

En este sentido, tenemos como punto de partida a partir del 2001 en periodos de años de 5 años, donde se comenzarán a registrar los datos a partir de preguntas generadoras. Sin embargo, la información que no alcance a registrarse por medio de la línea del tiempo y que no abarque las preguntas generadoras, se materializaron en el diario de campo.

★ Respecto a lo anterior, las formas tradicionales de recoger información en las sociedades bárbaras, era la observación distante de corte positivista, donde los etnógrafos, no se sumergían con las comunidades nativas, bajo el argumento de no perder la objetividad, y estudiar a los bárbaros en favor del poder imperial. Sin embargo, en las etnografías críticas, se cuestiona el ejercicio de recolección de información y su relación con el conocimiento, debido a que, la producción “debe ser” para transformar las condiciones materiales de la vida de los oprimidos, sus sentires y saberes, rescatando la subjetividad del investigador. Es así, como Guber (2011) reflexiona a partir de la **observación participante**:

Las herramientas son la experiencia directa, los órganos sensoriales y la afectividad que, lejos de empañar, acercan al objeto de estudio. El investigador procede entonces a la inmersión subjetiva, pues solo comprende desde el interior de la comunidad que estudia. Por eso, desde esta perspectiva, el nombre de la técnica debería invertirse y pasar a denominarse "participación observante" (...) La observación participante permite recordar, en todo momento, que se participa para observar y que se observa para participar; esto es, que involucramiento e

investigación no son opuestos sino partes de un mismo proceso de conocimiento social. En esta línea, la observación participante es el medio ideal para realizar descubrimientos, para examinar críticamente los conceptos teóricos y anclarlos en realidades concretas, poniendo en comunicación distintas reflexividades (pp.55).

Por lo tanto, la observación participante implicó vivir la cultura campesina en la vereda de Cora Chiquito, sus formas de pensar y de sentir, comportamientos, entre ellas, las relaciones de producción. Vivir allí, permite esclarecer las relaciones entre lo teórico y lo concreto, participando y cuestionando el quehacer en el campo con los campesinos de Cora Chiquito. (Anexos Matriz de observación).

Instrumentos de recolección de información

★ Ahora bien, para la revisión de archivo es importante mencionar que se revisaron a partir de una matriz de análisis como elaboración propia como instrumento de investigación. Así, los criterios de selección, fueron documentos institucionales, que dieran cuenta del discurso global, su política económica y rural, contenido de las mismas en materia de desarrollo rural, e impacto y magnitud en los territorios locales. Por tanto, permite caracterizar el sentido vinculante que implica la configuración de los territorios rurales, y el acercamiento a la veracidad del contenido en los territorios. Por otro lado, los documentos escogidos se revisaron porque son documentos legales que permiten la trazabilidad de las políticas de desarrollo rural, con los modelos de desarrollo rural. En este orden de ideas, se escogieron las fechas 2001-2022, porque permite tener un punto de partida desde la apertura económica y las propuestas de modernización del campo colombiano, y la influencia de las políticas de desarrollo rural, específicamente en el auge de la apertura económica del país, y las implicaciones que ha tenido a lo largo de estos años.

★ En la presente investigación, necesitaremos instrumentos de investigación que permitan recoger los conocimientos colectivos e individuales en el trabajo de campo etnográfico, Restrepo (s.f) plantea el diario de Campo, de la siguiente forma:

Primero, en tanto el diario de campo sirve para registrar los datos que va arrojando la investigación tiene la función de guardar la información. Como ya vimos, estos datos se derivan principalmente de las observaciones y conversaciones que se ocurren en el terreno (...) Segundo, el diario de campo tiene como función posibilitar una permanente reflexividad sobre los resultados que va arrojando el trabajo de campo. Esta reflexividad se traduce en la formulación de interpretaciones provisionales por parte del etnógrafo con respecto a aquellos aspectos que van adquiriendo sentido a sus ojos, de las conexiones que va estableciendo y que antes no eran evidentes (...) Finalmente, el diario de campo tiene como función de ir construyendo una agenda de trabajo que va respondiendo día a día a los avances y avatares de la investigación en terreno. En el diario de campo se planean las actividades que deben adelantarse, se diseñan cuestionarios o talleres sobre la marcha, se identifican fuentes que deben ser exploradas. (pp.18).

Por consiguiente, permitirá establecer relaciones en el diario vivir y acontecimientos, situaciones problemas que, no parecieran tener conexión y/o ser irrelevantes. En este caso concreto, identificar la incidencia de los modelos de desarrollo rural en la vida cotidiana con los campesinos.

Resultados y Discusión

Capítulo 1: Articulación de lo global y local en la configuración de lo rural. Una mirada desde las políticas internacionales, planes de desarrollo nacional y planes de desarrollo en Tenza.

En este apartado el lector va a encontrar aquellos elementos de continuidad y ruptura entre los planes de desarrollo municipal de Tenza, Boyacá en el período 2001-2022 con los modelos de desarrollo propuestos para Colombia, los cuales responden al objetivo No.1, como elementos de caracterización desde la revisión de archivo, la cual se determinó a partir de una matriz de análisis. Se inicia con los elementos globales y nacionales y por último locales que posibilitan trazar puentes entre las políticas rurales a nivel global, los planes de desarrollo nacional y local, con el fin de ubicar conexiones, pero también, contradicciones de la puesta en práctica de ciertos discursos de desarrollo, y su incidencia en la configuración de la ruralidad.

Una breve contextualización de los modelos de desarrollo rural

En este sentido, se realiza una breve introducción de los enfoques de desarrollo rural configurados a través de la historia de la producción, tales como: El enfoque de modernización; el estructuralista; el de la dependencia o cuestión agraria; el neoliberalismo; el neoestructuralismo; la nueva ruralidad. Dichos enfoques permiten una caracterización e interpretación de lo agrario, la materialización en los planes de desarrollo, nacionales, y locales.

Según el planteamiento que menciona Kay (2005):

Se notará también que tres de los enfoques han sido principalmente desarrollados en América Latina, o sea el estructuralismo, la dependencia y el neoestructuralismo. Los enfoques de la modernización y el neoliberalismo tienen una procedencia fundamentalmente de los EEUU y sólo el enfoque de las estrategias de vida rural es de origen europeo, específicamente británico (p.2).

Este panorama nos ubica en los orígenes de cada modelo de desarrollo. De esta forma, comenzaremos por el enfoque de modernización, que surge entre los años 50-60s, después de la segunda guerra mundial con el objetivo de obtener mayor producción y tecnificación. Lo anterior, significó una penetración económica, social y cultural de los países del norte moderno hacia los países agrarios del sur. Kay (2005) afirma que, los países ricos desarrollados difundirán conocimiento, capacidades, tecnología, organización, instituciones, actitudes empresariales y espíritu innovador...En este sentido, una de las propuestas más innovadoras de este enfoque, es la revolución verde, con paquetes tecnológicos como herramientas, semillas, insumos agrícolas, asistencia técnica, para aumentar la productividad y acabar con el hambre en el mundo (p.3).

Por otro lado, está el modelo estructuralista en los años 50-70s, desarrollado por la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), haciendo énfasis en el proteccionismo desde el Estado. Su corriente ideológica fue el desarrollismo y reformismo, donde el Estado es agente modernizador; promueve la industrialización, subsidios en crédito, asistencia técnica, y sustitución de importaciones, pese a ello, se cuestionaba los procesos asimétricos del mercado internacional, es un modelo basado en el capitalismo de estado.

De igual forma, en los 66-79s, surge la corriente de la dependencia o cuestión agraria, cuestionando las relaciones de dominación y explotación por parte del sistema capitalista, hacia los países en desarrollo. En ese sentido, solo un proyecto revolucionario rompería la dependencia económica, cultural, política, tecnológica, de los países del norte, hacia la liberación del campesino y el desarrollo rural. Como afirma Kay (2005): Luego, los problemas agrarios no se pueden resolver aisladamente, sino que su solución exige una transformación sistémica (p.6).

Dentro de la propuesta de la cuestión agraria hay elementos estructurales en el centro de la sociedad que son necesarios identificarlos y transformarlos, como:

El colonialismo interno, (Una colonia interna conforma una sociedad dentro de una sociedad, basando su singularidad tanto en diferencias raciales, lingüísticas y/o culturales como en diferencias de clase social)... El dualismo funcional, (llama el dualismo funcional, la economía campesina con su pequeña producción mercantil es una fuente de acumulación de capital para el sistema económico, al suministrar alimentos y mano de obra baratos. Éstos suministros posibilitan unos costos del trabajo extremadamente bajos en los países subdesarrollados, con lo cual, el intercambio desigual es factible)... complejos agroindustriales transnacionales (Con la industrialización de la agricultura, el poder de la agroindustria creció nacional e internacionalmente, convirtiéndose en un actor clave en el desarrollo del régimen alimentario mundial).(Kay, 2005)

Siguiendo con la introducción de los enfoques de desarrollo rural, surge el neoliberalismo en los 80s. Es en Chile el primer país en América Latina en adoptar las políticas de ajuste estructural, promovido por los organismos internacionales como FMI y el Banco Mundial, bajo la idea de gestión fiscal (independencia a los bancos), privatización, mercado de trabajo (negociación salario y empleo), comercio (reforzar las exportaciones) y mercados financieros (reducción de estado, a favor del capital extranjero), en cuanto al asunto agrario, las tierras: se descolectivizan, hay ejercicios de titulación, mercado de tierras y trabajos agrícolas temporales.

A manera de complemento Rubio, B (2014), afirma:

A raíz del ascenso del modelo neoliberal y del proceso de globalización, la agricultura de los países dependientes quedó cabalmente imbricada al mercado mundial. El dominio agroalimentario de Estados Unidos se tornó entonces un referente esencial para comprender el destino de los productores rurales de los países del sur (p.20).

Por otro lado, en los 90s, el neoestructuralismo retomó fuerza para implementar políticas de desarrollo rural, a favor del proteccionismo de estado, poniendo reglas de juegos justos en el mercado campesino, fortaleciendo su producción, y competitividad sin dejar a un lado los lazos con el mercado internacional, teniendo como características: 1) Unas economías latinoamericanas que se protegen a sí mismas de las fuerzas globales. 2) La Industrialización orientada hacia el mercado interno. 3) Distribución equitativa del crecimiento económico (modelo de Asia oriental). 4) Fomentar programas que incrementen la competitividad de los campesinos. 5) Agroindustrias y la agricultura oportunidades de empleo a trabajadores rurales, asistencia técnica. (Kay,2005).

Por último, tenemos el enfoque de nueva ruralidad, que ha venido tomando fuerza en las últimas dos décadas, algunas de las características en los territorios agrarios son: Ingresos por actividades no-agrícolas prediales y extra-prediales, como ejemplo: las

artesanía, el comercio, el transporte, el turismo rural, la construcción de caminos y viviendas, y procesamiento de productos agropecuarios. Por otro lado, se emplean como asalariados en empresas agroindustriales. Lo anterior, propone un desarraigo del trabajo con la tierra, y con ella, la pérdida de identidad en el campesinado.

Una mirada Global

A nivel global se han ido construyendo algunas políticas de desarrollo rural, así lo menciona la CEPAL/FAO (1987):

Las estrategias económicas orientadas al desarrollo a través de la industrialización protegida, implicaron la adopción de políticas macroeconómicas destinadas básicamente al alcance de los objetivos postulados para el desarrollo industrial. En ese sentido adquirieron especial importancia las políticas cambiarias, arancelarias, monetarias, fiscales y salariales que protegieron y posibilitaron la expansión de las distintas ramas productivas de bienes manufacturados de consumo duradero y no duradero, de insumos intermedios y de bienes de capital. (p.7)

En este sentido, se propiciaba a la industria como su eje transversal para el desarrollo de la agricultura cuyo vínculo incide en el ámbito agrario como mercado interno de mayor producción y generador de condiciones salariales, la CEPAL/FAO (1987) afirma:

En la mayoría de los casos primó esta última función, complementado con fuerte apoyo a la modernización agrícola para hacer al sector más receptivo al progreso técnico y con ello lograr que reduzca sus costos y, sobre todo en algunos países, para que expanda y diversifique sus exportaciones (p.8).

De esta forma, resulta importante para sustentar el crecimiento del campo y la industria. En ese sentido adquieren especial importancia las políticas cambiarias, arancelarias y monetarias.

Por otro lado, se encuentra la cumbre mundial realizada en 1996, organizada por la FAO y realizada en Roma, que tuvo como contexto y pretexto, la erradicación del hambre en el mundo, la malnutrición y la seguridad alimentaria. En esa cumbre se destacaron siete compromisos para los países miembros estableciendo un plan de acción para que los gobiernos emprendan campañas nacionales para la “Alimentación para todos”, que finalmente, terminan configurando relaciones diversas en la ruralidad. A continuación, se mencionan algunos de los siete compromisos que van a permitir tejer e hilar argumentos respecto a la configuración la ruralidad en Colombia:

Compromiso cuarto: Nos esforzaremos por asegurar que las políticas de comercio alimentario y agrícola y de comercio en general contribuyan a fomentar la seguridad alimentaria para todos a través de un sistema de comercio mundial leal y orientado al mercado;

Compromiso sexto: Promoveremos la asignación y utilización óptimas de las inversiones públicas y privadas para impulsar los recursos humanos, los sistemas alimentarios, agrícolas, pesqueros y forestales sostenibles y el desarrollo rural en zonas de alto y de bajo potencial (pp.1).

Como se evidencia en los anteriores compromisos, existe una apuesta por generar políticas de rurales en el marco de un sistema de comercio mundial, lo que implica que los Estados, no pueden realizar una planificación desde sus territorios y las necesidades de las poblaciones locales, sino que, estas orientaciones se están planteando en términos de lo que necesita el comercio mundial. A partir de este momento, se evidencia una posibilidad marcada desde la seguridad alimentaria y no, desde la soberanía alimentaria, dado que, son las políticas las que van a velar por el fomento de la seguridad alimentaria y dependen de la inversión pública y privada para asegurar los sistemas alimentarios. Lo anterior, incide en los cambios en la vocación agropecuaria hacia la asignación de suelos para protección, vivienda, turismo, ganadería y agroindustria. Como afirma Kay (2005) significó una penetración económica, social y cultural de los países del norte moderno hacia los países agrarios del sur. (pp.3) En consecuencia, una dependencia con los planes del mercado para la producción agropecuaria local y nacional desde directrices globales.

De hecho, una de las líneas que es punta de lanza para la materialización de los siete compromisos de la cumbre mundial es la estrategia propuesta por otro organismo internacional como lo es la FAO:

La estrategia que implicó la incorporación de los criterios para el desarrollo y aplicación de los instrumentos de la política que tuvo en cuenta estos principios: 1) la producción debe estar orientada por el mercado, antes que por la vocación natural del suelo; 2) debe favorecerse la especialización regional de la producción, con el fin de facilitar el logro de economía de especialización y de escala; 3) las actividades agropecuarias deben ser concebidas como parte integral del sistema agroindustrial que forma sus cadenas de valor agregado; 4) debe impulsarse una estructura agroempresarial cada vez más integrada vertical y horizontalmente, dando prioridad a la integración de los agricultores hacia adelante con las cadenas de valor (FAO, 1994, p.75).

La inserción de la ruralidad a las necesidades del mercado mundial antes que a la vocación natural del suelo y la consolidación del sistema agroindustrial recae directamente en las formas como se puede consolidar en los planes de desarrollo nacional y local, y dicha estrategia en la vida de los campesinos y del territorio. Es decir, que los campesinos deben empezar a establecer conexiones con los procesos agroindustriales donde se estén desarrollando implicando organización en asociaciones que estén legalmente constituidos, y adquirir préstamos para la adquisición de nuevas tecnologías que permitan la articulación a las necesidades del mercado y no a las necesidades de los municipios y mucho menos de los países.

Para dicha inserción al mercado global, es fundamental que los campesinos tengan suficientes recursos económicos y logren establecer cadenas de valor. En este sentido, como lo menciona FAO (1998): Los incentivos para participar en actividades rurales no agrícolas difieren entre los hogares más y menos ricos. Los hogares más pobres están menos capacitados para resistir o hacer frente a repercusiones negativas en sus ingresos y son por ello más contrarios a este tipo de riesgo (p.12).

Así, los campesinos pueden incursionar dentro del mercado global bajo un impulso económico. Sin embargo, en dichas incursiones no preparan al campesino frente al enorme elefante del mercado internacional y la despiadada competitividad y su autonomía regulación, teniendo como implicaciones pérdidas en las inversiones.

Ahora bien, para la ciencia y tecnología se implementará y se realizan los siguientes ajustes a nivel global:

El Estado fortalecerá el funcionamiento de este sistema en los campos de generación, transferencia, asistencia técnica y adopción tecnológicas, para garantizar que sus funciones se integren de manera que las soluciones requeridas lleguen efectivamente al productor y posibiliten el proceso de cambio. Programa Nacional de Transferencia de Tecnología, Pronatta, y del programa de fortalecimiento del sistema financiado con recursos del BID, El ICA continuará ejecutando la política de sanidad agropecuaria procurando aumentar la eficiencia en el gasto (FAO, 1998, p.1).

Como se evidencia en las citas escogidas, se puede inferir que, las políticas de desarrollo rural implementadas desde 1998 direccionadas a nivel internacional continúan configurando la ruralidad que no puede materializarse sin cambios de índole institucional, a nivel nacional, y la inversión rural, la ciencia y tecnología, pilares fundamentales en el proceso de transformación rural. La forma en la que se promueve dicho cambio, es en el acceso a créditos a los pequeños productores para invertir en labores no necesariamente agrícolas. Asimismo, se incentiva a las poblaciones acerca de las nuevas tecnologías para el desarrollo rural, como se plasma en estas líneas, se va consolidando una apuesta por una ruralidad que se ha ido constituyendo desde 1996.

Dando seguimiento a las políticas de desarrollo rural 2002-2006 propuestas desde la FAO, se plantea la ingeniería genética como una alternativa para erradicar el hambre y la malnutrición, enfocándose en los países en desarrollo, de esta forma la FAO, propone:

La biotecnología puede superar las limitaciones de producción que son más difíciles o intratables con la cría convencional. Puede acelerar los programas de

mejoramiento convencional y proporcionar a los agricultores materiales de siembra libres de enfermedades. Puede crear cultivos que resistan plagas y enfermedades, reemplazando productos químicos tóxicos que dañan el medio ambiente y la salud humana, y puede proporcionar herramientas de diagnóstico y vacunas que ayudan a controlar enfermedades animales devastadoras. Puede mejorar la calidad nutricional de alimentos básicos como el arroz y la yuca y crear nuevos productos para usos sanitarios e industriales (FAO, 2002, p.1).

Lo anterior, deja en claro que, la transferencia de tecnología en la agenda internacional pone un panorama de diversas modificaciones en el sector agropecuario. Por un lado, en el sector agrícola el mejoramiento de siembras sin necesidad de agroquímicos. Y por el sector pecuario, el mejoramiento genético en combatir la prevención de enfermedades en animales.

Como elemento complementario a nivel internacional se tiene en cuenta los lineamientos de la organización mundial de comercio de 2001 en Doha Qatar, cuyo vínculo tiene en la FAO, el mantener las políticas que se establezcan en DOHA, que para el caso colombiano tuvo como objetivos en la negociación multilateral:

A) lograr un mayor acceso a mercados para los bienes y servicios producidos en el país, B) buscar una reforma al comercio mundial de productos agrícolas bajo el liderazgo del grupo CAIRNS[1], C) reformar la aplicación de los procedimientos antidumping y de medidas compensatorias; y D) eliminar el escalonamiento y los picos arancelarios. (DNP, 2002, p.135).

Lo anterior, plantea un panorama global abierto al mercado y con bajos aranceles para la entrada de semillas, productos y la inversión en las cadenas de comercialización agroindustrial. Así, la biotecnología, es producto de la propiedad intelectual la cual es avalada por el mismo gobierno, quien privilegia las grandes corporaciones de semillas, como Syngenta, Lima Green, Dupont, y Monsanto Bayer en detrimento de las semillas nativas y de los procesos de producción local y nacional.

Ahora bien, la FAO en el 2006 propone la seguridad alimentaria como una ayuda alimentaria que brinda protección y bienestar en las familias rurales:

La ayuda alimentaria y la seguridad alimentaria ha evolucionado significativamente durante las últimas décadas. Actualmente, la seguridad alimentaria se entiende, en general, como «el acceso de todas las personas en todo momento a alimentos suficientes, nutricionalmente adecuados e inocuos, sin riesgo excesivo de perder este acceso». Esta definición incluye cuatro dimensiones distintas: disponibilidad, acceso, utilización y estabilidad...Una de las decisiones más importantes al diseñar una red de seguridad alimentaria es determinar si se debe proporcionar ayuda en forma de efectivo, de cupones o de alimentos. (FAO, 2006, pp.41, 50).

De esta forma, se configura una política de beneficencia a partir de la “ayuda alimentaria”, donde los hogares rurales menos favorecidos logren tener acceso, disponibilidad y estabilidad dentro y fuera de mercado, sumado a las ayudas en “efectivo, cupones o los mismos alimentos”. Sin embargo, valdría la pena preguntarse lo siguiente: ¿A qué acceso se refiere la FAO? ¿qué tipo de alimentos? ¿Cómo son cultivados los alimentos? ¿Cuáles insumos son utilizados? De igual forma se habla de disponibilidad, pese a ello, ¿sabemos de dónde vienen? ¿Cuál fue el proceso de producción? ¿bajo qué condiciones llegaron a los hogares? Los anteriores cuestionamientos permiten establecer que, si bien existe acceso y disponibilidad, no son claros en las formas y métodos de producirlo. En contra vía de lo anterior, la Soberanía alimentaria, se cuestiona dicho modelo de desarrollo.

La apuesta de la inserción de la ruralidad al círculo mundial no se realiza solo en el sector de la producción, también de la extracción. Y como parte de mitigar los impactos que este tipo de cambios en lo espacial y en lo económico generan en los territorios, es que la FAO en el periodo 2014-2018, se interesa por el impulso de la agricultura familiar:

Aunque no hay un acuerdo universal sobre lo que constituye una explotación familiar, muchas definiciones hacen referencia a los factores relacionados con la propiedad y gestión, el empleo de mano de obra, y la dimensión física o

económica. En un estudio que recoge 36 definiciones de explotación familiar, casi todas ellas especifican que la granja pertenece, al menos parcialmente, a un miembro de la familia, que es también quien la explota o gestiona; muchas especifican una cuota mínima de contribución de mano de obra por parte del propietario y su familia (FAO, 2014, p.9)

Generando unidades productivas, o mejor “explotación familiar”, donde si bien no se determinan roles dentro de los hogares rurales, si se comprende como el primer eslabón de las cadenas productivas dentro del modelo de producción.

Por otro lado, en el periodo de 2018-2022 a nivel internacional por la FAO, sigue los lineamientos de los objetivos de desarrollo sostenible:

Objetivo establecido en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Afrontar estos desafíos es el principal propósito del segundo Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS 2) de la Agenda 2030: asegurar el acceso de todas las personas a una alimentación sana, nutritiva y suficiente (meta 2.1) y eliminar todas las formas de malnutrición (meta 2.2). Es sabido también que la consecución del ODS 2 depende en gran medida del logro –al que a su vez contribuye– de los demás objetivos que componen la Agenda 2030: poner fin a la pobreza; mejorar la salud, la educación, la igualdad de género y el acceso a agua limpia y al saneamiento; trabajo decente; reducción de las desigualdades, paz y justicia, por mencionar tan solo algunos (FAO, 2018, p.15).

Los anteriores ODS, se han planteado una agenda global, y multilateral con el ánimo de erradicar problemas que han permanecido a lo largo y ancho de la historia, la mal llamada pobreza, la erradicación del hambre, la paz y la justicia, entre otras. Por tanto, mantienen una postura Salomónica al desear el bienestar de todos, sin soltar los privilegios de los grandes comercios mundiales, y las desigualdades que generan. En este sentido, se han venido materializando en los planes de desarrollo nacional, como ejercicio directo en las políticas de desarrollo rural.

Por tanto, se han creado unas condiciones específicas dentro de la agricultura, a partir de organismos multilaterales, con una mirada de arriba hacia abajo, en transferencia de tecnología, comercio, créditos, ayudas alimentarias, importaciones que, insertan la ruralidad en el mercado global.

Una planificación Nacional

Es por ello, que se hace necesario presentar una revisión de algunos planes de desarrollo enmarcados desde 2001 hasta el 2022 que puedan dar pistas acerca de las políticas de desarrollo rural que se acordaron en la cumbre de 1996, las apuestas de la FAO y los lineamientos de la CEPAL que se materializan en los planes de desarrollo implementados cada cuatro años con el cambio de gobierno.

Aquí es pertinente mencionar el plan de desarrollo “el salto social” del gobierno del ex presidente, Ernesto Samper 1994-1998 que quizás nos permite enmarcar la relación con lo global porque en este plan de desarrollo, se plasma la orientación hacia un modelo agroexportador, y una política de modernización:

En primer lugar, reconoce que en el mundo moderno las ventajas competitivas, especialmente aquellas, que más contribuyen a dinamizar las exportaciones agroindustriales, manufactureras, y de servicios, son en gran medida creadas por el mercado (DNP, 1994, p.63).

Así, en relación a las políticas globales de organismos multilaterales se relata, como se mencionó anteriormente la CEPAL/FAO (1987): En ese sentido adquieren especial importancia las políticas cambiarias, arancelarias, monetarias, fiscales y salariales que protegieron y posibilitaron la expansión de las distintas ramas productivas (p.7)

Lo anterior, pone como condiciones en el campo colombiano una lógica de exportar los productos e incursionar en el mercado global, a partir de políticas de comercio exterior.

Por tanto, en palabras se caracterizaría bajo un modelo neoliberal agroexportador Rubio, B (2014):

A raíz del ascenso del modelo neoliberal y del proceso de globalización, la agricultura de los países dependientes quedó cabalmente imbricada al mercado mundial. El dominio agroalimentario de Estados Unidos se tornó entonces un referente esencial para comprender el destino de los productores rurales de los países del sur (p.20).

Tratando de hilar los procesos, se continúa con el estudio de los planes de desarrollo, revisando el plan propuesto por el gobierno de Andrés Pastrana “cambio para construir la paz” 1998-2002 donde se establecen las siguientes políticas agropecuarias: las cadenas productivas, la inversión rural en ciencia y tecnología y comercio exterior; el desarrollo rural; núcleos de desarrollo productivo, reforma agraria y coordinación; cambio institucional, cambio para construir la paz en el sector rural.

El actual plan de desarrollo nacional, pone sobre la mesa las condiciones en el campo colombiano en términos de cadenas productivas, ciencia y tecnología y el comercio exterior. Unas condiciones que no están alejadas de las políticas globales mencionadas anteriormente bajo el mismo periodo de tiempo.

Los anteriores planes de desarrollo, y las orientaciones propuestas por la FAO no son opcionales, sino que se llevan a cabo en los planes de desarrollo de cada gobierno, como evidencia de ello, se encuentra el plan propuesto por el gobierno 2002-2006 del expresidente Álvaro Uribe Vélez “Hacia un estado comunitario” donde llama la atención, el impulso a la biotecnología en el territorio nacional:

En el ámbito empresarial hay experiencias valiosas en proceso de biotecnológica, en sectores como el de las flores, los alimentos y las vacunas, igualmente el país cuenta con el marco legal para invertir en la propiedad intelectual, acceso a los recursos genéticos y bioseguridad (DNP, 2002, p.131).

Ahora bien, **recapitulando el panorama**, a nivel nacional se mantiene la línea agroexportadora, de inmersión al mercado global, pero para ello, es necesario que el campo colombiano tenga un valor agregado y logre ser competitivo, es así, como las cadenas de valor, la inversión rural en ciencia y tecnología, materializado en la agroindustria, y ahora esta última política de desarrollo rural, “biotecnología”, permiten favorecer la competencia dentro de los mercados globales, sustentados en las políticas de FAO/CEPAL, mencionadas anteriormente.

Así como los planes de desarrollo evidencia en cada uno de sus renglones el paso a paso necesario para la configuración de la ruralidad en el circuito del mercado mundial. Como lo mencionaba Kay, un modelo Cepalino, (2005): el Estado es agente modernizador; promueve la industrialización, subsidios en crédito, asistencia técnica (pp.3). Esto no es posible sin los vínculos con las organizaciones internacionales que permitan un diálogo y una apertura que dé continuidad a los procesos rurales de incorporación a nivel internacional. Es por ello, que la organización mundial de comercio de 2001 en Doha, Qatar, estableció la comercialización de productos agrícolas, la política anti dumping, y la abolición de picos arancelarios (DNP, 2002, p.135). Cómo menester para el caso colombiano como objetivos en la negociación multilateral.

Sumado a lo anterior, en el mismo plan de desarrollo nacional “Hacia un estado comunitario” se plantea y retoman el ALCA, un acuerdo de libre comercio para las américas, favoreciendo las políticas de comercio exterior y claramente las exportaciones agrícolas, con excepción de Cuba.

Ahora bien, para el segundo periodo de Álvaro Uribe Vélez del 2006-2010, “Estado comunitario: Desarrollo para todos”; dentro del plan de desarrollo nacional se proponen una serie de elementos que van configurando los elementos sociales desde esta nueva apuesta en la ruralidad. Lo que conlleva a una reestructuración de los elementos sociales, es por ello, que en este segundo mandato del ex presidente Álvaro Uribe, se empieza a desarrollar un plan enfocado en aspectos sociales.

En lo que corresponde a la Política de Desarrollo Rural, en el marco del Programa para la superación de la Pobreza Extrema-PEP y la Red de Protección Social, se desarrollará: (1) el programa de vivienda de interés social rural y saneamiento básico; (2) la implementación acciones concretas para la seguridad alimentaria y nutricional y (3) la focalización de esfuerzos para atender a la población desplazada y reincorporada. El programa de Vivienda de Interés Social Rural (VISR) entregará, por una sola vez, un subsidio en dinero (entre 12 y 18 smmlv) para la construcción en sitio propio, el mejoramiento o la adquisición de vivienda nueva a personas de los niveles 1 y 2 del Sisbén, a población en condición de desplazamiento, reincorporada a la vida civil, damnificada de desastres naturales o calamidades públicas, beneficiarios de cadenas productivas, de subsidio integral de tierras de Incoder, de Pameder y de Alianzas Productivas y a personas que habiten en zonas de amortiguación de parques naturales y posadas turísticas. Durante este cuatrienio se asignarán recursos para beneficiar a 53.800 familias (DNP, 2006, p.223)

En este sentido, se encuentra la configuración de un espacio, una economía exportadora, unos elementos sociales, donde los campesinos se ven cercados por las políticas multilaterales. Pese a ello, como implicación, no producen porque no poseen los recursos para ello, y no se privilegia la economía campesina, sino que, se establece una conexión con la inversión en producción agroindustrial. Pero, además, esto trae como consecuencia, la pérdida de autonomía en la producción local por la entrada de semillas, abonos, y demás insumos para la producción, y la entrada de actividades no agrícolas.

Estas situaciones solo son posibles con la introducción de políticas rurales, inversiones en áreas direccionadas por el mercado global y el comercio mundial, y por ende, la necesidad de unos equipamientos y conectividad digital que posibilite una red de producción, circulación y comunicación del campo.

A este proceso que logra relacionarse hasta este momento, algunos autores como McMichael (2015) lo denominarían como el régimen alimentario corporativo:

El régimen alimentario corporativo lleva herencias de los regímenes alimentarios anteriores, sin embargo, expresa un nuevo momento en la historia política del capital, que puede ser conceptualizado como el “proyecto de globalización” neoliberal (p. 69).

Este proyecto solo puede ser materializado con las políticas y lineamiento de las organizaciones internacionales, tales como, la CEPAL y la FAO (1987) confirman algunos ajustes estructurales al campo:

Siendo la industria un eje fundamental del desarrollo para posibilitar y estimular su evolución acelerada y/o fortalecerla progresivamente, han estado claramente sesgados en su favor los instrumentos de las políticas macroeconómicas más poderosos. Ese sesgo sugiere, por decir lo menos, que dichas políticas discriminaron negativamente a la agricultura estuvo vinculado a la industrialización en vista de la incidencia que el ámbito rural (p.7).

Como lo dice la anterior cita, primero fue una apuesta por la industrialización y el campo ocupó un lugar subordinado ante este escenario. Hoy se establece una relación distinta al generarse políticas entorno a la agroindustria y al turismo. Sin embargo, la incorporación de estas políticas en algunos territorios se realizó de manera pacífica, mientras que, otros territorios asumieron las mismas con las múltiples violencias usadas para la apropiación de territorios, bien sea para el mercado global, para la agroindustria o para el narcotráfico. Y con la modernización de la institucionalidad que da prioridad a créditos, ciencia y tecnología, se requiere continuar con las alianzas internacionales para seguirse insertando en el mercado global. Es así como, se da continuidad en las políticas de desarrollo rural a nivel global en el periodo de Juan Manuel Santos - "prosperidad para todos" 2010-2014, se orientan a la Alianza del Pacífico, con el tratado de libre comercio (TLC) que busca expandir los mercados de los países en desarrollo:

Los exportadores colombianos tienen entonces una nueva oportunidad de incursionar en el mercado asiático a través de Singapur con acceso a preferencias arancelarias que facilitarán la entrada de productos colombianos. Así, es posible que el acuerdo se convierta en una herramienta para acelerar la

diplomacia sanitaria, con lo cual productos de alta demanda en el exterior, como los agrícolas y agroindustriales, puedan llegar al continente asiático de manera ágil y con pocas barreras (DNP, 2014, p.1).

Este proceso es conceptualizado por algunos autores entre ellos, Rubio, B (2014), como la nueva estructura productiva global:

Esto cambió cabalmente el mercado agroalimentario mundial. Los alimentos básicos exportados por los países desarrollados se impusieron sobre las materias primas impulsadas por los países dependientes. (p.88)

Sin embargo, todos estos procesos no se desarrollan sin resistencias, tensiones ni contradicciones. Después de la introducción poco a poco de las políticas y medidas que fueron configurando una ruralidad en el circuito mundial y de la pérdida de autonomías en la producción, irrumpe el paro nacional agrario, debido a la disputa por el control y la propiedad intelectual de las semillas certificadas importadas. Es en la lucha campesina, en los paros realizados que queda en evidencia las configuraciones que durante estos años se viene planteando para el campo colombiano.

Para finalizar el recorrido por el plan de desarrollo, “Prosperidad para todos” se revisa el propuesto por el ex presidente Juan Manuel Santos, 2010-2014, donde aparentemente se hace un giro hacia la locomotora minero-energética, entendiendo que, el sector agropecuario y rural alcanzará un crecimiento sostenido de la producción, lo que afirmarían Kay (2005), con el modelo cepalino, el estado como agente modernizador (pp.3). De forma tal que se generen riqueza, según el DNP:

Empleos de calidad y beneficios para la economía en materia de encadenamientos productivos con otros sectores, profundización de los mercados, reducción de la pobreza, seguridad alimentaria y bienestar para la población, con consideraciones ambientales para garantizar su sostenibilidad en el largo plazo (DNP, 2010, p.234).

Este denominado giro realmente no es nada nuevo o una sorpresa, tan solo, es parte de la configuración del espacio, la política y lo social. La apuesta de la inserción de la ruralidad al círculo mundial no se realiza solo en el sector de la producción, también de la extracción. Y como parte de mitigar los impactos que este tipo de cambios en lo espacial y en lo económico generan en los territorios, es que la FAO en el periodo 2014-2018, se interesa por el impuso de la agricultura familiar:

Aunque no hay un acuerdo universal sobre lo que constituye una explotación familiar, muchas definiciones hacen referencia a los factores relacionados con la propiedad y gestión, el empleo de mano de obra, y la dimensión física o económica. En un estudio que recoge 36 definiciones de explotación familiar, casi todas ellas especifican que la granja pertenece, al menos parcialmente, a un miembro de la familia, que es también quien la explota o gestiona; muchas especifican una cuota mínima de contribución de mano de obra por parte del propietario y su familia (FAO, 2014, p.9)

Lo anterior plantea un cambio en el modelo de desarrollo rural agroexportador con las condiciones creadas y planificadas a nivel internacional y nacional. En este caso, se modifican algunas condiciones dentro del modelo insertándose en la locomotora minero energética de extracción con el campo. De un modelo agroexportador a un modelo de extracción.

Siguiendo la línea de la planificación nacional y en articulación con la propuesta de la FAO, el Plan de Desarrollo de Juan Manuel Santos - "todos por un nuevo país" 2014-2018, también plantea un enfoque rural, donde se establecen que las brechas entre el campo y la ciudad en materia de indicadores sociales son demasiado grandes, pues en el campo se concentran los principales problemas de pobreza, falta de educación y falta de infraestructura, entre otros. Así, el DNP, expone:










Además, muchos de los problemas de violencia y narcotráfico están concentrados en la ruralidad. Si Colombia quiere consolidar la paz en su territorio, debe redoblar su atención al campo colombiano. Por eso es necesaria una estrategia integral de transformación del campo, que lo atienda y lo modernice como es debido,

comenzando por lo más básico, como tener cartografía, catastro, títulos de propiedad y vías de acceso. Esa estrategia de transformación del campo tiene anexa la estrategia de crecimiento verde, porque la sostenibilidad del crecimiento económico depende también de los aspectos ambientales. Hay una gran complementariedad entre las estrategias de transformación del campo y crecimiento verde porque la mayoría de metas ambientales está asociada con la conservación y explotación sostenible de nuestros recursos naturales (DNP, 2014, p.8).

De esta forma, es importante resaltar la misión para la transformación del campo debido a que, se plantean “superar” brechas económicas, sociales productivas, violencia, bajo la idea de la modernización, la titulación y el acceso. Pero a la vez, se propone la economía extractivista, dos lógicas que aparentan ser contradictorias pero que se complementan.

Por último, lo deja planteado el plan de desarrollo nacional "Pacto por Colombia, pacto por la equidad" 2018-2022 de Iván Duque, se resaltan las siguientes políticas en claves del desarrollo rural el ordenamiento productivo y desarrollo de clústeres y cadenas de valor agroindustriales; el fortalecimiento de los sistemas de inocuidad alimentaria; la admisibilidad sanitaria y el aprovechamiento de los mercados externos; la generación de ingresos de los hogares rurales a partir de actividades no agropecuarias, y la consolidación de la institucionalidad sectorial. Y por último, la importancia de los Objetivos de desarrollo sostenible 2030, donde se plantea “Hambre Cero”, encuentran las producciones agrícolas, zonas libres de plagas, exportaciones agropecuarias, entre otras como se puede evidenciar en la tabla No. 2:

Tabla No. 2: Objetivos de desarrollo sostenible 2023

Indicadores de resultado					
Sector	Indicador	Línea base	Meta del cuatrienio	ODS asociado (primario)	ODS asociado (secundario)
Agricultura y Desarrollo Rural	Producción agrícola en cadenas priorizadas*	10.718.164 ton	13.027.995 ton		
Agricultura y Desarrollo Rural	Zonas libres y de baja prevalencia de plagas y enfermedades	21	34		
Agricultura y Desarrollo Rural	Nuevas admisibilidades sanitarias obtenidas	106	154 (48 nuevas)		
Agricultura y Desarrollo Rural	Exportaciones agropecuarias	USD \$ 7.368 millones	USD \$ 8.542 millones		
Agricultura y Desarrollo Rural	Exportaciones agrícolas no tradicionales (T)	USD 2.468 millones	USD 3.003 millones		
Hacienda y Crédito Público	Porcentaje de adultos que cuenta con algún tipo de producto financiero en zonas rural y rural disperso	61%	68%		

⁸⁰ Recoge la observación del CNP referente a este tema.

Tabla No. 2: (Continuación)

58 Modelos de desarrollo rural y configuraciones de la vida campesina. Un estudio desde la vereda de Cora-Chiquito (Valle de Tenza, Boyacá) durante el período 2001–2022.

Sector	Programa	Indicador	Línea base	Meta del cuatrienio	ODS asociado (primario)	ODS asociado (secundario)
Agricultura y Desarrollo Rural	Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	Títulos formalizados sobre predios privados (T)	1.056	24.350		
Agricultura y Desarrollo Rural	Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	Títulos formalizados que otorgan acceso a tierras (T)	17.835	24.160		
Agricultura y Desarrollo Rural	Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	Áreas de transformación productiva planificadas (T)	No disponible	4		
Agricultura y Desarrollo Rural	Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	Planes de ordenamiento productivo formulados	1	4		
Agricultura y Desarrollo Rural	Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria	Subsistemas de trazabilidad pecuaria y agrícola implementados	1	5		
Agricultura y Desarrollo Rural	Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria (T)	0	550.000		
Agricultura y Desarrollo Rural	Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	Productores atendidos con servicio de extensión agropecuaria en municipios PDET	0	87.810		
Agricultura y Desarrollo Rural	Infraestructura productiva y comercialización	Áreas con distritos de adecuación de tierras construidos y ampliados	No disponible	50.794 ha		
Agricultura y Desarrollo Rural	Infraestructura productiva y comercialización	Áreas con distritos de adecuación de tierras rehabilitados, complementados y modernizados	No disponible	94.123 ha		

Recuperado de: PND-2018-2022

En este sentido, es evidente la influencia de la agenda internacional en los planes y programas de los gobiernos, específicamente en Colombia.

Finalmente, se encuentra un discurso constante de la FAO y de organismos internacionales, nacionales y locales alrededor de la alimentación nutrición segura, la erradicación del hambre pero que en el fondo lo que establecen es la inserción del campo o la ruralidad en el circuito de la economía global, trayendo consigo, cambios en la economía, en el espacio y en lo social. Y varias preguntas empiezan a ser parte de este proceso, la dedicación del campo a la exportación, la producción agroindustrial pensada como parte de los procesos de la economía global, el tránsito de una economía extractivista y manteniendo una constante en el modelo Cepalino, como el estado agente modernizador. Sumado a que, otras apuestas que se han venido consolidando en los últimos años para el campo colombiano son formas de erradicación del hambre y la malnutrición o simplemente es una planificación nacional creando condiciones y discursos que apoyan y configuran el campo colombiano.

El caminar Glocal

En el actual apartado se expondrán los planes de desarrollo municipal para el campo colombiano, hilando las políticas internacionales en el desarrollo rural y los planes de desarrollo nacional. En este sentido, comenzaremos con el plan de desarrollo municipal 2001-2003 "por el progreso y el desarrollo de Tenza", donde se coloca al municipio en 5 ejes fundamentales para el desarrollo rural; Turismo, transferencia de tecnología, agroindustria, proyectos productivos, legalización de predios.

En primera medida, el turismo en el municipio no ha sido desarrollado, y por tanto, la administración local mantiene un intento por demostrar, Alcaldía de **T**enza, CMT (2001): en el municipio no ha sido bien explotado, escasamente se presenta el llamado turismo de ocasión o espontáneo. Objetivo general: procurar el estímulo del turismo, como actividad generadora de empleo (p.30)

En segundo lugar, la transferencia de tecnología para el municipio se realizaba a través de la UMATA, sin embargo, por términos presupuestales término en abolición, y se construyeron objetivos que dieran solución al problema CMT (2001):

Objetivo general: Prestar asistencia técnico agropecuaria, mediante los servicios de asesoría, capacitación consultoría, transferencia de tecnología, aplicación de métodos y medios de extensión destinados a hacer y mejorar económicamente más eficientes los sistemas de producción de las explotaciones rurales (p.39)

En tercer lugar, se resalta la importancia de la empresarialidad y la agroindustria, dentro de las metas al año 2003: se establecen impulsos hacia la empresarialidad y la agroindustria. CMT (2001):

Dictar 3 cursos de capacitación y organización empresarial, uno por año, dirigido a productores del sector agropecuario. Dictar 3 cursos de capacitación y organización sobre agroindustrias, uno por año, dirigido a productores del sector agropecuario, para conformar empresas y aprovechar los productos y los subproductos. (pp.40)

En cuarto lugar, se resalta la importancia de Estrategias para la materialización del plan de desarrollo en la formulación de proyectos productivos CMT (2001): Transferencia de tecnología mediante medios y métodos de extensión, formulación de proyectos productivos, incremento en la cobertura de asistencia técnica (p.40).

En quinto lugar, se disponen las entidades territoriales, para legalizar predios de falsa tradición, como función de la reforma agraria.

Lo anterior, se hila con las políticas agropecuarias en el plan de Andres Pastrana Arango "cambio para construir la paz"- 1998-2002: las cadenas productivas, la inversión rural en ciencia y tecnología y comercio exterior; núcleos de desarrollo productivo, reforma agraria, las cuales están sobre el mismo periodo.

Por tanto, a nivel municipal se transportan las condiciones en el campo colombiano para comenzar a insertarse en las economías globales, como modelo agroexportador. Sin embargo, se pone sobre la mesa que mantiene características del modelo de modernización, en la transferencia de tecnología para aumentar la productividad, y los medio de vida rural, o nueva ruralidad en dar énfasis en el turismo rural.

Seguimos en el plan de desarrollo municipal 2004-2007 "Bienestar y progreso para todos los tenzanos", en este periodo de tiempo, corresponde al primer mandato del expresidente Álvaro Uribe Vélez, donde se desarrolló su política de seguridad democrática, promocionó las exportaciones agrícolas, y fortalece el ALCA, acuerdo de libre comercio para las américas. En este sentido, el plan de desarrollo municipal, CMT (2004) afirma que:

Las mejoras en la productividad, innovación tecnológica y modernización empresarial no se han cumplido a cabalidad en el sector agropecuario...Para ello, fortalecerá las cadenas productivas y fomentará la integración entre productores y empresarios a fin de garantizar la generación de valor agregado (pp.67, 68)

Sin embargo, para lograr un impacto en el mercado global y exportar productos los campesinos necesitan fuentes de financiación para incursionar dentro de los grandes mercados. De esta forma, CMT (2004): 2. Capacitación, para adquisición de créditos línea FINAGRO.3. Crear el Fondo de Reactivación Municipal (20% el Municipio y 80% FINAGRO). 4. Apoyo a la agroindustria y a las cadenas de valor agregado (pp.70).

En este sentido, el actual plan de desarrollo municipal enfoca su política rural en la financiación de los pequeños productores con el ánimo de brindar el inicio hacia los proyectos productivos, las cadenas de valor, enmarcados en el modelo agro exportador. Por último, para el caso de la política de seguridad democrática el municipio gesta CMT (2004): 1. Gestión para la creación y funcionamiento del Consejo Municipal de Seguridad. 2. Fortalecimiento de la seguridad en el área rural (p.86).

Un escenario propicio para la pacificación en los territorios rurales, debido a la agudización del conflicto social y armado. Por tanto, se puede deducir que, crean las

condiciones necesarias para que el campo entre en un escenario de pacificación, y entre en los mercados globales a partir de las políticas mencionadas anteriormente.

Fortaleciendo esta puesta de pacificación e inmersión en el mercado mundial, el plan de desarrollo municipal 2008-2011 "Con amor y compromiso se reinicia el progreso de Tenza", propone diferentes soluciones a los problemas presentados en los anteriores gobiernos en cuanto a Turismo, Transferencia de tecnología, y financiación para los sectores populares rurales, afianzando las cadenas de valor y la agroindustria.

Así el CMT (2008) afirma: El tema turístico en nuestro municipio ha venido en decadencia...En gran parte la baja en el nivel de turismo se debe al estado de la malla vial en las principales vías de acceso. (p 8). Sumado a que, el CMT (2008) afirma:

Gestionar la realización en nuestro Municipio de un Consejo Comunal de Gobierno del Señor Presidente de la República, Doctor ALVARO URIBE VELEZ, con el fin de solicitarle comedidamente nos asigne los recursos necesarios para de una vez por todas, PAVIMENTAR, nuestras vías de acceso desde Sutatenza y Garagoa; con las cuales automáticamente nuestro Municipio se proyecta como un emporio Cultural, Artesanal y Turístico, que en Justicia ya nos corresponde (p.58)

Por tanto, unas de las soluciones a implementar es articular con la administración nacional, por otro lado, la pavimentación de las vías con el ánimo de atraer más turistas a la región. Por otro lado, la solución a la transferencia de tecnología es a partir de los invernaderos para aumentar la producción agrícola, CMT (2008) afirma:

La falta de conocimiento y concientización en la comunidad agraria permite que las técnicas utilizadas para la siembra de los productos de la región, se intensifique cada vez mas mediante técnicas de invernadero y con la utilización de gran cantidad de insumos químicos que contribuyen a la destrucción de las capas no solo del suelo sino también del subsuelo. Se hace necesario capacitar(pp.52)

En este sentido, el objeto de la inmersión a los mercados globales no cambia, por el contrario, la estrategia de fomentar el cultivo agrícola por medio de invernaderos como tecnología más “amigable” con la tierra.

Por último, la financiación para los sectores populares rurales, CMT (2008) afirma:

Formulación del proyecto para la implementación del fondo municipal DE CRÉDITO AGROPECUARIO, alimentado con recursos propios o por gestión externa, para que otorgue créditos pequeños reembolsables a las personas de escasos recursos económicos que no pueden acceder a la Banca Oficial, y que deseen desarrollar proyectos agropecuarios, como: vaca lechera, gallinas ponedoras, codornices, piscicultura, animal de carga, bueyes para arar y cultivos menores, herramientas y equipos menores (guadañadoras, motosierras, motobombas, fumigadoras) (pp.57).

De igual forma, cambia la estrategia como en el sector del turismo, pero no los fines al financiar a los campesinos que no tiene la oportunidad, ni los requisitos necesarios para solicitar un crédito en entidades financieras, logrando así, la formulación e implementación de proyectos productivos con cadenas de valor agroindustrial.

Retomando, se trae a colación que el presente el plan de desarrollo 2008-2011 "Con amor y compromiso se reinicia el progreso de Tenza" está en el marco del segundo mandato del expresidente Álvaro Uribe Vélez -"Estado comunitario: desarrollo de todos" 2006-2010, y por tanto dentro de su modelo de seguridad democrática al pacificar el territorio nacional y por otro lado, el fortalecimiento del modelo agro exportador. En este sentido, el plan de desarrollo 2008-2011 "Con amor y compromiso se reinicia el progreso de Tenza" Fortalece esta puesta de pacificación e inmersión en el mercado mundial.

Ahora bien, el plan de desarrollo municipal 2012-2015 "Por todos y para bien te Tenza" se caracteriza por CMT (2012) firma:

El sector agrícola se caracteriza por: 1. Líneas de producción que corresponden a productos tradicionales sin mayor diversificación y ocasionados por procesos carentes de innovación tecnológica. 2. Escaso manejo postcosecha o de transformación de los productos que generen valor agregado. 3. La producción y su cantidad no corresponden a un análisis de mercado sino a la decisión improvisada de los productores (p.84).

Por consiguiente, se hace necesario interpretar dichas características en el plan, y es por ello, que en este periodo de tiempo existe un cambio en el modelo de desarrollo rural, debido al gobierno de Juan Manuel Santos - "prosperidad para todos" 2010-2014. En dicho plan de desarrollo, se enmarca la locomotora minero-energética, y la Alianza para el pacífico, lo que introduce un modelo de desarrollo rural diferente, y transita el modelo de desarrollo agroexportador, por el modelo de extracción.

Lo anterior, se materializa en el municipio a partir de la transferencia de tecnología, el aumento de la producción en invernaderos, y nuevos cultivos en los predios rurales. Así, CMT (2012) firma:

El sector agrícola del municipio corresponde a una agricultura de pequeños agricultores que adoptaron sus formas de siembra por herencia, que corresponde a una agricultura tradicional caracterizada por su atraso tecnológico y normalmente de subsistencia sin ningún tipo de manejo; que adopta cambios de acuerdo a las necesidades individuales, que no tiene ningún tipo de control, en donde se aplican todo tipo de productos agroquímicos, sin ninguna normatividad específica...También se viene evaluando el desarrollo nuevamente del cultivo de café, ya que existe una la cultura heredada y algunas áreas de siembra que corresponden al 37.7 ha de café variedad arábico y Colombia que permiten considerar en este una posibilidad de diversificación y cambio en la producción del Municipio (p.83)

Ahora bien, es importante mencionar que, dichos cambios en la producción, son propicios para la alianza para el pacífico mencionado anteriormente, y que va a permitir mayor competitividad.

Por otro lado, el plan de desarrollo municipal 2016-2020 "Diciendo y cumpliendo", es un reforzamiento del anterior plan, debido a su interés por la implementación de cultivos de café y logró su consolidación como asociación de cafeteros y las actividades turísticas en el municipio CMT (2016) firma:

Otro aspecto importante de analizar dentro de la dinámica productiva municipal es la implementación de nuevos cultivos como el café que ha tomado considerable relevancia dentro de los procesos productivos, llegando incluso ya a consolidarse una asociación municipal de cafeteros...Las actividades turísticas del municipio se pueden definir como turismo ecológico y de senderismo y turismo patrimonial y religioso, además se constituye como escenario ideal para el descanso y el verdadero reposo del estrés que generan los grandes centros urbanos (pp.76,82)

Sin embargo, en el orden nacional se plantean cerrar las brechas del campo y la ciudad debido a que, en el campo se concentran los principales problemas de pobreza, falta de educación y falta de infraestructura, y por tanto, se hace trascendental la misión para la transformación del campo debido a que, se plantean "superar" brechas económicas, sociales productivas, violencia, bajo la idea de la modernización, la titulación y el acceso.

Ahora bien, para ir finalizando, en el plan de desarrollo municipal 2020-2023 "Tenza unida progreso de todos", impulsa el sector agrario en dos vías, las cadenas de transformación agroindustrial y el turismo. En primera medida se resaltan los siguientes objetivos CMT (2020):

- 1.1 Incrementar el porcentaje de participación de los pequeños y medianos productores en cadenas de transformación agroindustrial.
- 1.2. Incrementar la producción agrícola en cadenas productivas priorizadas.
- 2.Programa: Tenza unida por la Productividad y competitividad de las empresas o gremios del municipio.
- 2.1 Objetivo: Apoyar el acceso a personas con productos financieros (pp.186).

En segunda medida, en el sector del turismo, se plantea lo siguiente CMT (2020):


El sector de comercio, industria y turismo en el municipio se encuentra muy reducido a un grupo de comerciantes en la rama de ferretería, misceláneas, locales con venta de concentrados y granos para aves de corral, mascotas, tiendas de abarrotes, panaderías, droguerías y supermercados a pequeña escala, cuenta en su jurisdicción con una estación de suministro de combustible; en lo que tiene que ver con la industria, en el territorio se cuenta con una empresa avícola, la gran mayoría de la población se dedica a procesos artesanales; existente algunos talleres de transformación de madera y ornamentación; en lo relacionado con el turismo, este básicamente es de paso, el cual merece ser rescatado aprovechando las condiciones de clima y las condiciones del territorio...El sector de turismo se encuentra soportado por las diferentes estrategias que maneja el gobierno nacional a través de Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con estrategias como las planteadas por FONTUR, que es la entidad articuladora de los actores públicos, privados y las comunidades locales (pp.195)

Por tanto se infiere que, el sector agroindustrial y el sector del turismo en los últimos años ha venido fortaleciendo sus puestas a nivel municipal. Pese a ello, e hilando con el orden nacional se resaltan las siguientes políticas en claves del desarrollo rural con el gobierno Ivan Duque Márquez - "Pacto por Colombia, pacto por la equidad" 2018-2022, en cuanto a, el ordenamiento productivo y desarrollo de clústeres y cadenas de valor agroindustriales; la admisibilidad sanitaria y el aprovechamiento de los mercados externos; la generación de ingresos de los hogares rurales a partir de actividades no agropecuarias, y la consolidación de la institucionalidad sectorial. Y por último, la importancia de los Objetivos de desarrollo sostenible 2030, donde se plantea "Hambre

Cero”, encuentran las producciones agrícolas, zonas libres de plagas, exportaciones agropecuarias,

Así, en el municipio de Tenza se resalta la influencia directa de los ODS, en Hambre Cero, por medio de la Tabla No. 2:

Tabla No. 3: Influencia de los ODS al Municipio de Tenza.

 DEPARTAMENTO DE BOYACA MUNICIPIO DE TENZA CONCEJO MUNICIPAL NIT. 900.234.423-1	
Armonización con los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS – Agenda 2030.	
Objetivo de Desarrollo Sostenible	Programa relacionado en el Plan de Desarrollo municipal
1. Poner fin a la pobreza	Tenza unida por la Productividad y competitividad de las empresas o gremios del municipio
2. Hambre Cero	Tenza unida para fomentar los derechos fundamentales del trabajo y fortalecimiento del diálogo social
3. Buena salud	Tenza unida por una mejor prestación de servicios de salud para Tenza
4. Educación de calidad	Tenza unida por una mejor calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media
5. Igualdad de Género	Tenza unida por un mejor con fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana
6. Agua limpia y saneamiento	Tenza unida por un mejor acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico

Recuperado de: Plan de desarrollo municipal, Tenza, 2018-2022

En las tablas presentadas se evidencia la influencia del nivel internacional en los planes de desarrollo nacional y local, expresado para este caso, en el municipio de Tenza, en el incremento del porcentaje de participación de los pequeños y medianos productores en cadenas de transformación agroindustrial, cumpliendo como metas internacionales de

incremento de la productividad agrícola. Fajardo (s.f): El comportamiento de la agricultura es el resultado de una serie de factores internos y externos que han confluído en una coyuntura en la que la producción nacional, anteriormente protegida, se expone ante los mercados internacionales (p.14).

Hasta este punto, se ha venido infiriendo que, las economías locales se han insertado a partir de las políticas globales, las políticas agrícolas de la FAO, para ello, los planes de desarrollo nacional, y municipal, se ponen en función del mercado en las cadenas de productivas, la baja de aranceles, la transferencia de tecnología, la financiación a los campesinos, específicamente a los sectores populares rurales, que van permitiendo el fortalecimiento de la agro industria, en los territorios. Sumado a que, nos sería posible sin las políticas de seguridad nacional al pacificar los territorios en contra de las insurgencias. Paralelamente, abren los mercados internacionalmente y nos entregan la paz en el sector de producción, extracción junto con la idea de modernización del campo, (modelo cepalino), Sumando a que paulatinamente el sector del turismo ha venido cogiendo fuerza dentro del municipio, y promocionando las actividades económicas no agrícolas, agroindustria (nueva ruralidad). En este sentido, los planes de desarrollo nacionales y municipales mantienen una combinación de los anteriores modelos de desarrollo rural.

Capítulo 2: Cambios En La Cotidianidad Campesina

En el presente capítulo se presentarán los avances en materia territorial desde las experiencias y saberes de las comunidades agrarias respecto a los cambios percibidos desde 2001 hasta 2022 en el municipio de Tenza, dando respuesta al segundo objetivo de la investigación. Se organizó bajo líneas temáticas como: Turismo, transferencia de tecnología, cadenas productivas por medio de proyectos productivos (agroindustria), comercio exterior-financiación; las cuales hacen parte de los planes de desarrollo municipal. Así, permitirá tejer los planes de desarrollo y la influencia de los mismos en la vida cotidiana de las comunidades campesinas en la vereda de Cora.

Una breve contextualización

En este sentido, en el caminar con las comunidades agrarias de Tenza, algunos amigos de vieja data, perciben cambios desde 1920. El recuerdo de las carreteras construidas por ellos mismos, a partir de pica y pala, donde alrededor de 200 personas tuvieron participación. Así, se fueron construyendo, las veredas, se asentaron en ellas, y posteriormente se nombró el municipio. En algunos escenarios, se reconoció a la mina de sal que, al comienzo los campesinos la recogían para el uso en sus hogares, pero también recuerdan cómo poco a poco, la industria se apropió de la mina y la comenzaron a comercializar en bolsas y en chorotes de sal.

Por otro lado, los campesinos mencionan que Tenza ha sido un municipio donde prima la falsa tradición, los campesinos no tienen los títulos de propiedad de los minifundios que, por generación en generación han sido heredadas (Fragmento del diario de campo,

2022) Recuerdan que hacia 1980, la comercialización comenzó con la venta de motosierras, los comerciantes emprendieron el negocio de las herramientas de gasolina. En esos mismos plenilunios, sobre el gobierno de Belisario Betancourt, salían seis camionadas de tomate de guiso, frijol, maíz, pimentón, cada tres días. Sin embargo, en los años 90s, con el tratado de libre comercio se cayeron las producciones, con un agravante, la subida de los precios de los insumos, teniendo como consecuencia la desaparición paulatina del tomate de guiso y el pepino cohombro, productos que actualmente, se producen muy poco. Y como parte de los cambios en la producción, también llega al municipio, los Cábmulos una empresa avícola, que dota de trabajo a la mayoría de jóvenes en la zona.

A raíz del ascenso del modelo neoliberal y del proceso de globalización, la agricultura de los países dependientes quedó cabalmente imbricada al mercado mundial. El dominio agroalimentario de Estados Unidos se tornó entonces un referente esencial para comprender el destino de los productores rurales de los países del sur (Rubio, B 2014, pp.20).

Turismo

El sector del turismo desde el municipio de Tenza, ha sido una puesta desde inicios del siglo XXI, un interés desde las alcaldías quienes han asignado programas y objetivos en función de promover el turismo rural en el municipio por medio de los planes de desarrollo específicamente desde el 2001-2003 "por el progreso y el desarrollo de Tenza CMT(2001): Objetivo general: procurar el estímulo del turismo, como actividad generadora de empleo (p.30). Así hasta el plan de desarrollo 2020-2023 "Tenza unida progreso de todos" ha tenido un aumento lento pero progresivo en el municipio CMT (2020):

El sector de comercio, industria y turismo en el municipio se encuentra muy reducido a un grupo de comerciantes en la rama de ferretería, misceláneas, locales con venta de concentrados y granos para aves de corral, mascotas,

tiendas de abarrotes, panaderías, droguerías y supermercados a pequeña escala, cuenta en su jurisdicción con una estación de suministro de combustible (p.195).

Así, pese a intentos de articulación nacional en los planes de desarrollo, es una continuidad en las líneas del desarrollo rural. De esta forma, al preguntar directamente con la Secretaria de Planeación Municipal (2022) afirman lo siguiente:

Entonces las líneas agrícolas se mantuvieron, pero las pecuarias si fueron nuevas, nuevo lo del gas, nuevo lo de las plantas de tratamiento y continuidad con turismo. (Entrevista etnográfica, 2022)

Ahora bien, en el caminar con los campesinos, la percepción que se logra recoger frente al turismo es la realización de eventos y celebración de fiestas, y días festivos articulados a días religiosos, semana santa, navidad, reyes magos, día de la asunción entre otras. Sin embargo, en el 2019 hubo un incremento del turismo, en cuanto a comercio, visitas de foráneos por la pavimentación de la carretera principal en la vereda, la cual conecta al casco urbano del municipio y los demás municipios colindantes (Línea del tiempo, 2022).

Por tanto, el sector del turismo ha sido una apuesta paulatina y escalonada en el municipio, manteniendo intereses de fortalecer y diversificar su oferta turística, insertando a algunos campesinos al sector del comercio en abrir negocios en el casco urbano. Sin embargo, no ha llenado las expectativas de la administración municipal, pese a las entidades financieras mencionadas en el anterior acápite. Sin embargo, no se han dado las condiciones para que el campesino en la vereda logre participar sobre la actividad turística como una gran fuente de ingreso, pese al interés de la administración.

Transferencia de tecnología

Para la vereda ha sido un avance y un obstáculo la transferencia de tecnología hacia las comunidades rurales, debido a que, en los planes de desarrollo de inicios del 2001, mantenían metas altas y objetivos concretos en dotar y capacitar a los campesinos en

nuevos métodos y técnicas con el cual trabajar la tierra, específicamente en términos de agroquímicos, por otro lado, en la biotecnología y el uso de modificaciones genéticas en cultivos, como es el caso para el plan de desarrollo municipal 2004-2007 "Bienestar y progreso para todos los tenzanos" afirman CMT (2004): Proyectos sector Agropecuario: 1. Sensibilización de los productores sobre el manejo seguro de los productos agroquímicos (p.70). Y adicional para animales y la prevención de enfermedades como se demostró en el anterior acápite. Lo anterior, nos coloca dentro de un panorama de transferencia de tecnología y aumento de la producción como se plantea en el modelo de Modernización Kay (2005) afirma que, los países ricos desarrollados difundirán conocimiento, capacidades, tecnología, organización, instituciones, actitudes empresariales y espíritu innovador (p.3). En tal sentido, se promueven capacitaciones en crear empresas y sensibilizaciones en organización empresarial.

Por otro lado, con el cambio de gobierno a nivel nacional y la transición al modelo de explotación sobre el periodo Juan Manuel Santos - "Prosperidad para todos" 2010-2014", se realizan campañas a nivel municipal sobre el alto y peligroso uso de los agroquímicos, debido a los efectos devastadores en el suelo y subsuelo CMT (2012): en donde se aplican todo tipo de productos agroquímicos, sin ninguna normatividad específica (p.83).

Siguiendo la misma línea la percepción de los campesinos sobre el año 2001, en reunión durante la línea del tiempo manifestaron colectivamente que, los trapiches se habían acabado debido a la aparición del motor con ACPM. La mayoría de campesinos venía trabajando la caña de azúcar de manera tradicional, sin embargo, con la llegada del motor, muchos no pudieron seguir con el mismo trabajo, y poco a poco muchos desistieron de la labor debido a los costos de producción (Línea del tiempo, 2022). Sumado a ello, pareciera que los costos de los agro insumos para la época estaban altamente elevados y muchos de ellos no podían acceder a las tecnologías implementadas en el municipio, en la actualidad las 15 familias participantes, ninguna trabaja en la labor del trapiche.

Por tanto, se podría decir que, si bien hubo transferencia de tecnología en la vereda, fue una línea continua en el desarrollo rural hasta el 2010, por un lado, con el uso intensivo

del mismo al inicio, y posteriormente con el cambio de gobierno, en la transición del modelo, una reducción sobre los mismos hasta la actualidad. En efecto contrario, para los campesinos de los sectores populares que no tenían el sustento económico, ni la capacidad de agencia, trajo consigo rupturas en la forma de trabajar la tierra, caso puntual del trapiche. Así, hubo un alza de la producción como se pretendía, pero para algunos campesinos que lograban acceder, y los campesinos que no podían mantenerse en el juego tecnológico debían optar por otras salidas o tipos de siembra. Lo que nos deja en un panorama de que, la organización internacional y los planes de desarrollo, no contemplan las formas propias de desarrollo en el caminar con las comunidades, es decir, que la prosperidad no es para todos, sino solo para algunos en la transición de gobierno.

Cadenas de valor

Desde la organizada planificación nacional, y municipal existe una línea del desarrollo rural que se ha venido intensificando y extendiendo en cierta medida, las cadenas de valor promovidas por el establecimiento han sido foco y pareciera que, dentro del desarrollo tanto en el municipio como en la vereda.

De esta forma, en los largos y extensos planes de desarrollo municipales nunca se pierde de vista la conformación de cadenas de valor en los pequeños, medianos y grandes productores, CMT (2004): Apoyo a la agroindustria y a las cadenas de valor agregado (pp.70); algunos planes cambian las estrategias y características de los mismos agregando o quitando criterios, por nombrar algunos, se agregan conformaciones de asociatividad, cooperatividad, o individualidad en las cadenas, por nombrar algunos. En este sentido, paulatinamente se viene fortaleciendo y dando continuidad por medio de estrategias en la promoción e inserción del campesino. Así, en el plan de desarrollo 2001-2003 "por el progreso y el desarrollo de Tenza" se plantea lo siguiente CMT (2001): estrategias, formulación de proyectos productivos...El empleo debe ser uno de los sectores que se fortalezca con la promoción de sector agroindustrial (pp.40,43). Ahora bien, en la actualidad las cadenas de valor se han venido fortaleciendo

debido al cambio de estrategias, para ello, planeación municipal en comunicación directa afirma:

Tenza se caracteriza por ser la tercera despensa de tomate del país, se tienen sembradas 30 Hectáreas de tomate, sigue la habichuela, luego productos de menor porcentaje como la alverja, pimentón, y hoy por hoy, hay un producto que está surgiendo a nivel extranjero que es la gulupa, cuenta con 6 o 7 Hectáreas sembradas en nuestra jurisdicción, hay dos empresas que se dedican a esta producción legalmente constituidas, que son frutas Valle de Tenza, y exportaciones Agruop, no recuerdo muy bien el otro nombre, pero sé que hay dos empresas marcadas que tienen sus bodegas, tienen su estiba, su cadena de exportación y que hoy por hoy, ha generado, no solo empleo, sino un IPC mayor para nuestros campesinos. Este producto es nuevo en la región. (Entrevista etnográfica, 2022).

En este sentido, existen ciertas características que han venido cambiando, como la constitución legal de producción, cumpliendo unos requisitos internacionales al exportar dichos productos; en el caminar con las comunidades sobre la época de los años 2001, en construcción colectiva afirman que se acaban las asociaciones de tomate por malas administraciones y los productos llevados a Bogotá decaen (línea del tiempo, 2022).

Sin embargo, no es el único cambio que han percibido en la vida cotidiana los campesinos, por el contrario, sobre la misma época, plantean que se impulsó la siembra de chin, con la cual se hacen canastos, de los cuales aprendieron de una visita del oriente del planeta.



Sin embargo, en los años 2005, se cae la producción de Chin progresivamente hasta la actualidad, debido a los intermediarios (línea del tiempo, 2022). De las 15 familias, participantes se logró datar que 8 familias por herencia aún canastean.⁷

Por otro lado, en la construcción colectiva con los campesinos ellos afirman que sobre el 2015 las asociaciones regresaron y sobre todo en el cultivo del café, de las cuales 10 familias están asociadas a Asocaten, la asociación cafetera del municipio de Tenza, y adscrita a la Federación Nacional de Cafeteros (línea del tiempo, 2022). Hasta el momento hemos podido presenciar que las cadenas de valor agregado y promocionado por la alcaldía ha tenido un fortalecimiento en las cadenas de tomate a nivel regional, pero una no se deja de lado, la transición en la vida cotidiana de los campesinos, en algunos periodos de tiempo, se caen las asociaciones de chin y por otro lado, se fortalecen en la inserción de nuevos cultivos como el café.

Por último, una de la materialización de las políticas rurales en el desarrollo del municipio, es la exportación de la Gulupa, y creación de invernaderos, secretaria de planeación municipal afirma:

⁷ Canastear: Proceso de transformación de la planta de Chin, y convertirla en canastos.

En cuanto a la Gulupa, hay 3 modalidades de producción, la primera es tipo exportación, tiene unos estándares establecidos por las empresas exportadoras, tienen que tener una humedad, no deben tener ninguna abolladura, ninguna mancha, en perfectas condiciones, es tan delicado el tema que deben usar guantes de lana, se tienen que acomodar previamente en las canastillas que pesan 15 kilos, y no pueden tener mayor capacidad porque la fruta de abajo se daña. Es un manejo adecuado, se acomoda tipo manzana, como capas. Este producto se transporta en termo quine, a una empresa de mayor grado que ya tienen cupos en container o cupos en transporte aéreo. Allá se embalada de otra manera, este producto se exporta a Italia, a los árabes, Estados Unidos, Canadá, y la Unión Europea. Este producto se utiliza para la producción de cócteles y postres (entrevista etnográfica, 2022).

Por tanto, se podría inferir que, si bien la administración mantiene una línea fuerte en las cadenas de valor agregado, sólo un puñado han podido acceder al mercado internacional, como la empresa avícola los cámbulos, muy pocos al mercado nacional, y los campesinos de los sectores populares de la zona han tenido que comerciar en las plazas o de pancoger. Así, esta planificación municipal no recoge a todos los campesinos, por el contrario, son los campesinos que tienen un capital cultural, económico quienes pueden mantenerse y crecer a los requisitos del mercado; la agroindustria. Por el contrario, los sectores populares en la vereda se ven afectados y alejados.

Hacia el comercio exterior

Una vez creado el escenario de la transferencia de tecnología, e impulsado las cadenas de valor en algunos sectores campesinos, es necesario mencionar el complemento que permite el salto hacia los mercados internacionales, nacionales, y locales; el comercio exterior. Así, ha sido el horizonte de sentido en las *cadenas de valor*, el anhelo de la inserción campesina y el goce de las riquezas. En la revisión de archivo realizada en los

planes de desarrollo nacional y municipal, mantienen una mirada hacia el comercio exterior, desde el 2001-2010, correspondiente a los periodos de gobierno de Alvaro Uribe Velez, se mantenía el horizonte sobre las exportaciones, y en un segundo momento, sobre el periodo 2014-2018, en los gobiernos de Juan Manuel Santos.

En esta periodicidad es fundamental, hacer énfasis en que cada plan municipal puesto en marcha, viene cabalgando al lado de las cadenas de valor; la financiación. Esta última, como trampolín para fortalecer las cadenas de valor, y lograr el comercio exterior. En este sentido, se puede agregar que la financiación campesina, ha sido el soporte de los modelos agroexportadores y de extracción, y los sectores campesinos que logran acceder al mismo. Una línea del desarrollo rural que ha mantenido su continuidad en las zonas campesinas.

Así se puede contrastar con el gobierno de 2004-2007 "Bienestar y progreso para todos los tenzanos". afirmado por CMT (2004): proyectos del sector agropecuario: 2. Capacitación, para adquisición de créditos línea FINAGRO. 3. Crear el Fondo de Reactivación Municipal (20% el Municipio y 80% FINAGRO) (pp.70). Un apoyo a las cadenas de valor agregado, en función de la agroindustria.

Por otro lado, y haciendo énfasis en la especificidad del municipio según la secretaria de planeación municipal se afirma:

El municipio de Tenza tiene Banco Agrario, muchos de los créditos son financiados por medio del sistema para el sector agropecuario estos índices si yo no los manejo no los tengo claros. Pero si se por conocimiento propio que muchos de los créditos son dirigidos al sector agropecuario o agrícola netamente. Manejan cadenas como el apoyo para la construcción de invernaderos, el apoyo para la adquisición de semovientes, el apoyo para la manutención de invernaderos (Entrevista etnográfica, 2022).

Sumado a que, esta línea de desarrollo rural se puede ver muy marcada en los planes, sin embargo, en la construcción colectiva con los campesinos, 1 de 15 personas participantes, tienen un invernadero de tomate, el cual tuvo apoyo económico por parte

del Banco Agrario (línea del tiempo, 2022). Lo que pone en contraste, a las políticas del desarrollo rural, sobre la vida de los campesinos. Por tanto, es una continuidad como política de internacionalización y comercialización de productos, pero un elemento aislado de las comunidades populares rurales.

Comunidades agrarias: Una interpretación de la vida.

El proceso de análisis de los planes globales, nacionales y municipales y la relación con la vida cotidiana evidencian algunos cambios que se evidencian en la Vereda de Cora Chiquito en Valle de Tenza. Primero, los campesinos evidencian un desplazamiento de la juventud hacia las ciudades situación que coloca al campo en una condición precaria, sin relevo generacional para trabajar la tierra. Y esta idea está asociada a la comprensión que tienen los campesinos respecto a las pocas oportunidades que ofrece el campo. Segundo, los precios de los insumos se elevaron y trajeron consigo la reducción de los cultivos que hasta el momento se cosechaban en la región. Tercero, los campesinos han venido presenciando problemas con las ardillas de Corpochivor, debido a que, son especies que dañan las producciones como el maíz, el aguacate, etc y está conllevando a pérdidas que se estiman son del 10% de la producción.

Otro de los hallazgos importantes después de realizar el análisis de las narrativas de los campesinos y realizando el cruce con el plan de desarrollo municipal 2001-2003, está relacionado con la aparición de los hoteles, cafeterías, restaurantes y demás locales relacionados con el turismo que posibilitan ingresos no agrícolas.

Así, es contrastado desde el ejercicio de observación (2022):

Me dirigí hacia la plaza, a ver que tipos de alimentos comercializaban, entre ellos, encontré la arveja, el frijol, el maíz, en mayor cantidad. Había dos tipos de ventas, por lo que percibí, unos ponían precios más altos, y otros ponían precios más bajos, sobre la misma cantidad de alimentos, una libra de frijol costaba 2.000, y

en otros lados, costaba 2.500. En este sentido, quienes vendían el frijol más barato, tenían poca diversidad de productos, por 3 máximo, su cantidad era mínima en las porciones, y sus manos, ropa, se notaba trabajo en la tierra, como si hubieran sacado el producto hace unos días. Por otro lado, los que vendían la libra más costosa, tenían más diversidad de productos a la venta, estaban muy limpios, y sus aspectos era más llamativos. Así, conversado entre ellos, me dijeron que había campesinos que sacaban los excedentes para vender en la plaza y comerciantes que se dedicaban al mismo (Diario de campo, 14-08.2022).

Así mismo, es contrastado desde el PDM 2001-2003:

Dictar tres cursos de capacitación y organización empresarial, dirigido a productores del sector agropecuario para el manejo de su actividad económica... fomento de cultivos alternos y pancoger para aumentar la productividad a nivel municipal y mejorar los ingresos de la familia campesinas...dictar tres cursos de capacitación sobre agroindustrias a los productores, para conformar empresas y aprovechar los productos y aumentar las fuentes de empleo (p.40)

Desde la percepción de los campesinos, se plantea que en el año 2008 se incentivó el turismo en el municipio, instalando hoteles en las veredas. De esta forma, es contrastado, con el PDM 2008-2011: Nuestro Municipio se proyecta como un emporio Cultural, Artesanal y Turístico, que en Justicia ya nos corresponde (p. 58). Es importante mencionar que, los campesinos entrevistados afirman que no funcionó debido a que ellos encontraban en abandono y no se contaba con ninguna asistencia. Por consiguiente, fue un intento para apoyar los programas y las políticas con énfasis del desarrollo rural, permitiendo la continuidad del modelo de nueva ruralidad. Pese a ello, el ciclismo si fue acogido por los turistas, visitando el municipio los fines de semana en su mayoría.

La vida cotidiana también tiene una historia. Y esto es cierto no sólo en el sentido de que las revoluciones sociales cambian radicalmente la vida cotidiana, por lo cual bajo este aspecto ésta es un espejo de la historia, sino también en cuanto los cambios que se han determinado en el modo de producción a menudo (y tal vez

casi siempre) se expresan en ella antes de que se cumpla la revolución social a nivel macroscópico. (pp.26)

Los cambios que se evidencian en los planes de desarrollo municipal y conectados con los planes de desarrollo nacional plantean varios ejes en los que continuamente están coincidiendo. Primero, en la diversificación de la zona rural dadas las condiciones del municipio se establecen varias actividades agropecuarias, turísticas y de servicios. Segundo, los campesinos entrevistados pertenecen al sector agrícola en situación de desventaja respecto a otros sectores del territorio, razón por la cual, ellos pueden dar cuenta de la situación en la que se encuentran, es decir, en procesos de reorganización de la agricultura familiar para el autoabastecimiento y el ingreso a las actividades no agrícolas como el trabajo en empresas o sectores del turismo o en el peor de los casos la migración a las ciudades.

El Turismo en nuestro Municipio ha venido bajando notoriamente, como se refleja, debido al mal estado de las vías...el emporio Cultural, Artesanal y Turístico, apoyado por la presidencial de Álvaro Uribe Vélez...La plaza de ferias ya es insuficiente para atender los eventos de ferias ganaderas que la administración programe, máxime si el proyecto de la presente administración es implementar semanalmente los mercados de ganado bovino y porcino (PDM, 2008-2011).

En este sentido, se busca un incentivo a nivel nacional por parte de la presidencia al querer promover la nueva ruralidad, mejorando vías, brindando hospedaje, etc. Por otro lado, la política que se busca es de cobertura para garantizar el mercado campesino en términos bovinos. Por consiguiente, los objetivos del plan de desarrollo municipal se enfocan en cambiar la relación del trabajo campesino agrícola por ingresos no agrícolas. Y para mantener el equilibrio de los agricultores, se lanza los subsidios, como PDM 2008-2011: fondo municipal de crédito agropecuario (p.57), como salvavidas a los pequeños productores.

Otro de los sectores que se promueve desde los planes de desarrollo es la llamada agricultura sostenible. Aquí es importante evidenciar el papel de la Federación Nacional

de Cafeteros y los enclaves que se puedan realizar alrededor de las certificaciones y procesos de asociatividad y cooperativismo propio de este proceso agroindustrial en el marco de la economía verde propuesto desde el gobierno de Juan Manuel Santos. Sin embargo, aquí no es posible dar mayor información puesto que solo se pudo obtener la entrevista de un funcionario que deja enteever las apuestas por las frutas como la gulupa y el café.

Para el 2012, la alcaldía municipal brindó subsidio con la ayuda del 40%, en maquinaria para el cultivo del café, como la cerezadoras, secador solar, despulpadoras, por medio de la organización Zocaten. Así, el café venía subiendo hace 2 años, y en el 2012 cambió de proyecto de gobierno, incentivando el cambio de las plantas grandes de café por pequeñas, debido a los encadenamientos PDM 2012-2015: Encadenamiento de cultivos permanentes y promisorios (café). Encadenamiento del chin como materia prima de la cestería y trabajos artesanales que se realizan en el municipio (p.91). Estos encadenamientos, implicó un cambio en adicionar el proceso de cultivo, a los abonos industriales que, fueron capacitados por ingenieros.

De esta forma, en el ejercicio de observación se puede contrastar:

Ahora bien, según el modelo de desarrollo rural, de modernización, según Kay, había una transferencia de tecnología, hacia los campesinos impulsada por el ICA. En el recorrido, logre darme cuenta que algunos campesinos, con pequeñas porciones de tierra, y siembra de café, tenían la despulpadora, una máquina, no muy grande, pero con suficiente espacio, para ir despulpando el café, y agilizando el trabajo y teniendo aumento en la producción. Diferente de coger uno por uno y quitarle la pulpa, para ponerlo a secar...al parecer los que tienen las despulpadoras, sacan mayores sacos de café y tienen mayor estabilidad económica, en este sentido se podría decir que el modelo configuro las formas de producción en los campesinos, hacia una mayor producción y economía (Diario de campo, 14, 08,2022).

Por consiguiente, el café subió, y su precio se elevó. En este sentido, es fundamental resaltar la reflexión en cuanto a que el modelo de desarrollo rural, es de modernización,

debido a elementos dados; transferencia de tecnología con las despulpadoras, secadores solares, cerezadoras y abonos industriales. En las observaciones los campesinos con pequeña porción de tierra, utilizan tecnologías, para el aumento de la producción, despulpadora, y el veneno norman (marca de veneno), semillas certificadas, etc. Sin embargo, hay otros campesinos que solo trabajan la tierra, con pica, pala, azadón, guardan sus semillas, y usan material orgánico como abono.

Desde la percepción comunitaria en el 2017, el municipio de Tenza, se evidenciaron las construcciones de casas medianas dentro de las veredas, donde antes estaban en abandono los predios. Esto es contrastado desde PDM (2016-2019): Realizar una campaña masiva de legalización y formalización de predios rurales en el cuatrienio con apoyo de la administración municipal (p.149). Ello implicaba que la descolectivización empezaba a desaparecer, al igual que la falsa tradición. Por otro lado, anclado a la reforma rural integral de los acuerdos de la Habana. Una etapa de cambios en la vida cotidiana de los campesinos.

Por otro lado, en la actualidad 2022, debido al ejercicio de observación:

Luego me dirigí, hacia la vereda, caminé por la misma, y el sonido del río y el olor a humedad me acompañaba, todo el tiempo, como si estuviera a unos cuantos metros, en el recorrido percibí, que había cultivos que era constantes, como el maíz, la caña de azúcar, el chin, frijol, arveja, el café y el plátano, unos trabajan con machete, pica y pala, en pequeñas porciones de tierra. Otros tantos, eran más tecnificados, como en los galpones, los cámbulos, una empresa avícola. De esta forma, pasaban taxis y motos transportando campesinos, con sus canastos, gallinas, huevos, etc. (Diario de campo, 14-08.2022).

Se puede evidenciar, que los planes de desarrollo dialogan con las políticas rurales para la inserción en el mercado global. Tenza es un municipio que no ha presentado modificaciones sustanciales en los procesos de cambio, sin embargo, se pueden evidenciar algunas de ellas: La incipiente articulación de las cadenas agroindustriales desde “Los Cámbulos” donde los trabajadores son contratados de manera temporal,

máximo 15 días en labores de recolectar la gallinaza en la empresa avícola Los Cámbulos. Así, sus formas de pago son cada 15 días, sin ninguna garantía de prestaciones de ley. Algunos campesinos se encuentran laborando en sus tierras de manera orgánica y herramienta manual. Otros trabajadores rurales se encuentran incorporados en el comercio, el turismo y la artesanía. Poco a poco y no de la misma manera, la producción de la vereda de Cora ha ido haciendo algunos tránsitos, pocos para unos, pero gigantescos para otros. Una situación que se evidencia en cada uno de estos cambios es el paso de una autonomía y autoabastecimiento a mayor dependencia. Sumado a que, son primeras acciones en la multifuncionalidad del campo, actividades no agrícolas, dentro y fuera de la granja, fortaleciendo el turismo que ha sido guiado por los organismos multilaterales.

Conclusiones

Por concluir el trabajo de investigación y dando respuesta al primero objetivo se enuncia que, se han creado unas condiciones específicas dentro de la agricultura, a partir de organismos multilaterales, con una mirada de arriba hacia abajo. Partir de los organismos internacionales permite comprender que ellos son quienes construyen las políticas de desarrollo rural, **y se caracterizan** específicamente en: cambios institucionales, acceso a créditos, determinación en las cadenas de valor, fomentan la ingeniería genética, uso de agroquímicos, inseminación artificial, y vacunación en prevención de enfermedades, ayudas alimentarias, importaciones que, insertan la ruralidad en el mercado global por medio de alianzas entre los países en desarrollo logrando abrir los mercados por medio de baja de aranceles. Estos mismos elementos se evidencian en cada uno de los planes de desarrollo nacional una apuesta que enmarca el caminar de un país como Colombia.

En ese sentido, la investigación arroja que los modelos de desarrollo rural que han venido articulándose en Cora Chiquito mantiene características del modelo cepalino y la nueva ruralidad. Se evidencia que en el ámbito nacional no hay una opción, o capacidad de agencia que los gobiernos tengan ejercicios autónomos de crear políticas de desarrollo rural, de lo contrario, serían rechazados en tratados internacionales, como es el caso del digno pueblo cubano. En este sentido, los organismos nacionales **dan continuidad** a las políticas de desarrollo global por medio de los planes de desarrollo nacionales. ¿Cómo podemos evidenciarlo? Los planes de desarrollo están divididos por sectores, salud, vivienda, educación, desarrollo rural, transporte, empleo, defensa, cultura, entre otros. Para el caso de la investigación nos centramos en el sector del desarrollo rural, o mejor mencionado, a nivel municipal sector agrícola.

Allí, las propuestas de los planes mantienen las mismas líneas que los organismos internacionales, con la diferencia que son aplicados según la especificidad del territorio nacional; cadenas productivas, ciencia y tecnología, comercio exterior, biotecnología, créditos, por nombrar algunas. Claramente dependiendo del gobierno se priorizan unas líneas de desarrollo más que otras; caso puntual **la ruptura** que se da entre los gobiernos de Álvaro Uribe Vélez y su modelo agroexportador diferente del gobierno de Juan Manuel Santo, y su modelo extractivista.

Estos modelos de desarrollo rural mantienen las mismas características y líneas de las políticas agrarias globales, con la diferencia en la aplicación y priorización. Así, el modelo agroexportador se caracteriza por un valor agregado y que logre ser competitivo, es así, como las cadenas de valor, la inversión rural en ciencia y tecnología, materializado en la agroindustria, biotecnología, y ahora esta última política la seguridad democrática al pacificar los territorios, permiten favorecer la competencia dentro de los mercados globales. Mientras que, el modelo extractivista comprende al campesino en que no produce porque no poseen los recursos para ello, y no se privilegia la economía campesina, sino que, se establece una conexión con la inversión en la extracción, y como complemento la misión para la transformación del campo.

Ahora bien, un común denominador en estos modelos de desarrollo rural, son las alianzas de libre comercio, Alianza para el pacífico, acuerdo de libre comercio para las Américas. En este sentido, **se crean las condiciones** en el campo colombiano como una lógica de exportar los productos e incursionar en el mercado global, a partir de políticas de comercio exterior. Pero, además, esto trae como consecuencia, la pérdida de autonomía en la producción local por la entrada de semillas, abonos, y demás insumos para la producción, y la entrada de actividades no agrícolas. Hacia un modelo Cepalino y nueva ruralidad.

Hasta este punto, se ha venido infiriendo que, las economías locales se han insertado a partir de las políticas globales, las políticas agrícolas de la FAO, para ello, los planes de desarrollo nacional, y municipal, se ponen en función del mercado en las cadenas de productivas, la baja de aranceles, la transferencia de tecnología, la financiación a los campesinos, específicamente a los sectores populares rurales, que van permitiendo el

fortalecimiento de la agro industria, en los territorios. Sumado a que, no sería posible sin las políticas de seguridad nacional al pacificar los territorios en contra de las insurgencias. Paralelamente, abren los mercados internacionalmente y nos entregan la paz en el sector de producción, extracción junto con la idea de modernización del campo. Sumando a que paulatinamente el sector del turismo ha venido cogiendo fuerza dentro del municipio, y promocionando las actividades económicas no agrícolas.

Conclusiones objetivo No. 2:

Por otro lado, se puede concluir a partir de las percepciones de las comunidades rurales y la influencia que tienen los planes de desarrollo en la vida cotidiana del campesino, dando respuesta al segundo objetivo. Al comprender que el **Turismo**, ha sido una apuesta paulatina, escalonada y línea continua en los planes de desarrollo, los campesinos no lo ven como una gran fuente de ingreso generando rupturas en el trabajo con la tierra, debido a actividades no agrícolas.

En cuanto a la **transferencia de tecnología**, si bien hubo en la vereda y fue una línea continua en el desarrollo rural hasta el 2010, en la transición del modelo, hubo una reducción en la transferencia de tecnología sobre los mismos hasta la actualidad. Así la influencia del plan de desarrollo recae para los campesinos de los sectores populares en que los que no tenían el sustento económico, ni la capacidad de agencia, trajo consigo rupturas en la forma de trabajar la tierra, caso puntual del trapiche; los campesinos que no podían mantenerse en el juego tecnológico debían optar por otras salidas. La organización internacional y los planes de desarrollo, no contemplan las formas propias de desarrollo en el caminar con las comunidades.

La cadena productiva es una línea fuerte y continua en el desarrollo rural. Sin embargo, no recoge a todos los campesinos, por el contrario, son los campesinos que tienen un capital cultural, quienes logran acceder al mercado; la agroindustria. En este sentido, la influencia en los sectores populares en la vereda es que se ven afectados y alejados, porque tienen pocas oportunidades en el mercado.

Comercio exterior-financiación, es una continuidad como política de internacionalización, plan de desarrollo y comercialización de productos. De esta manera un elemento influenciador en los campesinos al incursionar en las deudas y los grandes mercados. Una situación que se evidencia en cada uno de estos cambios es el paso de una autonomía y autoabastecimiento a mayor dependencia.

Anexo: Diarios de Campo

Diario de Campo No. 1

Diario de campo 14/07/2022

Me dirigí hacia el pueblo a estudiar la cultura de Tenza, dentro del pueblo, llegue muy temprano porque quería aprovechar el día y no perderme ningún acontecimiento que podría ser crucial para la investigación. Sin embargo, cuando llegue al pueblo me sorprendí al darme cuenta que todos estaba cerrado, las casas, el comercio, los hoteles, la alcaldía, las tiendas, no había nada abierto, escuche el sino de unas campanas y me dirigí hacia ellas, eran la iglesia, quien tenía las puertas abiertas, y como de sorpresa estaba mucha gente del pueblo, la mayoría, podría decir.

Durante mi estadía en la iglesia, el padre iba anunciando las siguientes misas, nombraba vereda por vereda, los días y las horas. La iglesia escogía algunas veredas e iba realizar la misa allí. Por otro lado, anuncio la emisora, la voz de la esperanza, que se difundía a través de todo el municipio de Tenza.

Luego que salí de la iglesia, cuando ya se había acabado la misa, la mayoría de tiendas, el comercio, la plaza, estaban abiertas, la gente estaba en las calles, caminando de un lado a otro. Me dirigí hacia la plaza, a ver que tipos de alimentos comercializaban, entre ellos, me encontré la alverja, el frijol, el maíz, en abundancia. Había dos tipos de ventas, por lo que percibí, unos ponían precios mas altos, y otros ponían precios más bajos, sobre la misma cantidad de alimentos, una libra de frijol costaba 2.000, y en otros lados, costaba 2.500. En este sentido, quienes vendían el frijol más barato, tenían poca diversidad de productos, por 3 máximo, su cantidad era mínima en las porciones, y sus manos, ropa, se notaba trabajo en la tierra, como si hubieran sacado el producto hace unos días. Por otro lado, los que vendían la libra más costosa, tenían más diversidad de productos a la venta, estaban muy limpios, y sus aspectos era más llamativo. Así, conversado entre ellos, me dijeron que había campesinos que sacaban los excedentes para vender en la plaza y comerciantes que se dedicaban al mismo. Dentro de los comerciantes percibí que también vendían otros elementos como ropa, toallas, zapatos, de manera industrial.

Luego me dirigí, hacia la vereda, caminé por la misma, y el sonido del rio y el olor a humedad me acompañaba, todo el tiempo, como si estuviera a unos cuantos metros, en el recorrido percibí, que había cultivos que era constantes, como el maíz, la caña de

azúcar, el chin, frijol, alverja, el café y el plátano, unos trabajan con machete, pica y pala, en pequeñas porciones de tierra. Otros tantos, eran más tecnificados, como en los galpones, los cámbulos, una empresa avícola. De esta forma, pasaban taxis y motos transportando campesinos, con sus canastos, gallinas, huevos, etc. En otro momento determinado, me entro un olor a quemado, no le preste mucha atención, y seguí caminando, sin embargo, volví a sentir el olor, y me detuve con detenimiento, salía humo de una casa, me acerque para verificar, y sonaba a leña quemada, era la cocina, mi estomago lo sabía porque aún no había almorzado, y tenia muy buen olor.

Ya casi al finalizar el recorrido, me di cuenta que el rio, era quien guiaba la vereda, estaba de manera paralela a las casas, algunas de ellas estaban abandonadas y otras tantas eran propietarias, debido a que, en conversaciones esporádicas comentaban que, todos se conocen con todos, y se dicen primos, porque el vecino, es primo del otro, es tía, abuelo sobrino, hermano, etc, en las pequeñas porciones de tierra no mayor a 2 hectáreas, sin embargo, en los cámbulos,

La empresa avícola, con mas de 6 galpones, y una enorme extensión para el mismo, es solo una familia Roa, tradicional del municipio y propietarios. Así mismo, había venta de predios, los cuales no tenían, ningún servicio, ni agua, luz, gas, etc. Solo la porción de tierra.

son familias tradicionales quienes tienen la propiedad, como los apellidos, Ávila, Medina, Mora, Jiménez, Buitrago, Bohórquez, contreras, franco, Moreno, etc. Apellidos que aparentemente son rasgos de la imposición cultural de la corona española, sobre los pueblos indígenas.

Reflexión

Ahora bien, según el modelo de desarrollo rural, de modernización, según Kay, había una transferencia de tecnología, hacia los campesinos impulsada por el ICA. En el recorrido, logre darme cuenta que algunos campesinos, con pequeñas porciones de tierra, y siembra de café, tenían la despulpadora, una máquina, no muy grande, pero con suficiente espacio, para ir despulpando el café, y agilizando el trabajo y teniendo aumento en la producción. Diferente de coger uno por uno y quitarle la pulpa, para ponerlo a secar.

En este sentido, me pone a pensar que el modelo de desarrollo rural, es de modernización, mal implementado, debido a elementos dados, en las observaciones, campesinos con pequeña porción de tierra, utilizan tecnologías, para el aumento de la producción, despulpadora, y el veneno norman, semillas certificadas, etc. Sin embargo, hay otros campesinos que solo trabajan la tierra, con pica, pala, azadón, guardan sus semillas, y material orgánico de abono, al parecer los que tienen las despulpadoras, sacan mayor sacos de café y tienen mayor estabilidad económica, en este sentido se

podría decir que el modelo configuro las formas de producción en los campesinos, hacia una mayor producción y economía.

Por otro lado, se resalta el modelo de desarrollo rural, propuesta por la teoría de la dependencia, al explicar el colonialismo interno, las relaciones que tienen los indios con los descendientes de los europeos o portugués, para el caso particular, se deja en claro las relaciones de dominación entre apellidos como: Ávila, Medina, Mora, Jiménez, Buitrago, Bohórquez, contreras, franco, Moreno, etc. Apellidos que aparentemente son rasgos de la imposición cultural de la corona española, sobre los pueblos indígenas.

Diario de Campo No. 2

En el recorrido se pudo evidenciar que el camino de la vereda se rige a partir del río la guaya, asunto que me pareció curioso debido a que era un elemento de la naturaleza quien dividía aspectos sociales y administrativos políticos. En ese inicio lo primero que se pudo observar es la empresa los cámbulos, empresa de pollos de engorde, se logró evidenciar que tenían 6 galpones, cada uno alrededor de 15 metros de largo, o más. La entrada era gane con piedra, un lugar de oficina, otro de bodega, así encebadas y parqueadero. En el caminar de la vereda en los predios siguientes era evidente el tamaño reducido de los mismos, cómo técnicamente se dice minifundios, con menos de una hectárea. Allí, había cultivos de alverja, frijol, caña de azúcar, maíz, y café, con terreno destinado de área de 50 metros cuadrados, también cría de ganado, y contadas aves de corral. En ella, son campesinos y campesinas quienes realizan la labor, propietarios del predio.

Ellos la producen con insumos con norma, para combatir las mal llamadas plagas, las semillas, algunos las compran en el pueblo y otras pocas las guardan. La producción que se cultiva tiene como objetivo, el consumo propio de los alimentos, no tiene como fin la comercialización ni la importación. Utilizan azadón, pica, pala y para el café, una despulpadora. Desayunan entre 5-6am, almuerzan 12pm, y cenan 5pm. Después del desayuno, se dedican a trabajar en sus predios, cuidando las aves, alimentando el ganado, y deshierbando el cultivo.

En los tiempos son abril, y julio, septiembre para cultivar debió a que son épocas de lluvias, es decir, cultivos mitaca. A mitad de año. Debido a que, el agua solo es para el consumo humano.

Se puede establecer relaciones en a producción de campesino a campesino, en que el consumo de agua solo es para el desarrollo humano hay una vasta red de acueducto, así mismo, el cultivo se produce en épocas de abundante lluvia, y en las sequias no. Por otro lado, las producciones son para el autoconsumo, n para el comercio o exportación, con excepción de los cámbulos, exportación de gallinas de engorde.

Se evidencia otras actividades como el transporte de pasajeros, realización de canastos de chin., en el pueblo venta de helados, turismo, como caminatas por el camino real, hoteles, restaurantes, comida para bovinos, aves, etc.

Así, existen un apoyo asistencial en dar gallinas ponedoras, cerdos de engorde, y semillas certificadas, por medio de a lista que brida la junta de acción comunal.

Anexo Entrevistas Etnográficas

Entrevista Ing. Yesid Enrique Gómez Parra – secretario de planeación e infraestructura.

Miguel Mora: Buenos días nos encontramos con el Ingeniero Yesid, en el marco de la presente investigación.

Yesid: Buenos días, muchas gracias por el espacio, soy de la dependencia de planeación e infraestructura, que recoge el sector agropecuario. Agradecerle por querer hacerle un proyecto de grado en nuestro ente territorial con el fin de determinar algunas características de vida, y que sean relevantes para una próxima formulación del plan de desarrollo que se podría incluir.

Miguel: En ese sentido y orden de ideas comenzaremos con la siguiente pregunta: ¿Cuáles son las líneas de desarrollo rural que están en el plan de desarrollo 2020-2023?

Yesid: El plan de desarrollo de la administración municipal 2020-2023 denominado Tenza unida progreso de todos 2020-2023 aprobado por el acuerdo 09 del 17 de julio de 2023, trae con enfoques el sector agrícola, nos centramos en la reactivación económica, en la reactivación de cadenas productivas, como son la bovina, la porcina la avícola y la explotación agrícola en nuestros campos. Tenza se caracteriza por ser la tercera despensa de tomate del país, se tienen sembradas 30 Hectáreas de tomate, sigue la habichuela, luego productos de menor porcentaje como la alverja, pimentón, y hoy por hoy, hay un producto que está surgiendo a nivel extranjero que es la gulupa, cuenta con 6 o 7 Hectáreas sembradas en nuestra jurisdicción, hay dos empresas que se dedican a esta producción legalmente constituidas, que son frutas valle de Tenza, y exportaciones Agruop, no recuerdo muy bien el otro nombre, pero sé que hay dos empresas marcadas que tienen sus bodegas, tienen su estiba, su cadena de exportación y que hoy por hoy, ha generado, no solo empleo, sino un IPC mayor para nuestros campesinos. Este producto es nuevo en la región. Estas dos empresas son pioneras de Valle de Tenza, se lograron asociar con personas en Somondoco, La Capilla, en Garagoa se ha extendido esta producción agrícola de este producto a lo largo y ancho del valle de Tenza, es más hay una empresa externa que se encarga de financiar a los pequeños productores, es de Tunja, teniendo rentabilidades altas. Eso es a groso modo la línea estrategia principal en la reactivación económica del sector agropecuario, que hoy por hoy, lo hemos llevado a unos buenos ámbitos que más adelántate explicare el detalle.

Miguel: Hacías referencia hacia cadenas de producción, podrías explicar un poco ¿qué es eso de cadenas de producción?, ¿o en qué consiste?, ¿o cómo se maneja?, ¿o como lo han desarrollado?

Yesid: Nuestros principales productos que son referencia el tomate, la Gulupa, en un segundo ámbito está el pimentón, la habichuela, la alverja, el suquini. Hay una empresa grande en la capilla, donde un alto porcentaje de nuestros campesinos venden ese producto allá. Allá comienza un proceso de selección con un equipo especializado, donde salen diferentes referencias según la calidad del producto. Y estos son distribuidos en almacenes Ara o Almacenes olímpica. La familia que venden nuestros campesinos es a la Familia Bello en la Capilla. Y el producto que sale de descarte es comercializado de manera interna en la región. Hoy por hoy, se está generando una empresa de salsamentaría con ese producto de descarte, comenzando una cadena de producción pequeña que a la vez sirve para aumentar la economía regional y local. En cuanto a la Gulupa, hay 3 modalidades de producción, la primera es tipo exportación, tiene unos estándares establecidos por las empresas exportadoras, tienen que tener una humedad, no deben tener ninguna abolladura, ninguna mancha, en perfectas condiciones, es tan delicado el tema que deben usar guantes de lana, se tienen que acomodar previamente en las canastillas que pesan 15 kilos, y no pueden tener mayor capacidad porque la fruta de abajo se daña. Es un manejo adecuado, se acomoda tipo manzana, como capas. Ese producto se transporta en termo quine, a una empresa de mayor grado que ya tienen cupos en container o cupos en transporte aéreo. Allá se embala de otra manera, este producto se exporta a Italia, árabes, estados unidos, Canadá, y la Unión Europea. Este producto se utiliza para la producción de cocteles, postres. Ahora bien, las frutas que no cumplen las características para exportar se comercializan en el comercio local, o en la central de Corabastos, van empacadas en unas bolsas especiales, pero no guardan tanta seguridad en el producto, debido a que no se van a transportar en medio aéreo a medio fluvial. Otro asunto que se me olvidaba decirle es que el producto del tomate que no se vende en la Capilla, se vende en la central Corabastos, pero con intermediario, tanto del tomate cherry o el tomate chonto.

Miguel: ¿Hay otra línea importante dentro del plan desarrollo a aparte de la mencionada?

Yesid: La ganadería, eso fue el sector agrícola, ahora vamos con el sector pecuario. En el sector pecuario, nos entró la pandemia, entramos en aislamiento en marzo de 2020, y se reactivó todo a inicio del 2022. Nosotros como ciudadanos y administración municipal tenemos contacto con la comunidad identificamos que podíamos reactivar el campo y el sector pecuario debido a que muchos municipios aislaron a sus comunidades, tal vez no le dieron un manejo adecuado. Me explico un caso puntual en el municipio de Garagoa, los domingos era un día de mercado, pero hoy por hoy ya se acabó, los domingos ya no hay nada en Garagoa, e hicieron una transición de que no fueran los domingos, sino de lunes a viernes, teniendo como consecuencias, que no se concentra la gente, de otros municipios, de otras veredas. Nosotros identificamos esa falencia, manejamos las

medidas pertinentes para manejar la pandemia, y activar la plaza de mercado del municipio de Tenza, nosotros cuando recibimos la administración no era estable. Nosotros vimos las opciones y condiciones para que estas personas pudieran trabajar durante la pandemia, hoy por hoy, tenemos más de 30 puestos en la plaza de mercado. El segundo punto importante es que desarrollamos un producto avícola en donde entregamos más de 4.000 gallinas “lohmann brown”, hoy por hoy varios campesinos mantiene su proyecto avícola y esas ganillas tienen un fin primordial que es la producción de huevo, en la pandemia era difícil encontrar dicho producto. En este sentido, nosotros como administración, primero incentivar el proyecto agrícola, y segundo, sustentar los menús con la proteína.

Miguel: la idea del proyecto lo podemos llamar como “apoyo desde la Alcaldía”, ¿La idea era que se comercializara a nivel regional o generar un autoabastecimiento en las familias?

Yesid: Se manejaban de las dos maneras, si era autoabastecimiento, debido a las condiciones económica de la familia, y si tenían buenos estándares de producción podían comercializarlo local o regionalmente.

La segunda parte importante fue un proyecto de porcinos, entregamos 450 porcinos a la comunidad, incluido el alimento, en donde la comunidad manejar su proyecto de manera adecuada, iniciaron su proyecto Porcicola individual, y al final la idea era comercializarlo, obteniendo una ganancia. Sin embargo, con esas ganancias tenemos casos que compraron más lechones, y se tienen pequeñas granjas familiares, donde cuidan 6 7 lechones. Ese proyecto fue la base fundamental para volver a la cadena productiva Porcicola en el municipio.

El tercero es el sector bovino manejamos 6.000 cabezas de ganado, según los registros ICA vacunación, dimos la batalla con el ICA para que nos dejara funcionar nuestra plaza de comercialización bovina por medio de resoluciones en un intento de resurgir el municipio, echamos la carga al hombro, si pasaba algo en la pandemia, controlado el aforo, desinfección de vehículos, manejo de tapabocas. Las primeras ferias, teníamos 100, 200 cabezas de ganado, llegaban de otras regiones, como Chocontá, villa pinzón, Zipaquirá y llenaban 2, 3 5 camiones cada uno, se devolvían mataban y comercializaban en sus regiones. Un caso fue el de un ganadero que se llevó 10 camionadas hasta Bogotá, y hoy por hoy, tenemos la plaza activa en la comercialización de ganado.

Miguel: ok, -en ese sentido, el ICA ¿tenía una resolución para restringir esa comercialización del ganado?

Yesid: El ICA tiene resolución para poder operar la plaza de ferias, y saco una resolución restringiendo la comercialización salvo algunas excepciones. ¿Qué nos tocó hacer? Protocolos, solicitar la resolución de apertura de la plaza nos aprobaron los protocolos, se hizo inspección y verificación.

El ICA maneja la comercialización de ganado atreves de guías de movilización, permitiendo que no se tenga ganado de contrabando de Venezuela. En Venezuela se producen muchos brotes de fiebre aptoza, debido a que allá no vacunan sus semovientes. Estas guías de movilización, permiten identificar la legal procedencia del ganado. Este servicio de la expedición de guías aquí en Tenza, esa fue la primera acción que hizo el alcalde, solicitar al ICA a nivel general, que nos brindara un convenio para poder expedir guías de movilización. Esto evitaba la compra de guías en Garagoa, el transporte y la perdida de viaje al no alcanzar las fichas diarias. Hoy por hoy, tenemos a una funcionaria que solo se dedica a eso, se realiza un cobro de 9.000 mil pesos, pero el Alcalde subsidia las guías que van dirigidas en la comercialización dentro de la plaza ganadera. Ya no se puede vender el ganado de predio a predio, solo se puede hacer de la plaza de ferias a los predios.

Por otro lado, nosotros estamos construyendo un complejo ganadero, y plaza de ferias, el mejor de la zona sur-oriental del departamento, se tiene unos corrales adecuados, se tiene pasarela, se tiene una báscula de última tecnología, la estamos construyendo en la misma plazuela.

Miguel: Otra línea, el turismo, ¿Esa línea es considerada importante? ¿Cómo la han venido desarrollando? ¿Qué ha pasado con ese sector?

Yesid: Si, nosotros quisimos mejorar calidades de vida, nos enfocamos en servicios públicos. Muchas personas e acueductos rurales no consumen 100% agua potable, nosotros optimizados dos plantas de tratamiento que beneficien 800 personas en el área rural. Mejoramos la planta de tratamiento en Barzal, esa planta de tratamiento tiene una capacidad de 230 puntos, cada punto cubre a 2 a 3 personas, estamos hablando de alrededor de 800 personas. En guatoque lo manejamos adecuadamente y tienen de a cuarenta y dos puntos donde seria más de 100 personas mal contadas y son aguas totalmente potables. En el casco urbano también la optimizamos y aumentamos su capacidad de producción, ósea de tratamiento y de almacenamiento pasamos de tener 100 mil mililitros a tener 300 mil mililitros en la planta de tratamiento.

Aquí se tienen 560 puntos que son 3500 familias, estamos hablando alrededor de 3000 personas que beneficiamos con estos acueductos, pero nuestro proyecto bandera en servicios públicos es el gas domiciliario.

Miguel: ¿Cómo va esa parte?

Yesid: sumerge sabe que muchos de los problemas respiratorios se deben a que los campesinos cocinan con leña; eso es un factor importante y que nosotros nos enfocamos en disminuir esos índices de mortalidad por enfermedades respiratorias nosotros somos el segundo municipio del valle de Tenza con más de red de gas domiciliario instalado en la zona rural, nosotros como administración 2023 llevamos instaladas alrededor de 28 km de redes beneficiando a 500 familias, esas 500 familias gozan de la disponibilidad de su gas permanentemente, no se han tenido incidentes en la prestación del servicio y pues nosotros estamos ejecutando un proyecto que va hasta la vereda Cora grande, lastimosamente para Cora chiquita es difícil porque como ustedes saben se construyó la vía Tenza y esa vía tiene unas pólizas que no se pueden intervenir debido a que daña la misma integridad de la misma vía, entonces para que el servicio llegue a Cora chiquito es un poquito álgido el tema porque se tiene que hacer entre los predios y por predios, y para poder hacerlo y que pasen por los predios tienen que ser servidumbres públicamente constituidas antes las notarías y registro, entonces pues ya avanzamos bastante tenemos cobertura en la vereda de resguardo, trucha, valle grande rio, valle grande bajo, aposentos, barzal, cora grande, chaguatoque y nos falta llegar a Cora chiquito, Mutatea quebradas, Borja para completar el 100% del municipio. Lastimosamente ya nos vamos, pero si es un proyecto que debe seguirse ejecutando. Usted sabe que un cilindro de gas vale 90 mil pesos 100 mil con la llevada hasta la residencia, dura un mes, hoy por hoy la comunidad paga entre 15 mil a 18 mil pesos mensuales en el recibo, es una oportunidad perca pita impresionante porque reduce sus egresos y ese monto de dinero pueden ejecutarlo en otra necesidad que tenga la misma familia.

En cuanto al turismo. Nosotros sabemos que no es un sitio netamente turístico, que es el municipio cesterero por excelencia en Colombia, nuestra enmarcada fue la adecuación de parque municipal lastimosamente la administración de Boyacá no nos apoyó, el proyecto esta formulado está en el banco de proyectos de la gobernación, pero no tuvimos el apoyo financiero de ellos porque era un proyecto de dos mil seis cientos millones de pesos y el municipio no tiene esa capacidad para presupuestar este proyecto independientemente.

Sin embargo, los senderos ecológicos los hemos mantenido los hemos restaurado mantenemos los pequeños parques y los grandes en un trabajo mancomunado con todas las partes hemos realizado ferias y fiestas que traen bastante comunidad por ejemplo las últimas fiestas fueron catalogadas como unas de las mejores en el territorio. Teníamos

capacidad hotelera al 100% tuvimos hasta problemas con basuras porque salió bastante basura entonces toco mandar en dos volquetas ese lunes todo, se tuvo un consumo impresionante no solo de bebidas alcohólicas si no de víveres y abarrotes, servicio de restaurante, venta de cárnicos, por ejemplo un carnicero me dijo yo en unas fiestas normales mataba 5 novillas porque es puente de fiesta y de reyes y estas fiestas tuvo que matar 8, era sábado y no tenían carne para el domingo y el domingo vendió todo, ósea esto estuvo movido. La capacidad de agua se tuvo que racionar porque había mucho consumo de agua entonces racionamos por sectores la gente ya sabe y maneja sus tanques de almacenamiento y pues estaba muy lleno por ejemplo el día sábado hubo un aforo de 5000 mil personas en la plaza del mercado durante el concierto, se vendieron maso menos 5000mil canastas de cerveza.

Otro punto importante fue la feria ganadera. Se movieron 500 cabezas de ganado certificadas que pudieron ser vendidas por baratas a tres millones multiplicas eso por 500 te dan mal contadas 1500 millones de pesos, y esto se vuelve una cadena porque bueno se me olvido mencionale este tema; nuestra feria ganadera que dura 8 días y usted viene y vende su ternero acá la plata ya queda acá, ya no queda para Garagoa como quedaba anteriormente, aquí ya con esos tres millones de pesos va y compra el mercado para la casa, su cervecita o los uniformes para los niños, va y compra su ropa su macheta sus botas y no si lo vende en Garagoa y compra todo en Garagoa entonces el comercio interno se mueve con esa feria agropecuaria que se mantiene estable y empieza a circular el dinero internamente.

Por eso le digo que el ingreso precipita ha subido bastante y no tengo los índices porque no los podemos cuantificar y porque la gente acá es uy reservada con sus finanzas obviamente muchos de los negocios acá no declaran renta digamos ellos venden su cerveza y están vendiendo y uno les preguntan cuánto han vendido y le dicen a usted "poahi 2 "cuando en realidad van como 10, entonces uno ve ese ingreso uno lo percibe. Eso en cuanto al turismo si hemos activado esa etapa. Sin embargo, como usted sabe el COVID 19 impacto mucho porque fueron dos años y medio que no se podía manejar turismo, pero nosotros fuimos de los que hicimos que no se hicieran de las primeras fiestas porque sería un acto de irresponsabilidad por los aforos y es un evento de aglomeración.

En cuanto al festival de danzas no sé si usted lo haya escuchado, que es un festival de danzas importante de 15, 20 a veces 30 delegaciones que participan, obviamente 2020 y 2021 estuvimos en pandemia y en 2022 no pudios coordinarlos de manera adecuada porque nos cogió el tiempo estábamos desconectados del manejo pero en este año si lo vamos a hacer para el puente del 15 de octubre, ese festival esta mancomunado con la gobernación de Boyacá con la asociación cultural chinguaya que maneja los grupos de danza, la administración municipal y otros entes territoriales que más que todo son los que nos ayudan.

Miguel: ok pasemos a la siguiente pregunta ¿Cuáles de esas líneas dan continuidad al anterior plan de desarrollo y cuales se distancian del anterior plan de desarrollo?

Yesid: bueno digamos que se hayan continuado, el municipio de Tenza es netamente agropecuario entonces las líneas agropecuarias se mantuvieron, pero más que todo las agrícolas las agropecuarias si fueron nuevas en esta administración, todo lo que es pecuario agrícola todo lo que es seres vivos de carne. Entonces las agrícolas se mantuvieron, pero las pecuarias si fueron nueva, nuevo lo del gas, nuevo lo de las plantas de tratamiento y continuidad con turismo.

Es decir, turismo y agrícola continuidad, pero pecuario y servicios públicos eso si es desde esta administración.

Miguel: ¿y cuáles entonces se distancias en esta administración?

Yesid: por eso te digo pecuario y servicios públicos

Miguel: ¿cuáles han sido las acciones que se han desarrollado en la vereda o en el municipio en el marco de esas líneas que tengas presente o hayan intentado desarrollar.

Yesid: bueno es difícil cuantificar pero por ejemplo los proyectos bovinos impactan a todos, en todas las veredas hay ganados entonces beneficia una expedición de la guía del ICA , beneficiar una facilidad de comercialización del ganado, también hubieron personas que entregamos cerdos del proyecto bovino y entregamos del proyecto avícola, también hay beneficiarios de los acueductos potencializados de la vereda Cora chiquito, lastimosamente gas si no pudimos cubrir allá, estos serían los 4 puntos pilares

Miguel: ¿cómo cree o ha visto que el plan de desarrollo actual y los anteriores si también los conoces han incidido en la vida de los pobladores, de algunos ejemplos, la gente ha dejado de producir o a producido más o se ha ido yendo al turismo o ha migrado?

Yesid: bueno hay un fenómeno y es que los jóvenes migran, pero las personas adultas se mantienen y hoy por hoy se ha mejorado la producción agrícola y pecuaria eso si es de conocer que se han mejorado la producción respecto a los anteriores planes de desarrollo.

El anterior plan de desarrollo realizo bastante infraestructura viviendas pero pues no eran los mejores, entregaban viviendas prefabricadas mejoramientos en las cocinas y hoy por hoy muchos están deteriorados no sabría decirte si están en funcionamiento pero si están deteriorados, pero también ellos entregaron materiales para auto construcción nosotros también, pues en que groso mejora el porcentaje de habitabilidad de las personas, nosotros como te digo queremos mejorar la calidad de vida con el tema de servicios públicos facilidad de vías en el campo, mayor capacidad de producción, no

manejar intermediarios que es donde se queda el dinero, y pue eso lo hemos tratado de cumplir, si se ha sentido la mejoría en la economía local debido a que todo queda dentro del municipio, estamos haciendo mercados internos entonces toda la plata se mueve dentro del municipio

Miguel: ¿esas políticas que me contabas antes de que manera podrían incidir en la vida de los pobladores en cuanto al tema avícola el porcino o el tema de los servicios?

Yesid: en cuanto a los servicios pues si tu no estas consumiendo agua que no sea óptima para tu organismo, esta agua pues no va a tener enfermedades digamos se presentaba mucha diarrea enfermedades digestivas porque el agua no estaba tratada hoy en día han disminuido esos índices. Como te mencionaba anteriormente el gas nuestro objetivo era disminuir las enfermedades respiratorias de nuestros pobladores, aquellos realizaban la cocción de sus alimentos con humo y ese humo es dañino para todos, entonces pues ese tema si es complicado de manejar, en cuanto a lo pecuario hemos manejado como se beneficia la comercialización de lo bovino menos costos de inversión para comercializar generan un ingreso mayor, en cuanto a los proyectos porcícolas y avícolas muchas personas continuaron y hoy por hoy tienen un ingreso adicional por estos proyectos, entonces es mejor, genera una mejor economía en los hogares.

Miguel: ¿respecto a la agricultura considera que se han generado cambios, porque y qué relación tienen estos cambios con los planes de desarrollo?

Yesid: la agricultura en los municipios siempre ha sido arcaica ellos tienen sus costumbres y métodos definidos, como administrador municipal nosotros no enfocamos en entregar semillas gratis e insumos gratis, preparación de terrenos con el tractor municipal con unas tasas de subsidio que ayudan a disminuir los gastos y esto significa mayor ingreso al momento de comercializar.

Miguel: ¿cuál es el papel de las instituciones como el banco agrario el ICA respecto a los insumos, semillas y apoyos? ¿hay algunos beneficios para ellos desde alguna política?

Yesid: el municipio de Tenza tiene banco agrario, muchos de los créditos son financiados por medio del sistema para el sector agropecuario esos índices si yo no los manejo no los tengo claros. Pero si se por conocimiento propio que muchos de los créditos son dirigidos al sector agropecuario o agrícola netamente. Manejan cadenas como el apoyo para la construcción de invernaderos, el apoyo para la adquisición de semovientes, el

apoyo para la manutención de invernaderos, pero no sabría decirte cuanto es el interés o cuanto es el porcentaje de préstamos para estos sectores o el cupo financiero de estas entidades. El ICA nos da las facilidades para la comercialización de semovientes, también apoya la producción de frutas exóticas como la gulupa y da unas certificaciones especiales para poder comercializar a nivel nacional e internacional. En cuanto al ente territorial general las políticas buenas prácticas administrativas y financieras para apoyar a todos nuestros campesinos

Miguel: ¿Qué instituciones internacionales apoyan el banco agrario y el ICA?

Yesid: ¡no el ICA da sus certificaciones al productor o exportador esas certificaciones se basan en las buenas prácticas agrícolas en los buenos manejos de los productos de fumigación como insecticidas, una buena señalización de los invernaderos, un buen manejo de los residuos un buen manejo de agua, esa certificación es para cada predio, que se tiene que contar con esta certificación para poder llevar el producto a índoles internacional, si!, pero pues hasta ahí tengo conocimiento.

Miguel: ¿Respecto al turismo; ¿cómo considera que se ha desarrollado las acciones para orientar ese proceso y cuáles han sido las acciones desde el plan de desarrollo para lograrlo y esto como ha impactado en la vida de la gente, ha llegado gente externa y como la gente se ha venido insertando en esta área?

Yesid: bueno, aquí hay que dejar claro un punto y es que el turismo se ha manejado de una manera adecuada pero el COVID 19 fue para los territorios una maldición y una bendición, maldición obviamente por los problemas económicos psicológicos o sociales muertes, pero hay que reconocerlo que mucha gente llevo a vivir acá, mucha gente compro redes mucha gente construyo, mucha gente ahora reside acá personas pensionada que viene de Bogotá o desde capitales, la pandemia no fue igual , acá podían venir ver el campo ver la vaca el gran pueblo y no estaban tan restringidos. Es por eso que ha aumentado la población en el territorio, tal vez llegaron unas doscientas personas unas 80 familias nueva, que eran de acá pero que residían en otra ciudad capital, y esas 80 personas construyeron ahora viven aquí. y pues obviamente este es un pueblo de pensionados, aquí todos emigran jóvenes para hacer sus estudios, pero esas personas llegaron por la pandemia y se radicaron acá, eso es un punto en la economía que se mejora, pero no fue por turismo si no por la pandemia.

Pero en cuanto a turismo como te mencione las actividades que se realizan constantemente, esto ayudo a mejorar la economía en cuanto al turismo hemos mantenido los lugares turísticos, hemos realizados las actividades, religiosas culturales y

pues obviamente los turistas se sienten atraídas por esto, es unas fiestas de acá llegan cinco mil personas que entran a los negocios de cestería a los negocios de onces tradicionales, entonces todo mejora el turismo estas fechas especiales más que todo los festivos.

Miguel: ¿Cuál es el papel de los cambios y de la agroindustria en el municipio específicamente en la vereda? ¿qué impacto ha tenido en la gente?

Yesid: bueno los cámbulos son la empresa donde laboran más que todo la gente del municipio legalmente, allá tienen todas sus prestaciones sociales al día y pues la empresa está dividida en varias secciones, hay una sección de los aposentos que se llama la villa hay otra sección en Cora grande y había otra en vale grande pero esta cambio de dueño y lo tiene una empresa productora de huevo, estas tres sedes avícolas tienen a todo su personal asegurado al sistema de seguridad social, onces obviamente ellos ya están cotizando una pensión, tienen unas políticas especiales de afiliación, y pues obviamente hay muchas personas que hoy por hoy son pensionadas de cámbulos y que gozan de su pensión, el impacto es que obviamente genera empleo trabajo economía porque permite manejar unas escalas altas de producción, y pues estas economías ya se mueven a nivel nacional.

Miguel: ¿Cuál es el papel del agro industria en el municipio?

Yesid: cámbulos es la parte más institucional y la única, pero como empresa privada en si agroindustria en el plan de desarrollo no se maneja.

Miguel; ¿Respecto a la producción agropecuaria y la diversificación de la misma que loros se han visto y que ha podido desarrollar frente a ello? ¿ha habido obstáculos alcances esperados o se mantiene la producción?

Yesid: en cuanto al sector agropecuario las metas las hemos cumplido, que notamos el años pasado; que había mucha oposición para sembrar en el sector agrícola como sumerge sabe se ha dado una subida exponencial de los insumos de abonos y fungicidas, el gobierno nacional logro estabilizar un poco los precios y pues obviamente las personas vuelven a sembrar porque estaban sembrando para perder porque estaba en perdida con su productos entones hoy ya se reactivó ese sano comercio interno agrícola y pues ya he sigue con los cultivos.

Miguel: ¿se ha venido diversificando la producción?

Yesid: en cuanto a diversificar no, la inclusión más importante fue la gulupa que fue a partir del 2020, pero si se maneja en si perdí en el pimentón entonces voy a sembrar tomate o si perdí en el tomate voy a sembrar lo que hacen es cambiar el cultivo.

Miguel: ¿Cuenta con cifras que apoyen lo que hemos venido conversando y donde podríamos obtenerlo?

Yesid: Si yo cuento con cifras, pero no hemos podido entregar de lo que se ha manejado de lo que se ha hecho, la cifra contractual se tiene, pero como te dije no tengo unos índices de perca pita o unos índices de calidad de vida no tengo esos índices. Porque no puedes decirle a un campesino bueno usted cuanto se gana en este cultivo esta información la encuentras en la secretaria de planeación e infraestructura se encuentra la información digamos de cuantas cabezas de ganado se movieron en la feria ganadera.

Miguel: ¿Lo de la feria ganadera lo mantienen por día o por mes?

Yesid: Cada 8 días

Miguel: epa, es un dato muy grande, listo con eso, con eso yo creo que finalizamos la entrevista, agradecerte por el tiempo el espacio la reunión, la conversación y la palabra y que sé que esto va a nutrir mucho el espacio de Tenza y la investigación va servir mucho para el territorio y metas que se puedan proyectar gracias y en otra ocasión estaremos conversando.

Entrevista - Sergio Montenegro - Poblador de la vereda de Tenza

Miguel Mora: ¿Desde que época conoce Tenza?

Sergio Montenegro: Desde 1960 empezamos a llegar con Hipólito su abuelo.

Miguel Mora ¿Qué cultivaban en esa época?

Sergio Montenegro: **1960** como el sector es minifundista, garbanzo alverja frijol maíz, Araban la tierra con Yunta de huelles, contrataban de 3 a 5 personas, para arreglar la tierra. No todos tenían Yunta de huelles propia. Se ayudaban mutuamente, y se daba el intercambio, siembra de frijol por siembra de garbanzos, casi no se compraba, solo se intercambiaba. Era importante el día de mercado para la comercialización. La casa campesina, era el hospedaje, municipal. En ese tiempo no tenían luz, se iluminaban con lámparas de gasolina, y se cocinaba con fogones de leña y en el pueblo solo había dos tiendas.

Miguel Mora En qué momento empiezan a darse cambios, ¿llegan los hoteles, la luz, etc.?

Sergio Montenegro: En **1979** se creció la población, y hubo más tiendas, hoteles. Llegaron los transformadores de la luz, estufas eléctricas, calentador de agua. Comenzaron a producir tomate chonto, caña de azúcar, maíz, el café, en casi todas las fincas. En **1980** llega la represa del Chivor y cambia la temperatura en dos grados, y los frutales se pierden. La iglesia siempre ha tenido poder, porque la gente es muy pegada a sus creencias católicas, apostólica y romana. El bautizo, la comunión, guardan las fechas importantes en las casas para celebrar, al no trabajar, hacen procesiones, van a la iglesia. Oleadas de influencia externa que impacta en la comunidad, como el narcotráfico porque la mayoría de los jóvenes se fueron para Vichada, Putumayo, para trabajar como raspachines. Cambia las costumbres sociales al no trabajar la tierra los hijos, sino que se iban de la región. No hubo cambio generacional.

Miguel Mora ¿En qué época se evidencian más cambios?

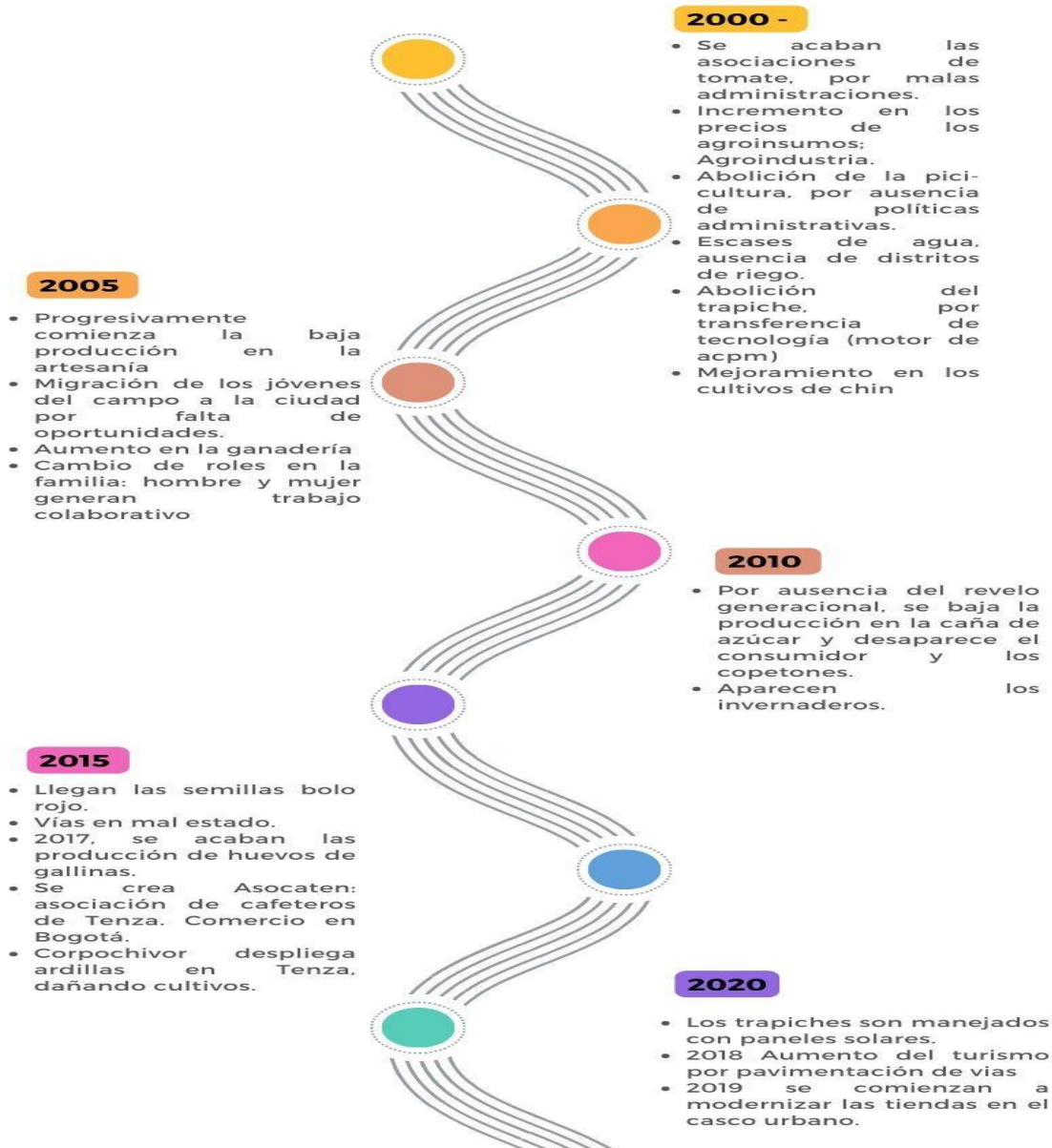
Sergio Montenegro En **1990** El turismo no ha tenido un impacto importante por la infraestructura, pero si ha tenido un cambio en las costumbres, porque ya no se produce trapiches, miel de caña, ahora es ganado, no de manera intensiva sino, de a 2 o 3 vacas por finca, la parte agrícola la ha venido sustituyendo, por el cambio generacional que no había quien produjera. Y todo se trae de otras regiones. Deja de existir pioneros, ayudantes que trabajen la tierra como en los 60, el mercado lo traen y lo compran. Nunca ha habido terratenientes, solo los cámbulos. los cámbulos son varios socios de una misma familia que produce de manera agroindustrial, producción masiva de cría avícola y la exportan a los USA. Se contrata trabajadores a término indefinido con prestaciones de ley, con 800 trabajadores, obreros, transportadores, administradores, etc.

Miguel Mora: ¿Ha habido apoyos institucionales en algún momento?

Sergio Montenegro: Los programas estatales no son continuos, el INCORA, el ICA, Corpochivor, dan apoyo al campesino: Corpochivor, solo realiza seguimiento a semillas y plántulas. El ICA, hace capacitaciones, brinda insumos, pero de manera somera. El INCORA, determina la delimitación de parcelas, y legalización de tierras. Dependiendo del gobierno, les dan ayudas a los campesinos, en cerdos, pollos, les ayudan en bovinos, en la vacunación, y capacitación.

Anexo Línea del tiempo

Línea de tiempo: una construcción colectiva



Anexo: Matriz de políticas de Desarrollo Rural

Políticas de Dile Rural Global	Periodos/Glocal	Políticas de Dile Rural Nacional	Periodos	Políticas de Dile Rural Municipal	Colores de triangulación en las políticas de Dile Rural
<p>Cumbre Mundial FAO. Roma - 1996 Erradicar el hambre, la mal nutrición y garantizar la seguridad alimentaria.</p> <p>Seguridad alimentaria sostenible, 7 compromisos:</p> <p>El Plan de Acción de la Cumbre Mundial sobre la Alimentación pide también a los gobiernos que emprendan campañas nacionales de "Alimentos para Todos"</p>	Ernesto Samper Pizano "El salto social" 1994-1998	<p>Exportador</p> <p>Política de modernización: en primer lugar reconoce que en el mundo moderno, las ventajas competitivas, especialmente aquellas, que mas contribuyen a dinamizar las exportaciones agroindustriales, manufactureros, y de servicios, son en gran medida creadas, p.63</p>	1998-2001 "rescate de la honestidad, la moralidad, el respeto, y la dignidad humana"	No se encuentra documento dentro del departamento de planeación municipal en Tenza, Boyaca.	<p>Amarillo: Turimos</p> <p>Rojo: Cadenas Productivas</p> <p>Azul: Agroindustria</p> <p>Morado: Comercio Exterior y financiación</p> <p>Verde: Transferencia de tecnología</p>
<p>El estado mundial de la agricultura y la alimentación 1998:</p> <p>3. la crisis financiera de Asia oriental y sudoriental y el fenómeno de El Niño.</p> <p>2. El desarrollo rural: Los ingresos rurales no agrícolas en los países en desarrollo.</p> <p>3. Flujo constante de alimentos para satisfacer las necesidades de las ciudades</p>	Andrés Pastrana Arango "cambio para construir la paz" 1998-2002	<p>Los componentes de la política agropecuaria serán:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cadenas productivas: inversión rural. Ciencia y tecnología, comercio exterior. - Desarrollo rural: Núcleos de desarrollo productivo, Reforma agraria, Coordinación interinstitucional. - Cambio institucional: Cambio para construir la paz en el sector rural 	2001-2003 "por el progreso y el desarrollo de tenza"	<p>El turismo en el municipio no ha sido bien explotado, escasamente se presenta el llamado turismo de oasión o espontaneo.</p> <p>Objetivo general: procurar el estímulo del turismo, como actividad generadora de empleo (p.30)</p> <p>El presupuesto para la UMATA es insuficiente para su funcionamiento. (p.36)</p> <p>Objetivo general: Prestar asistencia técnico agropecuaria, mediante los servicios de asesoría, capacitación consultoría, transferencia de tecnología, aplicación de metodos y medios de extensión destinados ha hacer y mejorar economicamente mas eficientes los sistemas de producción de las explotaciones rurales: p.39)</p> <p>Metas el año 2003: 1. Dictar 3 cursos de capacitación y organización empresarial, uno por año, dirigido a productores del sector agropecuario.</p> <p>2. Dictar 3 cursos de capacitación y organización sobre agroindustrias, uno por año, dirigido a productores del sector agropecuario, para conformar empresas y aprovechar los productos y los subproductos. (pp.40)</p> <p>Estrategias: Transferencia de tecnología mediante medios y metodos de extensión, formulación de proyectos productivos, incremento en la cobertura de asistencia técnica (p.40)</p> <p>El empleo debe ser uno de los sectores que se fortalezca con la promoción de la artesanía, el turismo, y del sector agroindustrial (p.43) En plan de desarrollo se encuentra relacionado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS. Legalización de predios por falsa tradición.</p>	<p>Amarillo: Turimos</p> <p>Rojo: Cadenas Productivas</p> <p>Azul: Agroindustria</p> <p>Morado: Comercio Exterior y financiación</p> <p>Verde: Transferencia de tecnología</p>
<p>El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2002:</p> <p>1. Implicaciones de la Cuarta Conferencia Ministerial de la Organización Mundial del Comercio para la agricultura.</p> <p>2. Biotecnología</p>	Alvaro Uribe Vélez - "Hacia un estado Comunitario" 2002-2006	<p>1. Promoción de las exportaciones agrícolas,</p> <p>2. Desarrollo de una cultura exportadora</p> <p>3. AICA, acuerdo de libre comercio para las americas</p> <p>4. Biotecnología</p>	2004-2007 "Bienestar y progreso para todos los tenzanos"	<p>Los objetivos de disminución de costos de producción y mejoras en productividad, innovación tecnológica y modernización empresarial no se han cumplido a cabalidad. El desarrollo de la agenda de reforma y modernización encontró un clima poco favorable ante la crisis del sector agropecuario (p.67)</p> <p>El Gobierno impulsará el desarrollo de cadenas productivas con enfoque regional y gradual, para los principales productos agropecuarios...fomentará la integración entre productores y empresarios a fin de garantizar la generación de valor agregado (p.68)</p> <p>El Gobierno promoverá la conformación de sistemas asociativos y alianzas productivas que comprometan al sector empresarial y a los productores rurales grandes, medianos y pequeños, en el desarrollo de procesos exitosos, competitivos y generadores de producción y empleo (p.68)</p> <p>El manejo del campo aborda la ruralidad a partir de un enfoque multifuncional, que trasciende la dimensión productiva agropecuaria. Reconoce la sinergia entre el campo con las regiones, los centros urbanos pequeños y medianos y las áreas metropolitanas (p.68)</p> <p>-Proyectos sector Agropecuario: 1. Sensibilización de los productores sobre el manejo seguro de los productos agroquímicos. 2. Capacitación, para adquisición de créditos (línea FINAGRO. 3. Crear el Fondo de Reactivación Municipal (20% el Municipio y 80% FINAGRO). (p.70)</p> <p>4. Apoyo a la agroindustria y a las cadenas de valor agregado.</p> <p>Seguridad democrática: Proyectos: 1. Gestión para la creación y funcionamiento del Consejo Municipal de Seguridad. 2. Fortalecimiento de la seguridad en el área rural (p.86)</p>	<p>Amarillo: Turimos</p> <p>Rojo: Cadenas Productivas</p> <p>Azul: Agroindustria</p> <p>Morado: Comercio Exterior y financiación</p> <p>Verde: Transferencia de tecnología</p>

<p>El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2006: 1. Ayuda alimentaria</p>	<p>Alvaro Uribe Vélez - "Estado comunitario: desarrollo de todos" 2006-2010</p>	<p>1. Mejoramiento de ingreso en los 2 pequeños campesinos 3. Ordenar la propiedad</p>	<p>2006-2011 "Con amor y compromiso se reinicia el progreso de tenza"</p>	<p>El tema turístico en nuestro municipio ha venido en decadencia...En gran parte la baja en el nivel de turismo se debe al estado de la mala vía en las principales vías de acceso (p. 8)</p> <p>pero si de atracciones turísticas se habla en Tenza contamos con sitios especiales que llaman la atención de visitantes y foráneos como son el paseo a la Virgen, las lagunas de Volcán, La Quebrada La Guaya, El Bañero Turístico, el Hotel Turístico de Tenza y algunas posadas que albergan calidamente a nuestros visitantes (p.39)</p> <p>Sector pecuario La falta de conocimiento y concientización en la comunidad agraria permite que las técnicas utilizadas para la siembra de los productos de la región, se intensifiquen cada vez más mediante técnicas de Invernadero y con la utilización de gran cantidad de insumos químicos que contribuyen a la destrucción de las capas no solo del suelo sino también del subsuelo. Se hace necesario capacitar a la comunidad agropecuaria en estos temas que son de sumo interés, no solo por ellos mismos sino por la comunidad en general (p.52)</p> <p>Articulación de orden nacional local: formación del proyecto para la implementación del fondo municipal DE CREDITO AGROPECUARIO, alimentado con recursos propios o por gestión externa, para que otorgue créditos pequeños reembolsables a las personas de escasos recursos económicos que no pueden acceder a la Banca Oficial, y que deseen desarrollar proyectos agropecuarios, como: vaca lechera, gallinas ponedoras, codornices, piscicultura, animal de carga, buques para arar y cultivos menores, herramientas y equipos menores (guadacadoras, motosierras, motobombas, fumigadoras), (p.57)</p> <p>Asesorar a los pequeños y medianos productores agropecuarios para la concesión de recursos de crédito a muy bajos intereses ante FINAGRO para que adelanten sus proyectos productivos(p.57)</p> <p>Destinar la realización en nuestro Municipio de un Consejo Comunal de Gobierno del Señor Presidente de la República, Doctor ALVARO URIBE VELEZ, con el fin de solicitarle comedidamente nos otorgue los recursos necesarios para de una vez por todas, PAVIMENTAR, nuestras vías de acceso desde Satatzena y Garigay, con las cuales autónomamente nuestro Municipio se proyecta como un empuje Cultural, Artesanal y Turístico, que en Justicia ya nos corresponde.(p.58)</p>	<p>Amarillo: Turismos Rojo: Cadenas Productivas Azul: Agroindustria Morado: Comercio Exterior y financiación Verde: Transferencia de tecnología</p>
<p>El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2010: 1. Cerrar la brecha de género en áreas del desarrollo rural</p>	<p>Juan Manuel Santos - "responsabilidad para todos" 2010-2014</p>	<p>Pero nacional agrario, TLC, alianza del pacífico. Enfoque de política: sector agropecuario y desarrollo rural - Locomotora del crecimiento</p>	<p>2012-2015 "Por todos y para bien la tenza"</p>	<p>Innovación en tecnologías El sector agrícola del municipio corresponde a una agricultura de pequeños agricultores que adoptaron sus formas de siembra por herencia, que corresponde a una agricultura tradicional caracterizada por su atraso tecnológico y normalmente de subsistencia sin ningún tipo de manejo; que adopta cambios de acuerdo a las necesidades individuales, que no tiene ningún tipo de control, en donde se aplican todo tipo de productos agroquímicos, sin ninguna normatividad específica. (p.83)</p> <p>En los últimos 9 años se desarrolló un tipo de agricultura un poco más moderna al establecerse los cultivos bajo cubierta destinados a aumentar los niveles de producción en el cultivo de tomate chonto, con una serie de variedades de mayor resistencia enfermedades y paquetes tecnológicos que los productores adoptaron(p.83)</p> <p>Nuevos cultivos También se viene evaluando el desarrollo nuevamente del cultivo de café, ya que existe una cultura heredada y algunas áreas de siembra que corresponden al café variedad arábica y Colombia que permiten considerar en este una posibilidad de diversificación y cambio en la producción del Municipio. (p.83)</p> <p>sector agrícola se caracteriza por: 1. Líneas de producción que corresponden a productos tradicionales sin mayor diversificación y ocasionados por procesos carentes de innovación tecnológica. 2.Escaso manejo poscosecha o de transformación de los productos que generan valor agregado. 3. La producción y su cantidad no corresponden a un análisis de mercado sino a la decisión improvisada de los productores.(p.84)</p>	<p>Amarillo: Turismos Rojo: Cadenas Productivas Azul: Agroindustria Morado: Comercio Exterior y financiación Verde: Transferencia de tecnología</p>

<p>El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2014: 1. La agricultura familiar</p>	<p>Juan Manuel Santos - "hacer por un nuevo país" 2014-2019</p>	<p>Políticas de DDC: 1. Ordenar el territorio rural buscando un mayor acceso 2. Cerrar las brechas urbano-rurales 3. Impulsar la competitividad rural</p>	<p>2016-2020 "Deciendo y cumpliendo"</p>	<p>Otro aspecto importante de analizar dentro de la dinámica productiva municipal es la implementación de nuevos cultivos como el café que ha tomado considerable relevancia dentro de los procesos productivos, llegando incluso ya a consolidarse una asociación municipal de cafeteros que han recibido capacitación, capital semilla y adelantan un interesante proceso productivo en la búsqueda de nuevas fuentes de ingreso y de innovación de cultivos. (p.76)</p> <p>El uso del agua para cultivos en el municipio es indiscriminado y ha afectado incluso las reservas hídricas locales, lo que no existe de distritos de riego ni canales de abastecimiento ha provocado que las ancestrales prácticas de riego sigan operando sin control tomando agua directamente de los reservorios y fuentes naturales así como de las pequeñas cuencas que atraviesan los sectores rurales del municipio, por tal razón superar este déficit de distritos de riego deberá ser un reto para las administraciones municipales y el gremio agrícola del municipio.(76)</p> <p>Las actividades turísticas del municipio se pueden definir como turismo ecológico y de senderismo y turismo patrimonial y religioso, además se constituye como escenario ideal para el descanso y el verdadero reposo del estrés que generan los grandes centros urbanos, su clima y su calma proporcionan al visitante la relajación necesaria para recibir energía, retirando además por pajallas de gran belleza, una bella arquitectura colonial y republicana, tradicional gastronomía y una oferta simple de artesanías, con sitios de interés definidos que pueden ser fácilmente visitados.(p.82)</p>	<p>Amarillo: Turismos Rojo: Cadenas Productivas Azul: Agroindustria Morado: Comercio Exterior y financiación Verde: Transferencia de tecnología</p>
<p>El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2018: 1. Agenda 2030</p>	<p>Ivan Duque Márquez - "Pacto por Colombia, pacto por la equidad" 2018-2022</p>	<p>Políticas de ello rural: 1. La regularización de la propiedad; 2. el ordenamiento productivo y desarrollo de cadenas de valor agroindustriales; 3. el fortalecimiento de los sistemas de inocuidad alimentaria; 4. la administración sanitaria y el aprovechamiento de los mercados externos; 5. la provisión de bienes y servicios públicos; la reforma a los instrumentos de crédito y el manejo integral de los riesgos; 6. la generación de ingresos de los hogares rurales a partir de actividades no agropecuarias, y la consolidación de la institucionalidad sectorial.</p>	<p>2020-2023 "Tenza unida progreso de todos"</p>	<p>Problemática del sector: El sector agrícola no cuenta con distritos de riego que puedan suministrar el recurso para los diferentes cultivos que soportan la economía local, a esto se suma que algunas fincas o predios no cuentan con los reservorios suficientes para almacenar el agua; El sector agrícola no cuenta con distritos de riego que puedan suministrar el recurso para los diferentes cultivos que soportan la economía local, a esto se suma que algunas fincas o predios no cuentan con los reservorios suficientes para almacenar el agua(p.183)</p> <p>1. Programa: Tenza unida por la inclusión productiva de pequeños y medianos productores rurales. Orientado a las intervenciones integrales para el mejoramiento de las capacidades productivas, organización, acceso a activos y mercados; conducentes a la generación de ingresos sostenibles de pequeños y medianos productores rurales y campesinos. Objetivo: 1. Incrementar el porcentaje de participación de los pequeños y medianos productores en cadenas de transformación agroindustrial. 2. Incrementar la producción agrícola en cadenas productivas prioritarias. 2. Programa: Tenza unida por la Productividad y competitividad de las empresas o gremios del municipio. 2.1 Objetivo: Apoyar el acceso a personas con productos financieros.(186)</p>	<p>Amarillo: Turismos Rojo: Cadenas Productivas Azul: Agroindustria Morado: Comercio Exterior y financiación Verde: Transferencia de tecnología</p>
<p>El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2018: 1. Agenda 2030</p>	<p>Ivan Duque Márquez - "Pacto por Colombia, pacto por la equidad" 2018-2022</p>	<p>Políticas de ello rural: 1. La regularización de la propiedad; 2. el ordenamiento productivo y desarrollo de cadenas de valor agroindustriales; 3. el fortalecimiento de los sistemas de inocuidad alimentaria; 4. la administración sanitaria y el aprovechamiento de los mercados externos; 5. la provisión de bienes y servicios públicos; la reforma a los instrumentos de crédito y el manejo integral de los riesgos; 6. la generación de ingresos de los hogares rurales a partir de actividades no agropecuarias, y la consolidación de la institucionalidad sectorial.</p>	<p>2020-2023 "Tenza unida progreso de todos"</p>	<p>Turismo: El sector de comercio, industria y turismo en el municipio se encuentra muy reducido a un grupo de comerciantes en la zona de ferretería, hincapiés, locales con venta de concentrados y granos para aves de corral, mascotas, tiendas de abarrotes, panaderías, droguerías y supermercados a pequeña escala, cuenta en su jurisdicción con una estación de suministro de combustibles; en lo que tiene que ver con la industria, en el territorio se cuenta con una empresa extractora, la gran mayoría de la población se dedica a procesos artesanales; existen algunos talleres de transformación de madera y ornamentos; en lo relacionado con el turismo, este básicamente es de paso, el cual merece ser resultado por mejorar las condiciones de clima y las condiciones del territorio. (195)</p> <p>El sector de turismo se encuentra apoyado por las diferentes estrategias que maneja el gobierno nacional a través de Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con estrategias como las planteadas por CONTUR, que es la entidad articuladora de los actores públicos, privados y las comunidades locales, así como a la política general de turismo, para el apalancamiento de la inversión, la definición y ejecución de proyectos de inversión, contribuyendo al desarrollo sostenible de la industria turística y a la paz en Colombia.(195)</p> <p>Programa 1: Tenza unida por la Productividad y competitividad de las empresas o gremios del municipio. Objetivo: Aumentar la población del municipio ocupada en la industria turística (p. 196).</p> <p>En plan de desarrollo se encuentra relacionado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS (p.200)</p>	<p>Amarillo: Turismos Rojo: Cadenas Productivas Azul: Agroindustria Morado: Comercio Exterior y financiación Verde: Transferencia de tecnología</p>

Anexo: Matriz de observación

Modelos	Datos
M. Modernización	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tecnologías implementas en el campo.
M. Cepalino	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ¿Qué instituciones se encuentran, y cuales son sus funciones? ➤ ¿Marcas de insumos, herramientas, de donde viene, quien las trae?
Nueva Ruralidad	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Describir las diferentes actividades rurales (turismo, (hoteles restaurantes, servicios, tiendas) ganadería, (quien invierte, quien trabaja) cámbulos, (como es la organización, mandos, de donde son los trabajadores) agricultura, otras.) que realizan los campesinos, jornadas, tiempos. ➤ Cada cuanto trabajan en los cámbulos ➤ Quienes trabajan en los cambulos
Cultura	<p>Agrícola</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Describir formas de sembrar, y cosechar, (Que técnicas, insumos, herramientas utilizan). ➤ ¿Cuáles son periodos de tiempo para cultivar y cosechar? ➤ ¿Que cultivan? ¿Como cultivan? ¿De dónde salen las semillas? ➤ ¿Quién siembra dentro del núcleo familiar? ➤ Distribución de los productos ¿Cuáles productos venden, cuales son para el consumo? ➤ Tamaño del espacio definido para la siembra. (todo el terreno, la mitad del predio, una porción). <p>Pecuario y avícola</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Describir la cantidad y tipo de animales que tienen. ➤ ¿Qué alimentos le dan? ➤ Cuál es el espacio destinado para su tenencia (todo el predio, la mitad del predio, una porción) ➤ Propósito de tenencia (para producción, consumiό propio, venta). <p>Artesanal</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ ¿Cuáles productos venden? comercialización ➤ ¿Cómo lo elaboran? ➤ ¿Quiénes lo elaboran? Producción <p>Conformación familiar</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ ¿Qué tareas desempeña la mujer, y el hombre? ➤ ¿Viven en la vereda? ➤ ¿Qué actividades realizan en su tiempo libre? (ir a la iglesia, compartir con los vecinos, estar en el hogar) ➤ ¿Cada cuanto escuchan radio? ¿Qué información pasa por allí? ➤ ¿Como es la construcción de sus casas? Materiales.

Bibliografía

- Alcaldía Municipal de Tenza (2020). Plan De Desarrollo “Tenza Unida Progreso De Todos 2020 – 2023”. Departamento de Boyacá. Recuperado de: https://tenzaboyaca.micolombiadigital.gov.co/sites/tenzaboyaca/content/files/000186/9298_1-acuerdo-009-de-2020--pdm-20202023--documento.pdf
- Arcos, A. (2009). Sistematización de una experiencia de cadena de valor de biocomercio y su aporte al enfoque territorial del desarrollo rural: el caso de la cadena apícola en el departamento del huilo año 2005 al 2007. Pontificia Universidad Javeriana. Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/136/eam3.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Asesoría jurídica del DNP (s.f): Plan nacional de desarrollo .Revista jurídica: los conceptos jurídicos más relevantes de la oficina asesora jurídica del DNP. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Normatividad/Revista%20OAJ/Primera%20edici%C3%B3n/Concepto%20unificado%20-%20PND.pdf>
- Bedoya, C. Castro, M. y Hoyos, A. (2020). El emprendimiento rural en la construcción de paz: análisis de la (des)articulación en el Valle del Cauca, Colombia. Revista Opera, 27, 91-117 Recuperado de: <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/opera/article/view/6599>
- Blanco A, & J. A. (2015). El Valle de Tenza como destino de turismo de naturaleza en Boyacá, validación desde la metodología de Procolombia. (Trabajo de

grado). Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Duitama. Recuperado de: <https://repositorio.uptc.edu.co/handle/001/2024>

- Borda, F. (1961). Campesinos de los Andes. Universidad Nacional de Colombia. Bogotá.
- Bosa, B. (2010). Etnografía y archivos. Revista colombiana de antropología. Instituto Colombiano de Antropología e Historia - ICANH. Recuperado de: http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0486-65252010000200001
- Brigard Urrutia (S.F) Alianza del pacifico firma tratado de libre comercio con Singapur. Recuperado de: <https://bu.com.co/es/noticias-old/la-alianza-del-pacifico-firma-tratado-de-libre-comercio-consingapur#:~:text=La%20Alianza%20del%20Pac%C3%ADfico%20firma%20Tratado%20de%20Libre%20Comercio%20con%20Singapur,23%20de%20Marzo&text=El%20pasado%20mes%20de%20enero,este%20pa%C3%ADs%20del%20Asia%2DPac%C3%ADfico.>
- Ceccon, E. (2008). La revolución verde tragedia en dos actos. Universidad Nacional Autónoma de México. Recuperado de: <http://redalyc.uaemex.mx/src/inicio/ArtPdfRed.jsp?iCve=64411463004>
- CEPAL/FAO (1987) Crisis, proceso de ajuste y efectos sobre la agricultura en América latina. Biblioteca CEPAL Santiago de Chile. Recuperado de: <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/19176>
- CMT (2001). Plan de desarrollo municipal Por el progreso y desarrollo de Tenza 2001-2003. Consejo Municipal de Tenza. Alcaldía Municipal de Tenza.
- CMT (2004) Plan de desarrollo municipal Bienestar y progreso para todos los tenzanos 2004-2007. Consejo Municipal de Tenza. Alcaldía Municipal de Tenza.

- CMT (2008). Plan de desarrollo municipal Con amor y compromiso, se reinicia el progreso del municipio 2008-2011. Consejo Municipal de Tenza. Alcaldía Municipal de Tenza.
- CMT (2012). Plan de desarrollo municipal Con todos y para bien de todos 2012-2015. Consejo Municipal de Tenza. Alcaldía Municipal de Tenza.
- CMT (2016). Plan de desarrollo municipal Diciendo y cumpliendo 2016-2019. Consejo Municipal de Tenza. Alcaldía Municipal de Tenza.
- CMT (2020). Plan de desarrollo municipal Tenza unida progreso de todos 2020-2023. Consejo Municipal de Tenza. Alcaldía Municipal de Tenza.
- Colmenares, L (2017) Evaluación Ex post del proyecto “Desarrollo económico local y comercio en Colombia-DELCO” ejecutado por el ministerio de comercio industria y turismo, para el fomento de la competitividad empresarial, en la zona de valle de Tenza departamento de Boyacá. Corporación Universitaria Iberoamericana. Recuperado de: <https://repositorio.ibero.edu.co/handle/001/804>
- Combariza, J (2012). El turismo rural como estrategia de desarrollo sostenible: caso municipio de La Mesa (Cundinamarca). Universidad Nacional de Colombia. Recuperado de https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/10194/790705_2012.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Correa, M & Yoleny (2013). La conquista Hidrosocial del Valle de Tenza (Boyacá-Colombia). El paisaje hídrico de la región en el marco de la planeación y construcción de la represa del Chivor 1940-2010. Universidad Nacional de Colombia. Recuperado de: <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/21557>
- DNP (1994) Plan Nacional de Desarrollo 1994-1998. <https://repositoriocdim.esap.edu.co/handle/123456789/8563>

- DNP (1998) Plan Nacional de Desarrollo Bases 1998-2002. Recuperado de:
 - http://www.mamacoca.org/e_book_Compendio_rural/PLAN_NACIONAL_DE_DESARROLLO_BASES%201998%20-%202002.htm
- DNP (2002) Plan Nacional de Desarrollo 2002-2006. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/pnd/pnd.pdf>
- DNP (2006) Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010. Tomo I. Recuperado de: https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/pnd/pnd_tomo_1.pdf
- DNP (2010) Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014. Tomo I. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/pnd/pnd2010-2014%20tomo%20i%20cd.pdf>
- DNP (2014) Plan Nacional de Desarrollo Bases 2014-2018. Recuperado de: https://www.ani.gov.co/sites/default/files/u410/bases_plan_nacional_de_desarrollo_2014-2018.pdf
- DNP (2018) Plan Nacional de Desarrollo Bases 2018-2022. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/BasesPND2018-2022n.pdf>

- ESE Hospital Municipal de Tenza (2020). Análisis de situación de salud con el modelo de los determinantes sociales de salud, Municipio de Tenza Boyacá 2020. Alcaldía Municipal de Tenza, Departamento de Boyacá. Recuperado de: https://www.boyaca.gov.co/SecSalud/images/Documentos/asis2020/asis_tenza_2020.pdf

- Fajardo, D (s.f) Tierra, poder político y reformas agraria y rural, cuadernos tierra y justicia No. 1. Universidad Nacional

- FAO (1996). Cumbre mundial sobre la alimentación. El estado mundial de la agricultura y la alimentación 1996. Recuperado de: https://www.fao.org/3/x2051s/x2051s00.htm#P241_29626
- FAO (1998) El estado mundial de la agricultura y la alimentación 1998. Recuperado de: <https://www.fao.org/3/w9500s/w9500s02.htm>
- FAO (2002) El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2002. Recuperado de: <https://www.fao.org/3/y6000e/y6000e00.htm>
- FAO (2003) El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2003-2004. Recuperado de: <https://www.fao.org/3/y5160e/y5160e00.htm>

- FAO (2006) El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2006. Recuperado de: <https://www.fao.org/3/a0800s/a0800s.pdf>
- FAO (2014) El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2014. Recuperado de: <https://www.fao.org/3/i4040s/i4040s.pdf>
- FAO (2018) El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2018. Recuperado de: <https://www.fao.org/3/I9553ES/i9553es.pdf>

- Galeano, J (s.f). La Investigación Social: ¿Para quién?, ¿Para qué?, ¿Cómo?. Recuperada de: <http://www.luguiva.net>

- Gaviria, M. (2014) El mercado, las políticas económicas y la transformación de los sistemas de producción familiar rural del municipio de la ceja. Pontificia Universidad Javeriana (Antioquia). Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/12409/GaviriaRiveraMariaAdelaida2014.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

- Guerrero, P. (2017). Ordenamientos territoriales en tensión. implicaciones para el desarrollo rural de la subregión de peñas blancas, municipio de Viotá. Pontificia Universidad Javeriana. Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/21099/GuerreroGarciaPaulaKamila2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Guber, R (2011) La etnografía, Método, campo y reflexividad. Editorial: Siglo veintiuno. Recuperado de: <https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2016/01/etnografia-Me-todo-campo-reflexividad.pdf>

- Heller, Á. (1967). Sociología de la vida cotidiana.

- Kay, C (2005). Enfoques sobre el Desarrollo Rural en América Latina y Europa desde mediados del siglo Veinte. Institute of Social Studies, La Haya, Holanda.

-
- Matijasevic, M. (2007). Significados atribuidos al desarrollo rural en la vereda “alto del zarzo” en el municipio de Manizales. Pontificia Universidad Javeriana. Recuperado de:
<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/210/eam18.pdf;jsessionid=668F8CE8CE986583453D97214C8F256B?sequence=1>
 - McMichael, P (2015). Regímenes alimentarios y cuestiones agrarias. Universidad autónoma de Zacatecas. Estudios críticos del desarrollo.
 - Molina, D. (2013). Turismo rural en acacias-meta: análisis de su situación actual. Pontificia Universidad Javeriana. Recuperado de:
<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/12403/MolinaOrjuelaDouglasEduardo2013.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
 - Restrepo, E (s.f). Técnicas Etnográficas. Fucla.
 - Ricaurte, D (2020). La multifuncionalidad, horizonte de la ruralidad Dinámicas territoriales en el distrito de riego del Alto Chicamocha, Boyacá, Colombia. Medellín, Universidad Nacional de Colombia. Recuperado de:
<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/78587/1052390461.2020.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
 - Rincón, F (2017). Consideraciones Teóricas de la Cuestión Agraria y Campesina y la Explotación del Trabajo Campesino por el Capital. Universidad de Caldas. Revistas científicas. Recuperado de: <http://lunazul.ucaldas.edu.co/index.php/english-version/91-coleccion-articulos-espanol/289-consideraciones-teoricas-de-la-cuestion-agraria>
 - Rodríguez, C (2016). Diseño de un instrumento para diagnóstico de la situación organizacional de pequeños productores rurales. Caso de estudio: Región Central de Colombia. Facultad de Ingeniería, Departamento de Sistemas e Industrial. Universidad Nacional de Colombia. Recuperado de:
<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/57108/tesis%20final.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Rubio, B (2014) El dominio del hambre, crisis hegemónica y alimentos. Universidad Autónoma Chapingo. México.
- Pérez, E (2000). El desarrollo rural y la formación de profesionales en América latina. Pontificia Universidad Javeriana. Seminario Internacional, Bogotá, Colombia. Recuperado de: <http://biblioteca.clacso.edu.ar/ar/libros/rjave/paneles/perez.pdf>
- Pérez, E (2002) Los modelos de desarrollo y las funciones del medio rural en Colombia. Cuadernos de Desarrollo Rural, Pontificia Universidad Javeriana.
- PÉREZ CORREA, E., & FARAH QUIJANO, M. A. (2002). Los modelos de desarrollo y las funciones del medio rural en Colombia. Cuadernos de desarrollo rural. Pontificia Universidad Javeriana. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/pdf/117/11704902.pdf>
- Sánchez, A (1967). La filosofía de la praxis. Editorial: Grijalbo, S.A. Recuperado de: http://www.habilidadesparaadolescentes.com/archivos/Filosofia_de_la_praxis_Adolfo_Sanchez_Vazquez.pdf
- San Cornelio, G. Roig, A. Foglia, E. (2022): La línea de tiempo como herramienta de visualización y co-diseño de historias. Proyecto “Culturas Narrativas: Storytelling, Digital, Acción Social y Creación de Públicos (D-STORIES). Recuperado de: <https://revistasoj.s.ucaldas.edu.co/index.php/kepes/article/view/7426/6553>
- Saavedra, O. (2016). Complejidad en la relación producción agrícola - consumo de alimentos desde el ordenamiento urbano regional. Estudio de caso: la pera en Nuevo Colón, Boyacá. Facultad de Artes, Maestría en ordenamiento urbano regional. Universidad Nacional de Colombia. Recuperado de: <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/56553>

-
- Trpin, V (2005). El desarrollo rural ante la nueva ruralidad: algunos aportes desde los métodos cualitativos. Editorial: Asociación de Antropólogos Iberoamericanos en Red. Recuperado de: <https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/52359>
 - Vasco , L (2007). Así es mi método en etnografía. Revista de Humanidades, Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, Recuperado de: <http://www.luguiva.net>
 - Vasco, L (2010). Recoger Conceptos en la Vida: Una Metodología de Investigación Solidaria. Universidad de Nariño, Pasto. Recuperado de: <http://www.luguiva.net>
 - Vasco, L (2019). Reuniones de investigación: metodología revolucionaria. Departamento de Historia, Universidad Nacional de Colombia-Red Asia/América Latina, Bogotá. Recuperado de: <http://www.luguiva.net>
 - Virviescas, N (2018). Microfinanzas rurales en Colombia ¿Alternativa de financiamiento virtuosa o incipiente proceso de financiarización?. Universidad Nacional de Colombia. Recuperado de: <https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/63398/Microfinanzas%20Rurales%20en%20Colombia%20-%20Natalia%20Rami%cc%81rez%20Virviescas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>