

II. PRODUCTIVIDAD

La productividad es aquel equilibrio de todos los factores de la producción que dará el mayor rendimiento con el menor esfuerzo. En otras palabras significa la relación entre lo que se produce y la cuantía de los recursos utilizados para obtener tal producción.

Definición que podemos aplicar a todo tipo de empresas o economía, podemos apreciar que donde se emplean recursos para sacar producción hay productividad, lo inquietante y representativo para la empresa es conocer cual debe ser el máximo de rentabilidad que puede obtener de todos los recursos para aumentar la producción, y que ésta sea obtenida en base a una planificación científica y no por intuición, azar o estimación, mostrando las ventajas para garantizar una rentabilidad en un mercado cada día más exigente.

Una de las fallas empresariales radican en el conformismo o complacencia cuando se logra aumentar la producción en x o y porcentaje, sin saber matemáticamente si se está en el punto óptimo de productividad, ya esto conlleva a estudios muy a fondo de los distintos recursos que necesitan al frente personal idóneo, experimentado y de magnífica visión que esté mostrando en cada momento tal punto óptimo y los medios de conservación del mismo.

Los recursos utilizados en producción pueden ser:

- Tierra
- Materiales
- Instalaciones, máquinas y herramientas
- = Mano de obra
- ó cualquier combinación de los mismos.

A. PRODUCTIVIDAD DE LA TIERRA.

Desde el punto de vista agrícola podremos decir que la productividad de la tierra ha aumentado en un 20% si utilizando mejores semillas, mejores métodos de cultivo y más fertilizantes es posible llevar de 18 a 21.6 cargas de café por hectárea en un terreno determinado.

La productividad de la tierra utilizada para fines industriales ha aumentado si la productividad de bienes o servicios en dicha tierra se ha incrementado por cualesquier otro medio.

B. PRODUCTIVIDAD DE LOS MATERIALES.

Aplicando la definición ya vista encontramos que la productividad de los materiales es la relación entre el material utilizado y las unidades producidas con este material. Ejemplo:

Un experto guarnecedor, de una hoja de piel saca 22 pares de zapatos, mientras otro tan calificado y hábil cortador saca 20 pares utilizando el mismo material. Esto nos demuestra que la productividad en el material es un 10% superior en el primer caso por el aprovechamiento de 2 pares de zapatos más en relación a la piel.

Observaciones:

Para conseguir una buena productividad, se debe iniciar el estudio desde la compra de los materiales, que su calidad y precio se ajusten a las exigencias reales. La compra debe estar basada en estudios definidos de lotes económicos que muestren índices de rotación recomendables.

En cuanto al desperdicio de material merece definirse hasta donde es evitable y hasta donde no se justifica recuperarlo ya que tal recuperación saldría anti-económica y por ende la mayor productividad vendría en detrimento de la economía de la empresa.

C. PRODUCTIVIDAD DE LAS MAQUINAS.

La productividad de las máquinas viene a manifestarse por la cantidad de unidades producidas por la máquina o las máquinas en un período de tiempo definido, una hora, un turno o una semana.

Ejemplo:

Si una máquina-herramienta producía 100 piezas por cada hora de trabajo y aumenta su producción a 120 piezas en el mismo tiempo, gracias al empleo de mejores herramientas cortantes, la productividad de esa máquina se incrementó un 20%

Observaciones:

Las máquinas de acuerdo al material que trabajan se les asigna la velocidad de marcha. Esta regulación establece variaciones en la producción lo que nos hace pensar un poco más a fondo para poder

emitir un concepto justo sobre la productividad de la misma.

Los desajustes, las revisiones y el mal mantenimiento constituyen factores negativos para una buena productividad.

Existe también en las máquinas un punto máximo de eficiencia que debe conseguirse sin sacrificar la calidad. Tanto del material como de la misma máquina, son los técnicos los llamados a concebir al respecto para obtener una perfecta funcionalidad.

D. PRODUCTIVIDAD DE LA MANO DE OBRA.

El operario por medio de su trabajo diario transforma el material. La cantidad obtenida de unidades, representa la productividad de la mano de obra. Ejemplo:

Un guarnecedor corta pieles para 30 pares de zapatos diarios. Al aplicar la simplificación del trabajo, el estudio de los métodos y perfeccionamiento de la forma de ejecutar el oficio, aumentó la producción a 36 pares de zapatos diarios, aumentando la productividad en un 20%.

Aumentar la productividad creando descontentos, malos entendidos en el personal por medio de imposiciones o supervisión no tecnificada, trae consecuencias negativas difícilmente previsibles.

El aumento de productividad de la mano de obra para que sea de gran utilidad para la empresa se basa en las técnicas que estudian detenidamente los oficios para comprobar el contenido del trabajo y la manera para que la persona utilice el sentido común en cada movimiento y lo realice en forma más inteligente, menos fatigante y más productiva.

Un aumento de producción no supone de por sí un aumento de productividad, si hay que añadir recursos proporcionalmente iguales al aumento de producción obtenida, la productividad no cambia. Si los recursos utilizados crecen en un porcentaje mayor que la producción, el aumento de esta última se logra mediante un descenso de la productividad.

Por consiguiente, elevar la productividad significa producir más con el mismo consumo de recursos, o sea al mismo costo en lo que se refiere a tierra, materiales, tiempo máquina o mano de obra, o bien producir la misma cantidad pero utilizando menos recursos.

La productividad de una serie determinada de recursos es la cantidad de bienes o servicios que se obtienen de tales recursos. Los recursos a disposición de una industria son los siguientes:

Terreno y Edificios: Terreno bien situado para levantar los edificios y demás instalaciones necesarias para los negocios de la Empresa.

Materiales: Incluye los materiales que pueden ser transformados en productos para la venta, incluido el combustible, los productos químicos utilizados en la producción y los materiales de embalaje.

Máquina: Incluye las instalaciones, herramientas y equipo necesario para llevar a cabo la fabricación, manipulación y transporte de los materiales, muebles y útiles de oficina.

Mano de Obra: Incluye el personal necesario para llevar a cabo las operaciones de fabricación, proyectar y dirigir, desempeñar trabajos de oficina, diseñar e investigar, comprar y vender.

Ahora bien, alguien tiene que ocuparse de que los recursos se aprovechen lo más posible y se combinen de la mejor manera para obtener la mayor productividad posible. Esto es el objetivo primordial de la dirección de la Empresa quien será la encargada de proyectar, dirigir, coordinar, inspeccionar y motivar para producir bienes y servicios.