

Capítulo II

Los verdaderos dueños de la industria

“La situación de Colombia, en este momento, es la mejor...”

José Gutiérrez Gómez

Presidente de la ANDI de 1946 a 1957¹

Entre 1944 y 1950 la Asociación Nacional de Industriales, ANDI, estableció cinco oficinas regionales en Colombia. Además de la oficina central en Medellín, la ANDI abrió oficinas locales en Bogotá, Cali, Barranquilla y Manizales. Esta última se hizo cargo también de los intereses de los industriales en las ciudades de Pereira y Armenia.

La creación y la consolidación de la ANDI fueron un reflejo del crecimiento de la industria en Colombia. En términos reales, la producción bruta del sector industrial (excluyendo los talleres) creció en 395% entre 1929 y 1945. El crecimiento fue de 162% entre 1945 y 1950. Por otra parte, el sector agrícola creció en 148% entre 1929 y 1945. Si en 1929 la producción industrial representaba un 6.81% del Producto Nacional Bruto, esa proporción aumentó al 13.35% y al 16.89% en 1945 y en 1950, respectivamente².

Las oficinas regionales de la ANDI fueron establecidas en aquellos cinco departamentos (provincias) donde se localizaban cuatro quintas partes de la producción industrial de Colombia: Antioquia, Cundinamarca, Valle, Atlántico y Caldas (*véase* la tabla 2.1). Cerca de la mitad de la producción industrial del país estaba localizada en las áreas metropolitanas de Medellín y Bogotá.

La estructura industrial colombiana se concentraba en la transformación de materias primas en bienes de consumo no durables. Tres sectores —alimentos,

1 *El Colombiano*, diciembre 3, 1949.

2 Departamento Administrativo Nacional de Estadística, “Colombia, estructura económica, 1924-1950”, *Revista DANE*, No. 226, 1970, p. 122.

textiles y bebidas— comprendían el 62% del total de la producción industrial, como lo muestra la tabla 2.2. Según el Censo Industrial de 1945 existían 7.583 establecimientos industriales en Colombia. El total del capital pagado era de 399.940.633 pesos (véase la tabla 2.3).

Al examinar la concentración por sectores se puede observar: en el de alimentos, 31 firmas (1.53%) tenían cada una más de 500.000 pesos de capital pagado y controlaban el 56.7% del capital en el sector (45.840.100 pesos). De éstas, sólo siete poseían más de la cuarta parte del capital. En el textil, cinco firmas (1.48%) tenían cada una más de 2.000.000 de pesos de capital, lo cual constituía más de la mitad del capital pagado en el ramo. La Compañía Colombiana de Tejidos, Coltejer, controlaba más de una quinta parte del capital invertido en el sector. En el de bebidas, sólo una empresa, Cervecería Bavaria, tenía más del 60% del capital del sector³. Por tanto, los tres sectores (alimentos, textiles y bebidas), que comprendían el 62% de la producción industrial, estaban altamente concentrados en unas pocas empresas; lo mismo sucedía en otros ramos de la producción, como veremos en seguida.

La Tropical Oil Company tenía virtualmente el 100% del mercado de la gasolina refinada. Ese monopolio, en un sector crítico de la economía, tenía implicaciones políticas muy importantes, ya que el país podría paralizarse en el momento en cuanto las plantas de la Tropical cerrasen. En el sector de los productos derivados del tabaco, la Compañía Colombiana de Tabaco, Coltabaco, tenía también el virtual monopolio del mercado⁴.

En resumen, de un total de 7.853 empresas industriales, sólo 42 (cerca del 0.5%) controlaban un tercio del capital industrial del país⁵. El alto grado de concentración industrial se reflejaba en el hecho de que las juntas directivas de la ANDI en cada una de las cinco ciudades estaban compuestas por un reducido grupo de manufactureros o sus representantes. Las decisiones de la ANDI, por tanto, no reflejaban la opinión de 7.853 empresas, sino los intereses de un pequeño grupo de personas muy ricas y poderosas. Cuáles eran estas empresas, sus dueños y sus voceros en los cinco departamentos ya mencionados, es tema que desarrollaremos en este capítulo.

3 Véase Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia-1945. Resumen general*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947.

4 *Ibid.*

5 Rafael Baquero Herrera, *La economía nacional y la política de guerra*, Bogotá, Labor, 1950, p. 6.

Antioquia

Los establecimientos industriales en Antioquia producían casi una cuarta parte del producto industrial bruto del país, como se observa en la tabla 2.1. Unos pocos gigantes dominaban la industria antioqueña. Solamente ocho empresas abarcaban el 41% de la producción industrial del departamento. En el ramo de los textiles, Coltejer y Fabricato producían el 47% de las manufacturas del sector en la región. De hecho, Coltejer tenía el 40% del total del capital pagado en la industria del departamento. Coltabaco monopolizaba la elaboración de cigarrillos, y Cervecería Unión era, de lejos, el mayor productor de cerveza en Antioquia⁶.

Coltejer, Fabricato, Coltabaco y Cervecería Unión controlaban casi la mitad del capital industrial y una octava parte de la producción manufacturera nacional⁷. No es sorprendente que los representantes de esas empresas fuesen los fundadores de la ANDI en Medellín. El 18 de noviembre de 1944, Cipriano Restrepo Jaramillo (gerente de Coltabaco), José María Bernal (gerente de Cervecería Unión), Carlos J. Echavarría (gerente y accionista de Coltejer) y Jaime Echavarría (accionista de Fabricato) se reunieron en las oficinas de Coltabaco para establecer la asociación. Restrepo Jaramillo fue nombrado primer presidente de la ANDI⁸.

La concentración del capital antioqueño era también común a otros sectores. Por ejemplo, Paños Vicuña Santa Fe dominaba la producción de lanas. Cementos del Nare y Cementos Argos controlaban el mercado local de ese producto. Confecciones Colombia-Everfit era la principal firma productora de vestidos para hombre. Gaseosas Posada Tobón era la empresa de gaseosas que dominaba ese ramo. La Empresa Siderúrgica de Medellín virtualmente monopolizaba el respectivo mercado. Galletas y Confites Noel era el principal productor en el sector de dulces y galletas⁹.

La ANDI creció rápidamente al vincularse las principales empresas industriales. Los afiliados debían contribuir con el equivalente al 1% de sus ganancias para financiar a la asociación¹⁰. El alto nivel de las utilidades en la industria aseguraba la permanencia de la ANDI y su influencia como representante de los manufactureros.

6 Calculado por el autor. Véase Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia -1945. Antioquia, Atlántico, Bolívar y Boyacá*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 16-17, 186-187.

7 Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia -1945. Resumen general*, op. cit., pp. 16-17.

8 ANDI, Acta 1, noviembre 18, 1944, p. 1.

9 Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia 1945. Antioquia, Atlántico, Bolívar y Boyacá*, op. cit., pp. 16-17, 186-187.

10 ANDI, Actas, *pássim*.

La tabla 2.6 presenta el nivel de ganancias netas de las principales firmas antioqueñas y de dos bancos locales de propiedad de los industriales. Las empresas manufactureras enumeradas en esta tabla, excluyendo los dos bancos, tenían un capital pagado equivalente a 96.514.910 pesos. Sus ganancias netas para la vigencia de 1948-1949 fueron de 52.514.910 pesos, es decir, el 54.22% sobre el capital. Rafael Baquero Herrera calculó que para un período de tres años (enero lo. de 1947 a diciembre 31 de 1949), Coltejer, Fabricato y Coltabaco, respectivamente, obtuvieron tasas de ganancia sobre el capital equivalentes a 178%, 289% y 360%¹¹.

Ya que los bancos Comercial Antioqueño e Industrial Colombiano eran dos de las empresas medellinenses más grandes, no sobra anotar que los industriales antioqueños realizaban sus negocios por medio de aquellos, y del Banco de Bogotá, del cual también eran fuertes accionistas. El Banco Comercial Antioqueño, fundado con el nombre de Banco Alemán Antioqueño en 1912, fue durante tres décadas propiedad de inversionistas alemanes y antioqueños. En 1942 el gobierno intervino las empresas de propiedad de ciudadanos del Eje y el banco pasó totalmente a manos de los capitalistas locales. Su primer gerente colombiano fue Gonzalo Restrepo Jaramillo, hermano de Cipriano¹². El Banco Industrial Colombiano fue fundado en Medellín en 1945. La mayor parte de sus acciones estaban en manos de los industriales, tal como puede verse en la siguiente lista de accionistas: Coltejer, Cervecería Unión, Inversiones e Industria S.A., Nacional de Inversiones S.A., Cementos Argos, Naviera Colombiana, John Uribe e Hijos, Hijos de Alejandro Echavarría & Cía., Hijos de Pablo Echavarría & Cía., Compañía Nacional de Chocolates, Calcetería Pepalfa S.A., Félix de Bedout e Hijos, Cine Colombia S.A., Laboratorios Uribe Ángel, Gaseosas Posada Tobón, Droguerías Aliadas S.A., Fábrica de Galletas y Confites Noel S.A., F.L. Moreno e Hijos, Pedro Estrada G., Jesús M. López V., Gabriel Ángel E., Roberto Botero Soto, Aureliano Vélez, José María Bernal, Carlos J. Echavarría y Alejandro Ángel¹³.

Una vez organizada la ANDI, los principales industriales nombraron a los miembros de la junta directiva de la asociación. Treinta personas hicieron parte de esta junta en algún momento entre 1944 y 1950. Los directores eran los industriales mismos, o sus representantes directos. Algunos de estos últimos eran políticos prominentes: ex ministros, congresistas, ex gobernadores de Antioquia o ex alcaldes de Medellín. Pero las personas más influyentes en la ANDI eran los miembros del clan de los Echavarría, lo mismo que el muy poderoso industrial Jesús Mora.

11 Baquero Herrera, *op. cit.*, p. 15.

12 Silvia Galvis y Alberto Donadío, *op. cit.*, 1986, pp. 141-142.

Enrique Echavarría, *Crónicas e historia bancaria de Antioquia*, Medellín, Bedout, 1946, pp. 363-368.

13 Echavarría, *op. cit.*, 1986, pp. 378-380.

Carlos J. Echavarría, nacido en 1902, era hijo del rico empresario Alejandro Echavarría. Carlos estudió en una academia militar en Nueva Jersey y después cursó economía y finanzas en la Universidad de Columbia. De regreso en Colombia, fue campeón nacional de tenis en varias oportunidades y se incorporó a los negocios de la familia. En 1940 Echavarría llegó a la gerencia de Coltejer. Además de ser notable accionista de esta empresa, también tenía intereses muy importantes en la banca, en el sector de los seguros, en las compañías de servicios públicos y en la radiodifusión¹⁴. Los primos de Carlos, Jaime y Rudesindo Echavarría, eran dueños de varias de las principales fábricas textiles del país, *v. gr.*, Fabricato, la Fábrica de Textiles de Bello, Textiles Santa Fe y Textiles Panamericanos¹⁵.

Jesús Mora nació en 1889 en la población antioqueña de Angostura. Él y sus hermanos establecieron un imperio económico que cubría intereses en textiles, cervecerías, acero, ferreterías, banca, cemento, materiales de construcción, propiedad raíz, confecciones, elaboración de galletas y tiendas por departamentos¹⁶.

El primer presidente de la ANDI, Cipriano Restrepo Jaramillo, sobrino de Carlos E. Restrepo (presidente de Colombia entre 1914 y 1918), nació en Medellín en 1906. Estudió ingeniería en la Escuela Nacional de Minas y en la Universidad de California en Berkeley. Entre 1930 y 1931 fue superintendente del Ferrocarril de Antioquia. Entonces fue contratado por Coltabaco y se convirtió en vicepresidente de esa compañía un año después. En 1939 fue promovido a presidente de Coltabaco, cargo en el cual permaneció hasta 1950. Además de ser un alto ejecutivo de esta empresa, también tenía intereses en el petróleo como cofundador de la Sociedad Nacional del Carare, y en la propiedad raíz como accionista de Olarte Vélez & Cía. En el sector público fue concejal de Medellín entre 1929 y 1931. En 1950 fue nombrado como embajador colombiano ante el gobierno de los Estados Unidos. Cipriano y su hermano Gonzalo fueron dos de los políticos conservadores más influyentes en la Colombia de mediados de siglo¹⁷.

Restrepo Jaramillo aceptó provisionalmente la presidencia de la ANDI. Cuando insistió en renunciar al cargo, éste fue ofrecido sucesivamente a un buen número de ejecutivos antioqueños quienes, por diferentes razones, se excusaron

14 Alfonso Mejía Robledo, *Vida y empresas de Antioquia*, Medellín, El Sello Editores, 1951, p. 391. Emilio Robledo Correa, *Antioquia, tierra de trabajo y progreso*, Medellín, Interprint, 1961, pp. 110-111.

15 Mejía Robledo, *op. cit.*, Gabriel Arango Mejía, *Genealogías de Antioquia y Caldas*, 2 Vols., Medellín, Bedout, 1973, Vol. I. Enrique Echavarría, *Historia de los textiles en Antioquia*, Medellín, Bedout, 1943, *pássim*.

16 Mejía Robledo, *op. cit.*, p. 445.

17 Mejía Robledo, *op. cit.*, p. 486.

Oliverio Perry, *Quién es quién en Venezuela, Panamá, Ecuador y Colombia*, Bogotá, Oliverio Perry & Cía., 1952, pp. 933-934.

de aceptar. Primero le fue ofrecido a Martín del Corral, presidente de Avianca. Enseguida, José María Bernal también rechazó el ofrecimiento. Más tarde, la ANDI tentó a Jorge Restrepo Uribe (gerente de Paños Santa Fe y antiguamente ejecutivo de Coltejer), a Guillermo Restrepo Jaramillo, hermano de Cipriano, y a Luis Peláez, uno de los principales fabricantes de calcetines del país y antiguo empleado de Coltejer¹⁸.

A José Luis López, ministro de la Economía Nacional también se le propuso la dirección de la ANDI, pero el presidente Lleras Camargo (1945-1946), buen amigo de los industriales, quería retener a López como miembro de su gabinete. Las directivas de la ANDI insistieron; al fin y al cabo López era el hijo de Jesús López, antioqueño y uno de los principales exportadores de café del país. Este era un gesto positivo de los industriales hacia los intereses cafeteros regionales, en un momento cuando los exportadores de café eran los principales generadores de las divisas tan necesitadas por la industria. Pero López no aceptó, a pesar de la insistencia de la asociación¹⁹.

A pesar de que los industriales de la ANDI ofrecían un excelente salario, encontrar el presidente apropiado era difícil. Se necesitaba alguien que dedicase todo su tiempo y energías a la ANDI, y a quienes se les ofreció el cargo tenían otros compromisos. Por fin, un abogado aceptó el empleo. Era José Gutiérrez Gómez, de 37 años de edad. Éste, nacido en Medellín, se educó en el elitista Colegio de San Ignacio. Después estudió derecho en la Universidad de Antioquia. En 1931 se trasladó a Cali como gerente de la Caja Agraria local. De regreso a Medellín en 1935, fue nombrado como gerente de Laboratorios Uribe Ángel, una firma de productos farmacéuticos. Once años más tarde la ANDI lo contrató. Desde entonces, hasta su retiro en 1957, Gutiérrez Gómez fue el hombre de confianza de los industriales, una persona que defendió sus intereses con la mayor pericia y lealtad²⁰.

Los industriales antioqueños reforzaron sus nexos con el gobierno local por medio de la contratación de personas que empleaban en su oficina de Medellín. Estos hombres provenían generalmente de la clase media, habían estudiado

18 ANDI, Acta 7, diciembre 5, 1944, p. 163; Acta 22, febrero 15, 1945, p. 106; Acta 61, julio 12, 1945, p. 311; Acta 73, septiembre 11, 1945, pp. 364-365; Acta 95, diciembre 16, 1945.

Alberto Mayor Mora, *Ética, trabajo y productividad en Antioquia*, Bogotá, Tercer Mundo Editores, 1984, pp. 502-504. Echavarría, 1943, *op. cit.*, pp. 62, 81.

19 ANDI, Acta 78, septiembre 26, 1945, pp. 389-390; Acta 83, octubre 11, 1945, p. 404; Acta 86, octubre 24, 1945, pp. 419-420; Acta 97, enero 24, 1946, pp. 464-465; Acta 99, febrero 7, 1946, pp. 476-477.

Andrés González Díaz, *Ministros del siglo XX*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1982, p. 108.

John Wiley al Departamento de Estado, septiembre 23, 1945. National Archives, Washington, 59: 821.002/9-2345 (en adelante citado como NA).

20 ANDI, Acta 142, agosto 12, 1946, p. 262. Perry, 1952, *op. cit.*, p. 748.

derecho o ingeniería en las universidades locales y rotaban entre los sectores público y privado. Algunos habían sido inclusive ministros o congresistas. Otros, más jóvenes, veían la oportunidad de comenzar o de fortalecer una carrera promisoría. Trabajar para la ANDI se convirtió en un valioso peldaño para algunos que de ahí pasaban a ocupar importantes cargos en la administración pública (muy probablemente gracias al apoyo de los industriales).

Uno de los altos empleados de la ANDI fue Mariano Roldán, nacido en Medellín en 1886 y titulado como ingeniero en 1912. Por algún tiempo Roldán trabajó en empresas de servicios públicos, y fue gerente del Acueducto Municipal en 1914. En 1919 se le nombró gerente de Gaseosas Posada Tobón. En 1930 se trasladó a Bogotá, donde trabajó como jefe de la Aduana Nacional. De regreso a Medellín trabajó como Superintendente del Ferrocarril de Antioquia, siguiendo el patrón de carrera de varios ingenieros civiles empleados por los industriales. Como miembro del Partido Liberal, Roldán fue secretario de Hacienda de Antioquia en 1936. En 1941 fue ministro de Economía Nacional, durante el gobierno del presidente Eduardo Santos. Después, en Medellín fue gerente de la Compañía de Electricidad de Antioquia, Codesa, propiedad de industriales antioqueños. Su experiencia como antiguo jefe de Aduanas le fue muy útil en sus negocios privados, ya que Roldán fue copropietario y gerente de dos firmas encargadas de servicios de aduanas y transportes durante la Segunda Guerra Mundial²¹. En febrero de 1946 le fue ofrecida a Roldán la gerencia de la oficina seccional de la ANDI en Medellín. Sus conexiones con los industriales de la ciudad eran ya lo suficientemente importantes y aceptó el cargo²². Además de sus deberes administrativos en Medellín, Roldán viajaba frecuentemente a Bogotá para hacer *lobby* a favor del sector manufacturero en el Ministerio de Economía Nacional, una entidad que conocía muy bien gracias a sus experiencias anteriores²³.

Diego Tobón Arbeláez nació en Rionegro en 1916. Terminó la carrera de derecho en la Universidad de Antioquia en 1939. Siendo muy joven se interesó en la política liberal. Fue secretario de Hacienda de su departamento y concejal de Rionegro el mismo año que recibió su título universitario, lo cual probablemente daba indicios sobre su energía y sobre las demandas académicas de su facultad. De todas formas, Tobón Arbeláez continuó una carrera muy exitosa

21 Oliverio Perry y Antonio Bruges Carmona, *Quién es quién en Colombia*, Bogotá, Editorial Kelly, 1944. Livardo Ospina, *Una vida, una lucha, una victoria. Monografía, histórica de las empresas y servicios públicos de Medellín*, Medellín, Empresas Públicas de Medellín, 1966, pp. 113-114, 116, 521. J. B. Londoño, *Así he vivido*, Medellín, 1986, pp. 57-62. Mayor Mora, *op. cit.*, p. 501. González Díaz, *op. cit.*, p. 84.

22 ANDI, Acta 100, febrero 15, 1946, p. 479; Acta 101, febrero 21, 1946, p. 484.

23 ANDI, Acta 103, marzo 4, 1946, pp. 497-499; Acta 104, marzo 7, 1946, pp. 3-4; Acta 111, abril 10., 1946, p. 55; Acta 127, junio 10, 1946, p. 165; Acta 128, junio 13, 1946, p. 171.

en la política electoral. En 1941 fue miembro de la Asamblea Departamental y en 1943 fue elegido al Concejo Municipal de Medellín. Dos años más tarde fue elegido representante al Congreso. Fue también director de *El Correo*, un diario medellinense de filiación liberal²⁴. En el Congreso, Tobón Arbeláez se mantuvo en contacto muy cercano con la ANDI. Defendió los intereses de los industriales frenando una nueva legislación social, atacando un proyecto de impuestos sobre dividendos, y promoviendo el aumento de las tarifas arancelarias²⁵. En mayo de 1949 coronó una muy exitosa carrera en el “servicio público” cuando la ANDI lo nombró vicepresidente nacional de la asociación y gerente de la seccional de Medellín para suceder a Roldán (quien recientemente había fallecido)²⁶. Entre sus labores iniciales tenía que mantenerse en contacto con el ministro de Hacienda y con el Congreso para discutir las políticas impositivas del gobierno²⁷.

Eventualmente otros empleados de rango medio de la oficina de la ANDI en Medellín ocuparon cargos importantes en los gobiernos local y nacional²⁸. Era pues común para las personas de clase media rotar entre las esferas privada y pública, mezclando los intereses de ambos sectores con relativa facilidad. Las lealtades se forjaban de esta forma (y aparentemente pocos veían algún problema en hacerlo).

Por otra parte, los industriales antioqueños, sus altos ejecutivos y los dirigentes políticos más importantes en la región constituían un grupo relativamente cerrado. Generacionalmente hablando, la mayoría de ellos nacieron o se trasladaron a Medellín entre 1890 y 1910, que en esa época era prácticamente un pueblo donde todos vivían muy cerca. La mayoría de los miembros de la élite medellinense se educaban en el Colegio San Ignacio, perteneciente a los jesuitas. En 1912, por ejemplo, la ciudad tenía alrededor de 70.000 habitantes; de casi 10.000 estudiantes matriculados en los establecimientos de primaria y secundaria de Medellín, sólo 385 estudiaban en el San Ignacio. En cuanto al resto, cerca del 80% asistían a escuelas donde esencialmente se les enseñaba algún oficio industrial. Incluso en 1950, cuando la ciudad tenía más de 300.000 habitantes, era aún lo

24 Mejía Robledo, *op. cit.*, p. 508. Francisco Duque Betancur, *Historia del departamento de Antioquia*, Medellín, Imprenta Departamental de Antioquia, 1967, p. 981.

25 Lázaro Gómez Trujillo a José Roberto Vásquez, octubre 3, 1946. ANDI, correspondencia Bogotá-Medellín (en adelante citado como ANDI B-M). ANDI, Acta 174, noviembre 28, 1946, p. 4; Acta 176, diciembre 10, 1946, p. 3; Acta 178, diciembre 13, 1946, p. 3; Acta 254, diciembre 11, 1947, p. 1. *Anales del Congreso*, Bogotá, 1947; *pássim* (en adelante citado como AC).

26 ANDI, Acta 352, mayo 30, 1949, p. 9.

27 ANDI, Acta 350, mayo 19, 1949, p. 14.

José Gutiérrez Gómez a ANDI, Bogotá, septiembre 22, 1949. ANDI, B-M.

28 Otros empleados de rango medio en la seccional de la ANDI en Medellín eventualmente ascendieron a posiciones de importancia con los gobiernos local y nacional. Tales fueron los casos de José Roberto Vásquez, Ignacio Mesa Salazar y Gabriel Betancur Mejía. Vásquez fue el asesor

suficientemente pequeña para que la gente conociera su lugar en una sociedad altamente estratificada.

Desde muy temprana edad los niños de Medellín experimentaban la separación física entre las clases acomodadas y la masa de la población. En este último grupo los jóvenes se convertirían eventualmente en trabajadores, empleados o, en el mejor de los casos, maestros o maestras de escuela. Algunos de los ricos enviarían a sus hijos a la universidad, aunque lo normal era que éstos fuesen incorporados a los negocios de la familia desde la adolescencia, omitiendo totalmente los estudios universitarios. Algunos de los ricos y un buen número de los jóvenes de la clase media, quienes compartían más de diez años en el San Ignacio, irían a la Escuela Nacional de Minas y a la Universidad de Antioquia. De hecho, los egresados de la Escuela se convertirían en administradores (no necesariamente en los propietarios, ya que estos últimos en su mayoría nunca estudiaron en la universidad) al servicio del capital antioqueño en la región y en el país ²⁹.

legal de la asociación entre 1945 y 1950; en la década de los años cincuenta fue gobernador de Antioquia. Antes de unirse a la ANDI, donde trabajó como asesor en asuntos económicos y financieros, Mesa Salazar había sido gerente de Industrial de Gaseosas; en 1950 Laureano Gómez lo nombró su secretario para Asuntos Económicos. Gabriel Betancur Mejía se convirtió en secretario general de la ANDI en 1947; aunque no permaneció mucho tiempo en la asociación, se mantuvo en permanente contacto con los industriales mientras se desempeñaba como secretario general de la Comisión Económica de Colombia en la Conferencia Panamericana de 1948 y después como secretario para Asuntos Económicos en el gobierno de Ospina Pérez. Véase Londoño, *op. cit.*, p. 575.

Perry, *op. cit.*, 1952, p. 575. Oliverio Perry, *Quién es quién en Colombia*, Bogotá, Editorial Argra, 1962, p. 21. Mejía Robledo, *op. cit.*, p. 387. ANDI, Acta 34, abril 5, 1945, p. 163; Acta 207, mayo 12, 1947, p. 5; Acta 215, junio 16, 1947, p. 7; Acta 216, junio 19, 1947, p. 8; Acta 219, junio 30, 1947, p. 4; Acta 224, julio 24, 1947, pp. 5-6; Acta 226, julio 31, 1947, p. 2; Acta 260, enero 27, 1948, p. 260; Acta 281, mayo 26, 1948, p. 3; Acta 267, marzo 10, 1948, pp. 11-12; Acta 340, marzo 31, 1949, p. 6.

Otras personas que trabajaban para la ANDI y que rotaban entre el sector público y el sector privado eran Alfonso Restrepo Moreno y Carlos Mario Londoño. Restrepo Moreno, quien trabajó para la ANDI como asesor legal, fue vicepresidente del Directorio Conservador de Antioquia; en diferentes ocasiones fue diputado a la Asamblea de su departamento (1939-1940, 1947-1948), congresista (1940-1941), y gobernador de Antioquia. Londoño era un joven abogado que trabajaba para el gobierno local en 1946; en 1947, después de haber sido elegido a la Asamblea Departamental, personalmente le ofreció a la ANDI su cooperación total; tan amable gesto fue aceptado y la asociación lo contrató como su subsecretario; tres años más tarde, Londoño fue elegido al Concejo Municipal de Medellín. Véase Robledo Mejía, *op. cit.*, p. 932. Perry, *op. cit.*, 1952, pp. 789, 932. ANDI, Acta 201, abril 10, 1947, p. 4.

29 Ministerio de Gobierno, *Censo general de la República de Colombia*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1912, pp. 55-76. Departamento Administrativo Nacional de Estadística, *Censo de población de 1951. Antioquia*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1956, p. 12.

Mayor Mora, *op. cit.*, *pássim*.

Héctor Mejía Restrepo, *Don Gonzalo Mejía, 50 años de Antioquia*, Bogotá, El Sello Editores, 1985, *pássim*.

Cundinamarca

En un período de 13 años la población de Bogotá, capital del país, se duplicó. Según el censo de 1938, Bogotá tenía 330.000 habitantes; en 1951 la ciudad tenía cerca de 650.000 personas³⁰. Bogotá, como muchas otras ciudades colombianas, atrajo un buen número de inmigrantes del campo y de las ciudades más pequeñas. La capital ofrecía varias cosas al inmigrante: un mejor trabajo lejos de las riendas de algún gamonal, e inclusive, la posibilidad de servicios de electricidad y acueducto. De hecho, entre 1938 y 1944, las redes de electricidad y de acueducto se expandieron respectivamente en 50% y 70%³¹. Además era posible educar a los hijos de los nuevos pobladores de la ciudad y, por qué no, explorar las posibilidades de un mejor futuro para ellos.

Sin embargo, a finales de la Segunda Guerra Mundial Bogotá ya exhibía la segregación residencial de clase que encontramos hoy en día: los ricos y las capas medias localizados en el norte de la ciudad, y los pobres habitando los sectores del sur y del occidente³². Muchas nuevas mansiones se construyeron en “el norte”. Según un folleto de 1948 que, aunque publicado para impresionar a los visitantes, seguramente produciría un sentimiento de satisfacción entre los notables locales, “las hermosas mansiones... hacen evidente el buen gusto y el alto nivel de vida de la élite social bogotana”³³. Las personas acomodadas y los pobres tenían pocas oportunidades de saber cómo vivían los individuos de otra clase social (aunque lo sospechaban). Había empleados y empleadas domésticos, por supuesto, y se presentaba la ocasión de cruzarse por la calle con personas de diferentes clases sociales en el “centro”; pero, en general, las experiencias cotidianas de los pobladores de Bogotá se diferenciaban cada vez más de acuerdo con su extracción de clase.

A mediados de siglo cerca de 50.000 niños y jóvenes se matriculaban cada año en las escuelas y colegios bogotanos. Solamente una minoría de ellos recibía el título de bachiller para continuar sus estudios en alguna de las cinco universidades locales³⁴. En la pomposamente llamada Atenas Suramericana (una descripción de la cual los bogotanos pudientes estaban muy orgullosos, aunque no supieran ni entendieran el porqué), se encontraban también las cinco

30 Departamento Administrativo Nacional de Estadística, *Censo de población de 1951. Resumen*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1951, p. 16.

31 Francisco de Abrisqueta, “El desarrollo de Bogotá y las investigaciones del costo de la vida obrera”, *Anales de Economía y Estadística*, No. 5, mayo 1945, pp. 44-45.

32 *Ídem*, pp. 48-49.

33 “Guía de Bogotá”, *Sucesos Colombianos*, No. 4, Librería Camacho Roldán, Bogotá, p. 73.

34 Plinio Mendoza Neira, ed., *Colombia en cifras, 1945-1946*, Bogotá, Talleres Prag, p. 101.

academias del país³⁵. En una de ellas, la historia del país se preservaba de acuerdo con su punto de vista; en otra, pasados más de cuatro siglos desde la Conquista, el idioma se preservaba tan puramente castellano como fuese posible; y en las otras tres se notaba la creciente brecha entre la comodidad material de la élite de la posguerra y sus niveles reales de ilustración.

En todo caso un número relativamente pequeño de afortunados se reunían en lo que ellos consideraban como clubes muy exclusivos. Los nombres de estos últimos, “Jockey”, “Gun” y “Country”, indicaban que los bogotanos ricos buscaban distanciarse, no sólo de las zonas populares de la ciudad, sino también del resto del país³⁶. Éste era el medio donde vivían los industriales de Bogotá. Algunos de ellos tenían parte de sus fortunas invertida en otras actividades económicas, tales como la ganadería, el comercio e intereses significativos en el sector cafetero. Pero básicamente dependían de su riqueza industrial y de las ganancias derivadas del sector manufacturero.

La mayor parte de los establecimientos industriales de Cundinamarca se encontraba en Bogotá. El departamento producía alrededor de una quinta parte del Producto Industrial Bruto. Las tablas 2.7 y 2.8 muestran cuántas empresas operaban en cada sector industrial, cuánto producían y cuál era su capital pagado. Tal y como en las estadísticas para otros departamentos, hay que anotar que existen algunas pequeñas inconsistencias en el número de empresas en cada tabla, inconsistencias propias del censo industrial de 1945, pero que no influyen mayormente en la calidad de la información.

Aunque en 1945 existían más de 1.500 establecimientos industriales en el departamento, unos pocos dominaban el sector (tal era el caso de Antioquia). La Cervecería Bavaria tenía sus oficinas principales y su planta más grande en Bogotá, y varias subsidiarias en todo el país. De hecho, en el país Bavaria era la empresa más grande, con un 10% del total del capital pagado en la industria³⁷. Como tal, Bavaria era el principal apoyo financiero de la ANDI, y su influencia, sumada a las dos fábricas de cementos locales, Samper y Diamante, solamente podía ser opacada por los grandes textiles de Medellín.

Otras empresas importantes en Bogotá eran Eternit Colombiana, Tubos Moore y Manufacturas de Cemento, las cuales producían los materiales de construcción vitales para el desarrollo de la ciudad. Empaques Bates producía las bolsas de papel para el cemento y el azúcar. En el ramo de los textiles tres compañías,

35 *Ibid*, p. 101.

36 “Guía de Bogotá”, *op. cit.*, pp. 221-222.

37 United States Department of Commerce, *Investment in Colombia*, Washington, D.C., U.S. Government Printing Office, 1963, p. 88. Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de 1945. Resumen general*, *op. cit.*, pp. 22-23; *Primer censo industrial de 1945. Departamento de Cundinamarca*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 1070-1071.

Samacá, Paños Colombia y Alicachín, tenían tanto capital como las otras 52 firmas textiles del departamento. En otro sector, Muebles Camacho Roldán era no solamente la principal empresa fabricante de muebles sino también propiedad de una antigua e influyente familia³⁸.

También eran miembros de la ANDI algunas empresas del sector servicios, en las cuales los industriales se constituían en principales accionistas. Las más importantes eran: Avianca, Banco de Bogotá y varias aseguradoras como Compañía Colombiana de Seguros, Compañía Colombiana de Seguros de Vida y Seguros Bolívar³⁹. Después de todo, podemos suponerlo, estas empresas servían directamente al sector industrial.

Varias compañías manufactureras y de servicios tenían administradores, directores y accionistas comunes, tal y como puede observarse en la tabla 2.9. El poder económico estaba, pues, concentrado en aún menos manos de lo que se podría concluir al estudiar las tablas 2.7 y 2.8. Algunos personajes hacían parte de las juntas directivas de prácticamente casi todas las compañías industriales de Cundinamarca. Dos ejemplos son Alejandro Ángel Escobar y Gregorio Obregón. Ángel Escobar era un millonario antioqueño y Obregón pertenecía a una de las familias industriales de Barranquilla y llegó a ser alcalde de Bogotá en 1949⁴⁰.

Eduardo Cuéllar y Enrique Caballero Escobar fueron contratados para manejar la oficina seccional de la ANDI en Bogotá. Cuéllar había desempeñado importantes cargos en el sector privado, en la política y en la administración pública⁴¹. Caballero Escobar era un joven político liberal. Como senador, había ayudado a develar varios escándalos contra el presidente López Pumarejo en su segundo mandato. Cuando la ANDI contrató a Caballero Escobar, éste se convirtió en uno de los hombres de mayor confianza y defensor incondicional de los industriales en Bogotá⁴².

38 Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de 1945. Departamento de Cundinamarca*, op. cit., pp. 1070-1071. Plinio Mendoza Neira, ed., *Colombia en cifras, 1948-1949*, Bogotá, Editorial Iqueima, 1949, pp. 255-256.

39 U.S. Department of Commerce, op. cit., pp. 101-103.

40 ANDI, Bogotá a ANDI, Medellín, julio 2, 1947. ANDI, B-M. Eduardo Cuéllar a ANDI, Medellín, julio 1o., 1949. ANDI, B-M.

41 ANDI, Acta 2, noviembre 20, 1944, p. 12; Acta 50, mayo 29, 1945, p. 251.

Perry y Brugés Carmona, 1944, op. cit., pp. 48-49.

Perry, op. cit., 1952, p. 642.

Mendoza Neira, *Colombia en cifras, 1945-1946*, op. cit., p. 508.

Banco de la República, *Annual Report*, 14, 1936-1937, p. 3; 15, 1937-1938, p. 3; 16, 1938-1939, p. 3; 17, 1939-1940, p. 3; 18, 1940-1941, p. 3; 19, 1941-1942, p. 3.

John Wiley al Departamento de Estado, junio 4, 1945. NA RG 59: 821.00/6-445.

42 ANDI, Acta 154, septiembre 23, 1946, pp. 350-351; Acta 174, noviembre 28, 1946, p. 4.

Perry, op. cit., 1952, p. 593.

Perry, op. cit., 1962, p. 25.

Enrique Caballero Escobar, *El Mesías de Handel. La Handel para menores*, Medellín, Ediciones Hombre Nuevo, 1977, *pássim*.

Los industriales de Medellín tenían importantes inversiones en las firmas manufactureras bogotanas. Esto les permitió enviar a varios antioqueños a administrar sus empresas y a la vez representar sus intereses en la oficina de la ANDI en la capital. Algunas de estas personas fueron Martín del Corral, Julio Jiménez, Bernardo Restrepo Ochoa y Juan Rodríguez Arango. Entre 1934 y 1939, Del Corral había trabajado como gerente de la Fábrica de Tejidos de Bello; después se trasladó a Bogotá donde había sido nombrado presidente de Avianca; más tarde fue presidente del Banco de Bogotá. Por su parte, Jiménez llegó a ser gerente de Bavaria, y Restrepo Ochoa fue gerente de la seccional de Coltabaco en Bogotá y miembro de la junta directiva de Bavaria. Por último, Rodríguez Arango era distribuidor mayorista de los artículos de Coltejer en la capital del país⁴³.

Valle del Cauca

Valle del Cauca era el tercer departamento industrial del país. Ya para mediados de siglo el sector manufacturero se concentraba en el eje Cali-Yumbo, aunque las principales firmas refinadoras de azúcar y empresas procesadoras de alimentos se encontraban esparcidas en el departamento en ciudades pequeñas e inclusive en áreas rurales. Cali era una de las ciudades de más rápido crecimiento en el país y atraía un buen número de antioqueños y caldenses, lo mismo que un apreciable número de inmigrantes extranjeros⁴⁴. Las tablas 2.10 y 2.11 muestran la producción industrial y el capital pagado en el Valle en 1945.

La propiedad industrial también estaba fuertemente concentrada en el Valle. Buena parte del capital era extranjero o antioqueño. Por ejemplo, la fabricación de llantas estaba dominada por una multinacional norteamericana. El capital antioqueño era propietario de Cementos del Valle (principal firma del sector en el suroccidente colombiano); éste también predominaba en la filial local de Coltabaco. Unas pocas familias de la región dominaban varias de las industrias del departamento: los Eder y los Caicedo en la refinación del azúcar, los Carvajal en las artes gráficas y los derivados del papel, y los Lloreda en los aceites vegetales y en los jabones.

Varios industriales vallecaucanos estaban directamente vinculados a la política regional y a la nacional. Eran también el principal apoyo del Partido Conservador en el departamento y ocuparon las posiciones más prominentes en

43 Mayor Mora, *op. cit.*, pp. 502-504.

Eduardo Cuéllar a ANDI, Medellín, julio 1o., 1949. ANDI, B-M.

"Guía de Bogotá", *op. cit.*, p. 297.

44 International Bank for Reconstruction and Development, *The Basis of a Development Program for Colombia*, Baltimore, The Johns Hopkins University Press, 1950, p. 258.

el sector público. Este grupo de industriales incluía a personajes como Hernando Caicedo, Manuel Carvajal, Diego Garcés Giraldo y Álvaro Lloreda.

Hernando Caicedo nació en Palmira, al norte de Cali, en 1890. Estudió derecho y ejerció como abogado durante varios años. En 1917 fundó la Compañía Vallecaucana de Tabaco, la cual se fusionó con Coltabaco en 1924. A partir de 1925 fue gerente y copropietario de la Cervecería los Andes, la cual se fusionó con Bavaria en 1929. Fundó varios ingenios azucareros como Riopaila y Central Castilla, y la fábrica Dulces Colombina, localizada cerca del pueblo de Zarzal. Como político, Caicedo fue concejal de Palmira y de Zarzal, diputado a la Asamblea Departamental, representante y senador. Fue también presidente del Directorio Conservador del Valle del Cauca y contribuyó con su partido aportando gruesas sumas de dinero. Además era propietario del muy conservador *Diario del Pacífico*, uno de los principales periódicos de la región⁴⁵.

Manuel Carvajal era copropietario de Carvajal y Compañía, una firma familiar con intereses en las artes gráficas y en productos derivados del papel. Carvajal también fue miembro de las juntas directivas de otras compañías en el departamento. Asistió en 1949 a la Conferencia del GATT como miembro de la delegación colombiana, y fue ministro en varios gabinetes en 1950 y 1951⁴⁶.

Después de finalizar sus estudios de medicina en la Universidad de Londres, Diego Garcés Giraldo regresó a Cali para administrar los laboratorios J.G.B., una firma farmacéutica fundada por su padre. Garcés Giraldo tenía también intereses en la industria textil, la refinación de azúcar, la ganadería y la banca. Como político fue concejal de Cali, representante, secretario de Hacienda del Valle del Cauca y presidente del Directorio Conservador. Fue también muy activo en el servicio exterior del país en los primeros años de la violencia. Fue jefe de la misión colombiana en Cuba de 1948 a 1949, ministro consejero ante el gobierno de Washington, delegado colombiano en la Organización de Estados Americanos en 1950, y embajador en Venezuela en 1951⁴⁷.

Álvaro Lloreda nació en Cali en 1903. Su familia era propietaria de varias firmas manufactureras en los ramos de los aceites vegetales y los jabones. Fue también alcalde de Cali y gerente de Anchicayá, el proyecto hidroeléctrico más importante de la región. En 1950 Álvaro Lloreda y su hermano Alfredo fundaron el diario conservador *El País*⁴⁸.

45 Perry, *op. cit.*, 1952, p. 597.

José María Rojas, *Empresarios y tecnología en la formación del sector azucarero en Colombia, 1860-1980*, Bogotá, Biblioteca Banco Popular, 1983.

46 Perry, *op. cit.*, 1952, p. 614. González Díaz, *op. cit.*, p. 220.

47 Perry, *op. cit.*, 1952, pp. 701-702.

48 Perry, *op. cit.*, 1952, pp. 805-806.

Felipe González Toledo, *Quién es quién en Colombia. 1978*, Bogotá, Editorial Temis, 1978, p. 238. *Semana*, mayo 13, 1950.

Durante la década de los años cincuenta el capital norteamericano fue muy importante en la región. Pero antes, unas pocas familias dominaban las industrias regionales y la oficina seccional de la ANDI. Sus negocios relacionados con el procesamiento de alimentos incorporaban exitosamente la agricultura en gran escala y la industria. A menudo estos industriales eran conservadores y firmes seguidores de Laureano Gómez. En los últimos años de la década de los cuarenta varios industriales o sus representantes ejercieron como alcaldes de Cali⁴⁹. Sus intereses estaban concentrados en la industria, la producción de insumos agrícolas para sus fábricas, y en ocasiones la ganadería.

Los cafeteros del Valle del Cauca eran un grupo social localizado principalmente en las regiones montañosas al norte del departamento y junto con los comerciantes exportadores-importadores de Cali se diferenciaban de los industriales aglutinados alrededor de la ANDI; estos comerciantes eran hombres de origen antioqueño y caldense, cuyos intereses, como veremos más adelante, entraron en conflicto con los de la oligarquía industrial conservadora.

Atlántico

Atlántico era el cuarto departamento industrial de Colombia en 1945 y sus fábricas estaban localizadas en Barranquilla. Las estadísticas de producción industrial y capital pagado se pueden ver en las tablas 2.12 y 2.13.

El poderío industrial estaba altamente concentrado en el Atlántico. Cinco de 573 empresas tenían casi la mitad del capital pagado en el departamento. Dieciséis empresas, menos del 3% del total, producían el 42% de la producción industrial del departamento del Atlántico.

La seccional de la ANDI en Barranquilla estaba dominada por un puñado de capitalistas y por los altos ejecutivos de las principales empresas. Entre estos hombres se encontraban Mario Santodomingo, Pedro M. Obregón, Alberto Roncallo, Ramón Emiliani Vélez, Ruperto Campo Galindo y José Gómez Pinzón.

Santodomingo era accionista principal en Cementos Caribe y en Cervecería Águila, y presidía la junta de la ANDI en Barranquilla. Obregón era uno de los propietarios de Textiles Obregón, una de las firmas textiles con mayor tradición en el país. Roncallo dirigía la Harinera Roncallo Hermanos y la Empresa Litográfica S.A.; además había sido alcalde de Barranquilla. Emiliani Vélez, Campo Galindo y Gómez Pinzón eran respectivamente los gerentes de Textiles Alfa, Induyarón, y la Unión Industrial y Astilleros⁵⁰.

49 Por ejemplo, José Castro Borrero y Carlos Sardi Garcés, alcaldes de Cali en 1948 y 1949, respectivamente.

50 ANDI, Acta 46, mayo 17, 1945, pp. 221-222.

Rand Mc Nally Report, 1950, p. F 45; 1951, p. F 46.

Perry y Bruges Carmona, *op. cit.*, 1944, p. 65. Perry, *op. cit.*, 1952, pp. 608, 727, 961.

Los industriales contrataron a Víctor Echeverría como gerente seccional de la ANDI. Echeverría había sido gerente de varias firmas en la ciudad en ramos tales como bebidas, maderas, servicios públicos y procesamiento de alimentos. Además sus conexiones con la élite de la ciudad eran las mejores, ya que había sido gerente de varios clubes sociales privados en Barranquilla⁵¹.

Caldas

En diciembre de 1949 la ANDI abrió una oficina en Manizales, capital del departamento de Caldas y corazón de la zona cafetera del país⁵². Esta seccional también servía los intereses de los industriales de Pereira y Armenia. Las estadísticas sobre capital pagado y producción industrial en el departamento pueden observarse en las tablas 2.14 y 2.15.

Debe anotarse que la principal actividad industrial en Caldas era, naturalmente, el procesamiento del grano de café. Sin embargo, la región tenía algunas empresas manufactureras de relativa importancia en la producción de textiles, confecciones, implementos agrícolas y bebidas. Los industriales dueños de esas empresas eran personas diferentes de los cultivadores de café. Tal era el caso de los “Azucenos”, un grupo de jóvenes manizaleños que especularon con el comercio de bienes escasos durante la Segunda Guerra Mundial y acumularon el capital suficiente para invertir en algunas aventuras industriales; una de éstas fue Iderna, una fábrica que producía implementos agrícolas⁵³.



Los industriales colombianos eran un pequeño grupo de personas que gozaban de la posesión de recursos económicos considerables. Se organizaron con bastante eficiencia por medio de la ANDI. En consecuencia fueron capaces de presentar un frente sólido para defender sus intereses. Cómo lo hicieron, es la historia que se narra a continuación.

51 ANDI, Acta 49, mayo 28, 1945, p. 245. Perry, *op. cit.*, 1948, p. 140.

52 ANDI, Acta 388, diciembre 12, 1949.

53 El capital inicial para las industrias del Viejo Caldas provino generalmente del comercio. Para el período objeto de nuestro estudio los industriales del Viejo Caldas no eran los mismos que los industriales de la región. Véase Manuel Rodríguez Becerra, *El empresario industrial en el Viejo Caldas*, Bogotá, Universidad de los Andes, 1983, pp. 45-46, 57-78, 92-93.

Para un estudio más sofisticado que el anterior sobre la no diversificación de las inversiones de los industriales colombianos, véase el trabajo de Juan José Echavarría, *External Shocks and Industrialization. Colombia. 1920-1950*, disertación doctoral, University of Oxford, 1989, capítulo II. Echavarría argumenta que en la primera mitad del siglo XX los industriales antioqueños ni acumularon su capital inicial ni consideraban atractivo invertir sus ganancias en el sector cafetero.

TABLA 2.1

Colombia - Producción industrial por regiones

Departamento	Producción industrial (en pesos) julio 1o. de 1944 a junio 30 de 1945 (1\$US = 1.75 pesos)	Producción industrial como porcentaje del total nacional %
Antioquia	154.108.449	24.0
Cundinamarca	139.850.672	21.8
Valle	83.733.672	13.1
Caldas	73.040.909	11.4
Atlántico	62.925.633	9.8
Santander del Sur	33.207.054	5.2
Tolima	25.342.548	4.0
Bolívar	21.423.084	3.3
Boyacá	13.525.466	2.1
Cauca	8.907.210	1.4
Santander del Norte	8.330.808	1.3
Nariño	5.146.250	0.8
Magdalena	4.789.931	0.7
Huila	4.360.373	0.7
Otros	2.390.091	0.4

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia, 1945. Resumen general*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 128-129.

TABLA 2.2

Colombia - Producción industrial por sector

Sector	Producción industrial (en pesos) julio 1o. de 1944 a junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)	Producción como porcentaje del total nacional %
Alimentos	263.586.464	31.11
Textiles	84.832.486	13.23
Bebidas	52.418.775	8.24
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	35.568.512	5.54
Vestidos	34.976.116	5.45
Químicos y farmacéuticos	27.684.431	4.31
Cuero	27.432.664	4.27
Minerales no metálicos	24.294.293	3.78
Metalurgia y fabricación de maquinaria	21.589.782	3.36
Madera y similares	19.095.846	2.97
Tabaco	15.932.354	2.48
Artes gráficas	14.167.759	2.20
Derivados de combustibles minerales	11.192.888	1.74
Caucho y similares	4.531.720	0.70
Papel cartón y sus artefactos	2.237.400	0.34
Aceites y grasas para usos industriales	72.183	0.01
Otros	1.467.825	0.22
TOTAL	641.081.498	100%

Fuente: Cálculos del autor, basados en: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia - 1945. Resumen general*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, p. 130.

TABLA 2.3

Colombia - Capital social pagado

Sector	Número de establecimientos industriales	Capital social pagado en pesos Junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Alimentos	2.020	82.044.485
Textiles	337	79.691.443
Bebidas	422	73.671.120
Minerales no metálicos	556	35.982.487
Metalurgia y fabricación de maquinaria	546	27.858.496
Químicos y farmacéuticos	381	20.363.440
Vestido	963	15.564.256
Cuero	919	12.386.726
Derivados de combustibles minerales	2	12.065.073
Artes gráficas	295	11.790.876
Madera y similares	821	10.587.028
Tabaco	293	8.880.228
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	162	2.585.616
Caucho y similares	42	2.184.539
Papel cartón y sus artefactos	38	1.943.387
Aceites y grasas para usos industriales	2	26.702
Otros	54	2.314.739
TOTAL	7.853	399.940.641

Fuente: Contrataría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia - 1945. Resumen general*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 22-23.

TABLA 2.4

Producción industrial en Antioquia

Sector	Número de establecimientos industriales	Producción (en pesos) Julio 1o. de 1944 a junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Alimentos	183	35.589.562
Papel, cartón y sus artefactos	5	37.511
Artes gráficas	60	3.321.383
Caucho y similares	8	691.953
Bebidas	24	4.761.641
Cuero	164	7.083.906
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	32	24.080.629
Madera y similares	165	4.488.551
Metalurgia y fabricación de maquinaria	117	5.375.435
Minerales no metálicos	172	7.026.119
Químicos y farmacéuticos	79	3.907.647
Tabaco	60	3.460.609
Textiles	68	46.760.806
Vestido	139	7.216.206
Otros	12	306.409
TOTAL	1.288	154.108.449

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia -1945. Antioquia, Atlántico, Bolívar y Boyacá*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 186-187.

TABLA 2.5

Antioquia - Capital social pagado

Sector	Número de establecimientos industriales	Capital social (en pesos) Junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Alimentos	179	8.003.299
Papel, cartón y sus artefactos	5	36.80
Artes gráficas	59	2.246.645
Caucho y similares	8	464.172
Bebidas	24	5.579.284
Cuero	163	2.740.612
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	33	454.704
Madera y similares	163	1.791.934
Metalurgia y fabricación de maquinaria	114	8.647.782
Minerales no metálicos	170	10.896.978
Químicos y farmacéuticos	78	3.706.422
Tabaco	60	6.878.504
Textiles	67	40.795.676
Vestido	139	5.893.106
Otros	12	80.941
TOTAL	1.274	88.216.319

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia -1945. Antioquia, Atlántico, Bolívar y Boyacá*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 16-17

TABLA 2.6

Ganancias industriales en Antioquia

Firma	Capital social (en pesos) Abril 1o. de 1949	Ganancias netas julio 1o. de 1948 a Junio 30 de 1949	Ganancias netas como porcentaje del capital social %
Coltejer	29.348.505	15.660.425	53.36
Fabricato	11.500.000	10.159.147	88.34
Coltabaco	8.994.165	9.332.717	103.67
Tejicóndor	8.798.720	2.607.294	29.63
Banco Comercial Antioqueño	8.195.000	3.958.882	48.30
Paños Vicuña Santa Fe	7.001.390	3.569.021	50.97
Cementos del Nare	6.539.180	1.273.941	19.48
Confecciones Colombia	5.098.990	1.264.903	25.00
Banco Industrial Colombiano	4.951.060	804.680	16.25
Empresa Siderúrgica de Medellín	4.943.850	600.305	12.14
Cervecería Unión	3.564.000	3.232.236	90.69
Cementos Argos	2.599.620	1.578.891	60.73
Gaseosas Posada-Tobón	2.300.000	1.131.614	49.20
Calcetería Pepalfa	2.200.390	704.782	32.02
Fábrica de Galletas y Confites Noel	1.742.020	659.288	37.84
Imusa	1.164.470	365.005	31.34
Calzado Grulla	760.000	200.352	26.36

Fuente: Calculado por el autor, con base en: U.S. Consulate in Medellín, "Industrial Earnings in Medellín", agosto 26, 1949, National Archives, Department of Commerce, RG 285.

TABLA 2.7

Producción industrial en Cundinamarca

Sector	Número de establecimientos industriales	Producción (en pesos) julio 1o. de 1944 a junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Aceites y grasas para usos industriales	1	52.980
Alimentos	444	56.763.475
Papel, cartón y sus artefactos	10	933.089
Artes gráficas	75	5.618.781
Caucho y similares	16	1.350.145
Bebidas	98	19.950.165
Cuero	95	6.296.212
Derivados de combustibles minerales	1	21.744
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	34	2.127.010
Madera y similares	175	4.388.089
Metalurgia y fabricación de maquinaria	147	4.403.535
Minerales no metálicos	93	10.177.748
Químicos y farmacéuticos	84	5.818.149
Tabaco	3	2.806.438
Textiles	57	9.662.996
Vestido	225	9.225.469
Otros	11	254.647
TOTAL	1.569	139.850.672

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial - 1945. Departamento de Cundinamarca*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 1256-1257.

TABLA 2.8

Cundinamarca - Capital social pagado

Sector	Número de establecimientos industriales	Capital social pagado (en pesos) Junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Aceites y grasas para usos industriales	1	14.000
Alimentos	432	14.398.908
Papel, cartón y sus artefactos	10	734.766
Artes gráficas	73	4.576.633
Caucho y similares	16	542.872
Bebidas	93	51.024.953
Cuero	95	3.878.979
Derivados de combustibles minerales	1	9.511
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	34	1.325.390
Madera y similares	174	2.469.391
Metalurgia y fabricación de maquinaria	143	3.628.320
Minerales no metálicos	91	16.928.766
Químicos y farmacéuticos	81	7.228.868
Tabaco	2	176.718
Textiles	55	8.003.752
Vestido	224	2.994.490
Otros	10	69.954
TOTAL	1.535	118.006.271

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia - 1945. Departamento de Cundinamarca*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 1070-1071.

TABLA 2.9

**Cundinamarca - Gerentes y directores
de las empresas industriales - 1949**

Nombre	Posición	Compañía
Gabriel Calle	Gerente	Compañía Colombiana de Seguros
	Gerente	Compañía Colombiana de Seguros de Vida
	Director	Banco de Bogotá
Salvador Camacho Roldán	Gerente	Muebles Camacho Roldán
	Presidente	Seguros Bolívar
	Presidente	Industria Harinera S.A.
Guillermo Kopp	Director	Banco de Bogotá
	Accionista	Bavaria
Jorge Mejía Salazar	Subgerente	Banco de Bogotá
	Gerente	Soconny Vaccum Oil Company de Colombia
Jaime Moore	Gerente	Tubos Moore
	Director	Seguros Bolívar
Juan Pablo Ortega	Gerente	Cementos Samper
	Director	Eternit Colombiana
	Director	Manufacturas de Cemento
	Director	Bavaria
	Director	Avianca
Alberto Serna Cortés	Presidente	Empaques Bates
	Presidente	Cementos Diamante
	Director	Banco de Bogotá
	Director	Compañía Colombiana de Seguros
	Director	Compañía Colombiana de Seguros de Vida

Fuentes: Eduardo Cuéllar a ANDI Medellín, julio 15, 1949. ANDI, B-M. Enrique Echavarría, *Crónicas e historia bancaria de Antioquia*, Medellín, Bedout, 1946, p. 343. "Guía de Bogotá", *Sucesos Colombianos*, No. 4, Bogotá, Librería Colombiana Camacho Roldan, 1948, p. 244.

TABLA 2.10

Valle del Cauca - Producción industrial

Sector	Número de establecimientos industriales	Producción (en pesos) Julio 1o. de 1944 a junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Aceites y grasas para usos industriales	1	19.203
Alimentos	188	42.279.671
Papel, cartón y sus artefactos	9	735.678
Artes gráficas	33	1.831.482
Caucho y similares	5	2.031.254
Bebidas	35	3.271.910
Cuero	102	3.037.048
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	13	3.773.116
Madera y similares	98	1.949.171
Metalurgia y fabricación de maquinaria	54	3.385.232
Minerales no metálicos	90	3.066.044
Químicos y farmacéuticos	34	4.413.784
Tabaco	28	2.603.834
Textiles	5	2.437.249
Vestido	100	1.579.980
Otros	5	279.230
TOTAL	800	76.693.886

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia -1945. Departamento del Valle del Cauca*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1948, pp. 2166-2167.

TABLA 2.11

Valle del Cauca - Capital social pagado

Sector	Número de establecimientos industriales	Capital social pagado (en pesos) Junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Aceites y grasas para usos industriales	1	14.000
Alimentos	188	22.702.890
Papel, cartón y sus artefactos	8	606.299
Artes gráficas	33	1.604.124
Caucho y similares	5	834.900
Bebidas	36	1.220.823
Cuero	102	1.872.919
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	13	303.018
Madera y similares	98	1.700.942
Metalurgia y fabricación de maquinaria	54	5.109.349
Minerales no metálicos	90	4.861.238
Químicos y farmacéuticos	34	3.377.413
Tabaco	28	189.570
Textiles	5	5.556.107
Vestido	100	2.002.027
Otros	5	927.416
TOTAL	800	52.883.035

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia - 1945. Departamento del Valle del Cauca*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1948, pp. 2036-2037.

TABLA 2.12

Atlántico - Producción industrial

Sector	Número de establecimientos industriales	Producción (en pesos) Julio 1o. de 1944 a junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Alimentos	103	14.906.109
Papel, cartón y sus artefactos	8	459.138
Artes gráficas	30	1.257.418
Caucho y similares	4	161.878
Bebidas	14	5.046.177
Cuero	101	3.768.475
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	5	165.328
Madera y similares	76	3.538.746
Metalurgia y fabricación de maquinaria	53	5.656.590
Minerales no metálicos	26	810.529
Químicos y farmacéuticos	48	6.617.118
Tabaco	2	851.742
Textiles	23	14.732.250
Vestido	89	4.476.567
Otros	13	477.568
TOTAL	595	62.995.633

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia -1945, Antioquia, Atlántico, Bolívar y Boyacá*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 408-409.

TABLA 2.13

Atlántico - Capital social pagado

Sector	Número de establecimientos industriales	Capital social pagado (en pesos) Junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Alimentos	103	6.999.208
Papel, cartón y sus artefactos	8	546.415
Artes gráficas	30	939.223
Caucho y similares	4	202.000
Bebidas	14	5.447.490
Cuero	101	1.318.474
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	5	122.003
Madera y similares	76	2.246.157
Metalurgia y fabricación de maquinaria	53	7.797.706
Minerales no metálicos	26	474.599
Químicos y farmacéuticos	48	2.201.710
Tabaco	2	28.503
Textiles	23	19.708.630
Vestido	89	1.446.563
Otros	13	1.016.154
TOTAL	595	50.494.845

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia - 1945. Antioquia, Atlántico, Bolívar y Boyacá*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, p. 278.

TABLA 2.14

Caldas - Producción industrial

Sector	Número de establecimientos industriales	Producción (en pesos) Julio 1o. de 1944 a junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Alimentos	144	53.958.510
Papel, cartón y sus artefactos	3	42.975
Artes gráficas	21	657.880
Caucho y similares	2	37.459
Bebidas	22	4.094.682
Cuero	117	2.207.419
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	14	890.463
Madera y similares	73	1.456.524
Metalurgia y fabricación de maquinaria	45	899.486
Minerales no metálicos	29	772.008
Químicos y farmacéuticos	30	2.147.763
Textiles	15	1.984.085
Vestido	104	3.889.380
Otros	1	2.277
TOTAL	620	73.040.911

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia -1945. Departamento de Caldas*, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, pp. 902-903.

TABLA 2.15

Caldas - Capital social pagado

Sector	Número de establecimientos industriales	Capital social pagado (en pesos) Junio 30 de 1945 (1US\$ = 1.75 pesos)
Alimentos	144	4.720.133
Papel, cartón y sus artefactos	3	3.733
Artes gráficas	21	644.504
Caucho y similares	2	33.565
Bebidas	22	1.175.834
Cuero	117	932.334
Instrumentos de precisión y transformación de metales preciosos	14	111.802
Madera y similares	73	433.580
Metalurgia y fabricación de maquinaria	45	738.017
Minerales no metálicos	29	883.724
Químicos y farmacéuticos	30	732.773
Textiles	15	2.258.172
Vestido	104	953.790
Otros	1	5.006
TOTAL	620	13.627.007

Fuente: Contraloría General de la República, *Primer censo industrial de Colombia - 1945*. Departamento de Caldas, Bogotá, Imprenta Nacional, 1947, p. 794.

